

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI



REPUBLIC OF TÜRKİYE
MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
DIRECTORATE FOR EU AFFAIRS

**T.C. DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI**

**2021 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU**

Ankara
Şubat 2022

BAKAN SUNUŐU



Türkiye'nin izlediği girişimci, insani ve çok yönlü dış politikanın en önemli ayaklarından biri olan Avrupa Birliği üyeliği karşılaştığımız her türlü siyasi engele rağmen, ülkemizin en önemli stratejik hedeflerinden biri olmaya devam etmektedir.

Avrupa Birliği ile müzakere eden aday ülke olarak, Birlik ile olan ilişkilerimizi geliştirme irademiz devam etmektedir. Avrupa Birliği'ne her alanda ciddi katkıları olabileceği ortada olan ülkemize karşı, çoğulculuğu ilke edinmiş Birliğin aynı iradeyi göstermesi, üyelik sürecimizde belirleyici olacaktır.

Türkiye-AB ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve eşgüdümünün sağlanmasından sorumlu olan Avrupa Birliği Başkanlığımızın, 2021 yılı içinde yürüttüğu hizmet ve faaliyetlerin yer aldığı 2021 yılı Faaliyet Raporu açıklık, saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Avrupa Birliği Başkanlığımızın 2021 yılı Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun bilgisine sunar, hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder ve ülkemiz için yararlı olmasını temenni ederim.

Mevlüt ÇAVUŐOĐLU
Dışışleri Bakanı ve Başmüzakereci

BAKAN YARDIMCISI VE BAŞKAN SUNUŐU



Coğrafya, ekonomi, siyaset, kùltür, tarih, güvenlik ve savunma bakımından Avrupa'nın bir parçası olan Türkiye, her türlü zorluğa ve siyasi engellemelere rağmen, Avrupa Birliğı ile olan ilişkisini üyelik perspektifiyle sürdürme konusunda sağlam bir irade göstermektedir. Avrupa Birliğı üyeliğı, ÷lkemizin stratejik hedeflerinden biri olmaya devam etmektedir

Avrupa Birliğı ile olan ilişkilerimizin olumlu bir gündeme kavuşması, Türkiye'nin katılım perspektifinin güçlendirilmesi ve reformların hızlandırılması yoluyla mümkün olabilecektir. Böylece Türkiye önümüzdeki dönemde de Avrupa Birliğı'ne tam üyelik hedefine yönelik çalışmalarını sürdürecektir; aynı zamanda bölgesindeki barış ve istikrara katkı sunacaktır.

Avrupa Birliğıne aday bir ÷lke olarak, üzerimize düşen yükümlölükleri yerine getirmemiz her şeyden önce Cumhuriyetimizin 2023 vizyonu açısından büyük önem taşımaktadır.

Üyelik sürecinin gerektirdiğı reformların benimsenmesinde ve hayata geçirilmesinde eşgüdüm görevi yürüten getiren bir kurum olarak, "iyi yönetim" anlayışını güçlendiren çalışmalara büyük önem veriyoruz. Bu çerçevede, kamu yönetiminin en önemli kazanımlarından olan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde hazırlanan Avrupa Birliğı Başkanlığı 2021 yılı Faaliyet Raporunu sunar, emeğı geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Faruk KAYMAKCI
Büyükelçi
Avrupa Birliğı Başkanı
Bakan Yardımcısı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ.....	1
I. GENEL BİLGİLER	2
A. MİSYON VE VİZYON	2
1. Misyon.....	2
2. Vizyon	2
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	2
C. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER.....	2
1. Fiziksel Yapı	2
2. Teşkilat Yapısı (Teşkilat Şeması).....	3
3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı	9
4. İnsan Kaynakları	9
5. Sunulan Hizmetler	12
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	14
II. AMAÇ VE HEDEFLER	17
A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	17
B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ	19
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	21
A. MALİ BİLGİLER.....	21
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	21
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	25
3. Mali Denetim Sonuçları	43
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	44
1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri.....	44
1.1. Dış Politika Programı	45
1.2. Yönetim ve Destek Programı	65
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	73
2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	73
2.1.2 Performans Göstergesi Sonuçları	83
2.2. Performans Denetim Sonuçları.....	83
3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	84
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	122
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	123
A- ÜSTÜNLÜKLER.....	123
B- ZAYIFLIKLAR	123
C- DEĞERLENDİRME	123
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	124
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	125
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	126

TABLÖLAR

Tablo 1: Taşıtlar	3
Tablo 2: Donanım Araçları.....	9
Tablo 3: Kütüphane Kaynakları	9
Tablo 4: Merkez Teşkilatı Personel Bilgisi	10
Tablo 5: Yurtdışı Teşkilatı Personel Bilgisi	10
Tablo 6: Personelin Öğrenim Durumu Bilgisi.....	10
Tablo 7: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	11
Tablo 8: Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	11
Tablo 9: Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı.....	12
Tablo 10 : Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	23
Tablo 11: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	24
Tablo 12: Bütçe Dışı Kaynağın Kullanılmasına İlişkin Bilgiler.....	25
Tablo 13: Bilanço	26
Tablo 14: Faaliyet Sonuçları.....	28
Tablo 15: Özkaynak Değişim	41
Tablo 16: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması	42
Tablo 17: AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	45
Tablo 18: AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşmesi	51
Tablo 19: Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	53
Tablo 20: AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	54
Tablo 21: Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü Faaliyetlerin Gerçekleşmesi	55
Tablo 22: Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi	58
Tablo 23: Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi	59
Tablo 24: Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	60
Tablo 25: Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi	65
Tablo 26: Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi	66
Tablo 27: Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	67
Tablo 28: Diğer Destek Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	68
Tablo 29: Genel Destek Hizmetleri Faaliyetinin Gerçekleşmesi.....	68
Tablo 30: İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	69
Tablo 31: Özel Kalem Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	69
Tablo 32: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	71
Tablo 33: Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi	73
Tablo 34: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi.....	79
Tablo 35: Performans Göstergesi Sonuçları	83
Tablo 36: Hedef 1.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi	84
Tablo 37: Hedef 1.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi	87
Tablo 38: Hedef 2.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi	91
Tablo 39: Hedef 2.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi	95
Tablo 40: Hedef 2.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi	97
Tablo 41: Hedef 2.4 Stratejik Plan Değerlendirmesi	101
Tablo 42: Hedef 2.5 Stratejik Plan Değerlendirmesi	104
Tablo 43: Hedef 3.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi	107
Tablo 44: Hedef 3.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi	109
Tablo 45: Hedef 4.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi	112
Tablo 46: Hedef 4.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi	114
Tablo 47: Hedef 4.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi	117

KISALTMALAR

- AB:** Avrupa Birliği
- ABEK:** Avrupa Birliği Eşgüdümlü Kurulu
- ABİS:** Avrupa Birliği İletişim Stratejisi
- AKÇT:** Avrupa Kömür ve Çelik Topluluğu
- ATAUM:** Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
- DETSİS:** Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi
- EaSI:** İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı
- ERASMUS+:** Eğitim, Öğretim, Gençlik ve Spor Programı
- HEYS:** Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi
- IPA:** Katılım Öncesi Yardım Aracı
- IRM:** Uygulama Değerlendirme Toplantısı
- İKV:** İktisadi Kalkınma Vakfı
- KAYSİS:** Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi
- KHK:** Kanun Hükmünde Kararname
- KFİS:** Kontrol Faaliyetleri İzleme Sistemi
- NIPAC:** Katılım Öncesi Yardım Aracı Ulusal Koordinatörü
- OECD:** Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
- REG:** Reform Eylem Grubu
- ROM:** Sonuç Odaklı İzleme Sistemi
- SİYAK:** Siyasi İşler Alt-Komitesi
- SÖİ:** Sınır Ötesi İşbirliği
- STK:** Sivil Toplum Kuruluşu
- TAIEX:** Teknik Destek ve Bilgi Değişimi
- TOBB:** Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
- UEP:** Ulusal Eylem Planı
- UFUK 2020:** Araştırma ve Yenilik Programı

YÖNETİCİ ÖZETİ

Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimizin en önemli kazanımlarından olan kamu yönetiminde stratejik yönetim, saydamlık, hesap verebilirlik ve katılımcılık gibi ilkelerle yürürlüğe konulan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesinde; *"Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştaya ve Cumhurbaşkanlığına gönderir."* hükmü yer almaktadır.

Yukarıda anılan Kanun hükmü ve "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve 26.01.2022 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca çıkarılan "Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar" hükümleri gereği tüm harcama birimlerimizce hazırlanan birim faaliyet raporları konsolide edilerek 2021 Yılı AB Başkanlığı İdare Faaliyet Raporu oluşturulmuştur.

2019-2023 dönemini kapsayan Stratejik Planda, 4 stratejik amaç ve bu amaçlarla ilgili 12 stratejik hedef ve bu hedeflerle ilgili 42 performans göstergesi yer almaktadır. Stratejik Planımızın üçüncü uygulama yılı olan 2021 yılına ilişkin izleme ve değerlendirme sonuçlarının yer aldığı Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları incelendiğinde; 2 stratejik hedefin performans değerinin %80-90 arasında, 4 stratejik hedefin performans değerinin %91-99 arasında ve 6 stratejik hedefin performans değerinin ise %100 gerçekleştiği görülmektedir. Genel olarak, Stratejik Planımızdaki performans hedeflerine ulaşmak konusunda %95 başarı sağlanmıştır.

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

1. Misyon

“Avrupa Birliği’ne üyelik hedefi doğrultusunda strateji ve politikalar geliştirmek, katılım sürecini, reformları ve Avrupa Birliği mali yardımlarını yönlendirmek ve ilgili tüm taraflarla gerekli eşgüdümü sağlamak”

2. Vizyon

“Türkiye’yi Avrupa Birliği üyeliğine taşıyan, üyelikten en üst düzeyde fayda sağlanması için gerekli strateji ve politikaları geliştiren ve Avrupa Birliği politikalarını şekillendiren kurum olmak”

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”ne göre Avrupa Birliği Başkanlığının görevi; “05.05.1969 tarihli ve 1173 sayılı Milletlerarası Münasebetlerin Yürütülmesi ve Koordinasyonu Hakkında Kanun” hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Türkiye’nin Avrupa Birliği üyeliğine hazırlanmasına yönelik yapılacak çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordinasyonu ile üyelik sonrası çalışmaların koordinasyonunu yürütmektir.

C. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

1.1. Taşınmazlar

AB Başkanlığı ana hizmet binası olarak; Ankara ili Çankaya ilçesi Mustafa Kemal Mah. 2082. Cad. No:5 100. Yıl 06530 Çankaya/Ankara adresinde bulunan 4 katlı binada ve mülkiyeti Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’ne ait Dumlupınar Bulvarı No:252 adresindeki binalardan C Bloкта yer alan 8,9,10,11 ve 12 nci katlarda hizmet vermektedir.

Ayrıca, Brüksel’de bulunan Yurtdışı Teşkilatımız Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliğine ait binanın 360 m² kullanım alanına sahip 6 ncı katında hizmet vermektedir.

1.2. Taşıtlar

TAŞITIN CİNSİ	Kuruma Ait Taşıt	Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıt	TOPLAM
Binek Otomobil	1	14	15
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 17 kişilik)	1	-	1
TOPLAM	2	14	16

Tablo 1: Taşıtlar

2. Teşkilat Yapısı (Teşkilat Şeması)

2.1. Tarihsel Gelişim

Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Türkiye’nin AB üyeliğine hazırlanmasına yönelik olarak kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları çalışmalarda koordinasyon ve uyumun plan ve programlara uygun olarak yönlendirilmesini sağlamak üzere, 27.06.2000 tarihli ve 4587 sayılı Kanun ile Başbakanlığa (mülga) bağlı olarak kurulmuştur.

Kuruluşundan itibaren; 20 Mart 2003 tarihinde Dışişleri Bakanlığı’na, 1 Haziran 2005 tarihinde Başbakanlığa, 30 Ağustos 2007 tarihinde Dışişleri Bakanlığına, 10 Ocak 2009 tarihinde ise tekrar Başbakanlığa bağlanmıştır.

4587 sayılı Kanunda yer alan amaç ve görevler ile aynı Kanunla getirilen teşkilatlanma, personel rejimi, çalışma usul ve esasları birlikte değerlendirildiğinde, görevle uyumlu ve hizmetin gerekli kıldığı yapılanmanın ve yeterli kadronun sağlanamadığı görüldüğünden ve tam üyelik müzakerelerinin başlamasıyla beraber daha verimli, daha etkin ve daha hızlı bir koordinasyon ve yönlendirmeye ihtiyaç duyulduğundan, yeni bir teşkilatlanmaya gidilmesi kaçınılmaz olmuştur.

Bu ihtiyaçlar doğrultusunda hazırlanan 5916 sayılı Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun, 9 Temmuz 2009 tarihli ve 27283 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

6223 Sayılı “Kamu Hizmetlerinin Düzenli, Etkin ve Verimli Bir Şekilde Yürütülmesini Sağlamak Üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Teşkilat, Görev ve Yetkileri ile Kamu Görevlilerine İlişkin Konularda Yetki Kanunu” çerçevesinde yapılan düzenlemeler sonucu 03.06.2011 tarihli ve 634 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Sekreterlik, Avrupa Birliği Bakanlığı olarak yapılandırılmıştır. 661 sayılı KHK ve 6495 sayılı Kanun ile yapılan düzenlemeler sonrası Bakanlık teşkilatı yeni şeklini almıştır.

Son olarak Avrupa Birliği Bakanlığı, 09.07.2018 tarihli ve 30473 sayılı (3 üncü Mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanan 703 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kapatılmış ve 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Avrupa Birliği Başkanlığı ismiyle Dışişleri Bakanlığı’na bağlanmıştır.

2.2. Merkez Teşkilatı

Başkanlık merkez teşkilatı, Başkanlık Makamı ve hizmet birimlerinden oluşmaktadır. Bu birimler ve görevleri:

Avrupa Birliği Başkanı

- Avrupa Birliği Başkanı, Başkanlığın üst amiridir. Dışişleri Bakanı tarafından görevlendirilen Bakan Yardımcısıncı yürütülür.
- Başkan, Avrupa Birliğinden sağlanan katılım öncesi mali yardımlara ilişkin Ulusal Yardım Koordinatörüdür.

Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü

- Türkiye’nin Avrupa Birliği ve organları ile ilişkilerini yürütmek, Avrupa Birliği ile Türkiye arasındaki ortaklık çalışmalarının ve katılım müzakerelerinin genel koordinasyonunu sağlamak, bu çerçevede ilgili diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle gerekli politikaları ve hareket tarzlarını belirlemek, uygulamak ve koordine etmek.

- Avrupa Birliği müktesebatı, ekonomik kriterler ve siyasi kriterler alanında yürütülen katılım müzakerelerini, uyum çalışmalarını ve uygulamalarını yönlendirmek, koordine etmek ve izlemek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Malî İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü

- Avrupa Birliği tarafından sağlanan katılıma yönelik malî yardımları koordine etmek, izlemek, yönlendirmek ve değerlendirmek.
- Başkanlıkça yönetilen malî yardımları programlamak, uygulamak, izlemek ve değerlendirmek.
- Avrupa Birliği mali yardımları kapsamında yürütülmekte olan sınır ötesi işbirliği programlarının Ulusal Otoritesi olarak görev yapmak.
- Avrupa Birliği ile imzalanan ereve Anlaşma ve Sınır tesi İşbirliği Programı kapsamında sözleşmeli personel çalıştırmak, program destek ofisleri açmak ve Ulusal Otoriteye verilen diğer tüm mali ve idari sorumlulukları yerine getirmek.
- Programlar kapsamında uygulanan projelere fazla ödeme yapılması halinde geri alınmasını sağlamak. Programlar kapsamında imzalanan yasal belgelerde öngörüldüğü şekilde, projelere fazla ödenen tutarın geri alınamaması durumunda, Başkanlık bütçesinden ilgili tutarı programların makamlarına ödeyerek, alacaklarını proje faydalanıcısından hukuki yollarla takip ettirmek.
- Başkanlığın doğrudan yürüttüğü projelerin ihale, sözleşme imzalama ve demeler dâhil uygulamaya yönelik tüm işlemlerini yapmak.
- Birlik Program ve Ajanslarına katılımı koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

- Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmak; personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak.
- Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin ve emeklilik ile ilgili işlerini yapmak;
- Başkanlığın eğitim planını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini yürütmek; temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapmak.
- Başkanlık sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek.
- Bilişim ve haberleşme ihtiyaçları ile bağlantılı yazılımları temin etmek, oluşturmak ve geliştirmek, bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek, koordine etmek, işbirliği esaslarını ve politikalarını belirlemek, güvenliğini sağlamak ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak düzenli şekilde hizmet içi eğitim almalarını sağlamak.
- Başkanlığın kütüphane ve arşiv hizmetlerini yürütmek, Başkanlık yayınları ile ilgili her türlü işlemi yapmak, genel evrak faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanlığın, protokol, tören, ziyaret, karşılama, uğurlama ve ağırlama ile ilgili hizmetlerini düzenlemek ve yerine getirmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22.12.2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında

Kanunun 15 inci maddesi ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yerine getirmek.

- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Hukuk Müşavirliği

- 26.9.2011 tarihli ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

- Başkanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usûl ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak.
- 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

2.3. Yurtdışı Teşkilatı

Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği bünyesinde, ülkemizin Avrupa Birliği üyeliğine hazırlanması sürecinde ve üyeliği sonrasında yapılacak çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordine edilmesine katkıda bulunmak amacıyla Başkanlığımız yurtdışı teşkilatı kurulmuştur.

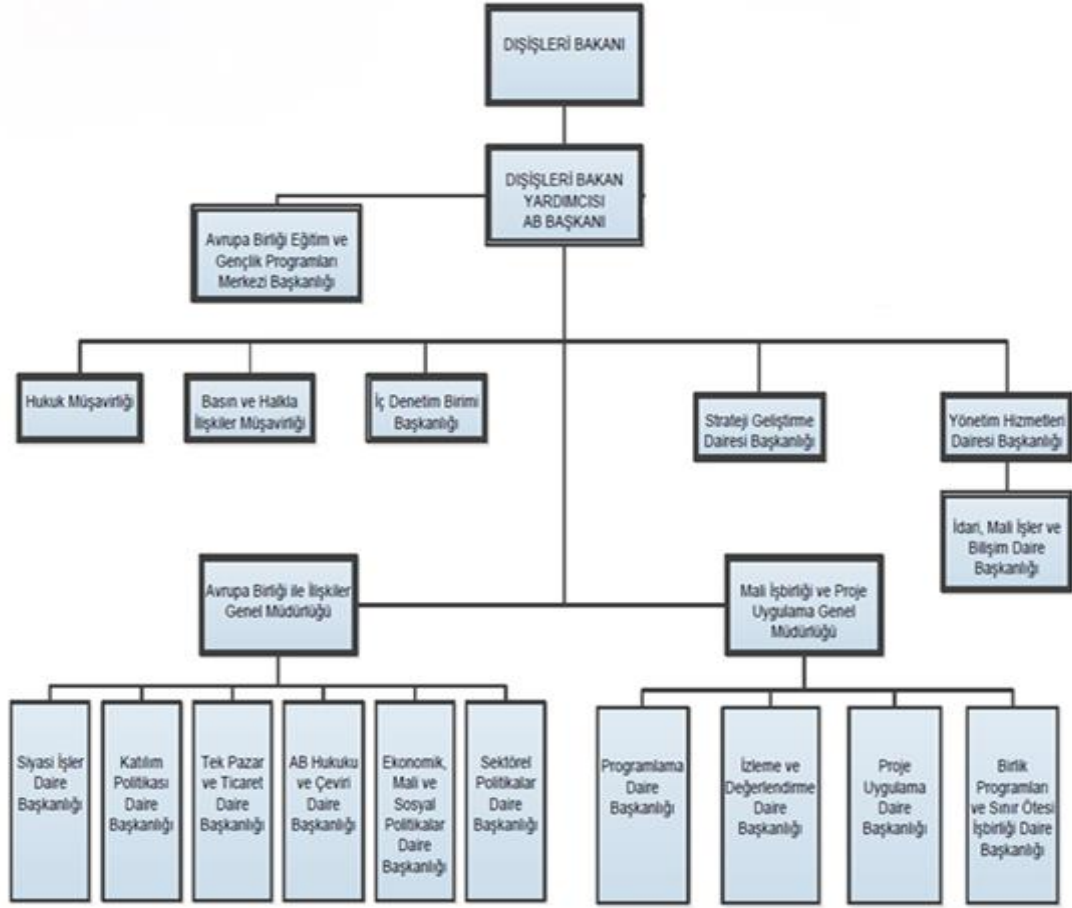
2.4. İlgili Kuruluşlar

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Türkiye Ulusal Ajansı), 6 Ağustos 2003 tarihli ve 25191 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 540 sayılı Devlet Planlama Teşkilatı Kuruluş ve Görevleri Hakkında KHK’da Değişiklik Yapılması Hakkında 4968 sayılı Kanunla kurulmuş olup tüzel kişiliği haiz, idarî ve malî özerkliğe sahip bir kuruluştur. Başkanlık 2011 yılında 634 sayılı KHK ile Avrupa Birliği

Bakanlığının (mülga) ilgili kuruluşu olmuştur. Daha sonra 2018 yılında 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Dışışleri Bakanlığı'nın bağılı kuruluşu olan Avrupa Birliğı Başkanlığı'nın ilgili kuruluşu olmuştur.

2.5. Teşkilat Şeması

Avrupa Birliğı Başkanlığı, 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Dışışleri Bakanlığı'na bağılı olarak kurulmuştur. 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nde yer almayan Daire Başkanlıklarımız, Bakanlık Makamının 28.02.2019 tarihli ve 14259265-903.02-717 sayılı Olur'u ile kurulmuştur.



3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Donanım Araçları	Adet
Bilgisayar Kasası	307
Bilgisayar Ekranı	369
Diğer Bilgisayar (AIO PC)	54
Dizüstü Bilgisayar	130
Tablet Bilgisayar	14
Yazıcı	267
Tarayıcı	6
Yansı Cihazı (Projeksiyon)	19
Televizyon	77
Fotokopi Makinesi	19
Sunucular	30
Klima	24
Kesintisiz Güç Kaynağı	4
Yönlendirmeler	2
Evrak İmha Makinesi	36
Ağ Anahtarları	33

Tablo 2: Donanım Araçları

3.2. Kütüphane Kaynakları

KÜTÜPHANE KAYNAKLARI	Sayı
Kitap	4258

Tablo 3: Kütüphane Kaynakları

4. İnsan Kaynakları

4.1. Personelin Sınıfı

4.1.1 Merkez Teşkilatı

AB Başkanlığı merkez ve yurtdışı kadrolarının dağılımı ve dolu-boş kadro sayısı aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Kadro Sınıfı	Dolu	Boş
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	262	205
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	0	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	3	1
Teknik Hizmetler Sınıfı	27	28
Sürekli İşçi	114	0
TOPLAM	406	235

Tablo 4: Merkez Teşkilatı Personel Bilgisi

AB Başkanlığında kadrolu personel dışında, personel ihtiyacı göz önünde bulundurularak kadroları diğer kamu kurum ve kuruluşlarında olan 10 geçici görevli personel istihdam edilmiştir.

4.1.2. Yurtdışı Teşkilatı

Kadro Sınıfı	Dolu	Boş
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	7	0
4/B Sözleşmeli Personel	3	7
TOPLAM	10	7

Tablo 5: Yurtdışı Teşkilatı Personel Bilgisi

4.2. Personelin Öğrenim Durumu

Ünvanı	Doktora	Yüksek Lisans	Lisans	Ön Lisans	Lise	İlköğretim/ İlkokul
Kadrolu Personel	13	124	131	18	13	0
Sürekli İşçi	0	3	31	9	53	18
4/B Sözleşmeli Personel	0	0	0	2	1	0
Geçici Görevli Personel	0	0	9	1	0	0
TOPLAM	13	127	171	30	67	18

Tablo 6: Personelin Öğrenim Durumu Bilgisi

Yukarıdaki tablodan anlaşılacağı üzere Başkanlığımızda çalışan toplam 426 personelin 13'ü doktora, 127'si yüksek lisans, 171'si lisans, 30'ü ön lisans ve 67'si lise, 18'i de İlköğretim/ilkokul mezunudur.

4.3. Personelin Hizmet Süreleri

AB Başkanlığında görevli personelin hizmet sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Ünvanı	Hizmet Süresi (Yıl)					
	0-5	6-10	11-15	16-20	21-25	26 ve Üzeri
Kadrolu Personel	39	60	103	38	28	31
Sürekli İşçi	7	67	36	2	2	0
Geçici Görevli Personel	5	1	1	0	2	1
4/B Sözleşmeli Personel	1	2	0	0	0	0
TOPLAM	52	130	140	40	32	32

Tablo 7: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

4.4. Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

AB Başkanlığında görevli personel çoğunlukla genç yaş grubunda yer almaktadır. Buna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Ünvanı	Yaş Aralığı						
	20-25	26-30	31-35	36-40	41-45	46-50	51 ve Üzeri
Kadrolu Personel	5	22	45	94	60	42	31
Sürekli İşçi	1	10	30	28	25	14	6
Geçici Görevli Personel	2	1	2	2	1	2	-
4/B Sözleşmeli Personel	-	-	1	-	1	-	1
TOPLAM	8	33	78	124	87	58	38

Tablo 8: Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

4.5. Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı

Ünvanı	Kadın	Erkek
Kadrolu	159	140
Geçici Görevli	6	4
Sürekli İşçi	63	51
4/B Sözleşmeli Personel	2	1
TOPLAM	230	196

Tablo 9: Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı

AB Başkanlığında görevli personelin cinsiyete göre dağılımı; 230'u kadın, 196'i erkek olarak görülmektedir.

5. Sunulan Hizmetler

Başkanlığımız, ilgili mevzuat uyarınca kendisine verilen görevleri “*AB Uyum Süreci Faaliyetleri, AB Mali Kaynaklarının Kullanılmasının Koordinasyonu ve İletişim, Bilgilendirme ve AB Eğitim Faaliyetleri*” olmak üzere üç ana başlık altında yürütmektedir.

5.1. AB Uyum Süreci Faaliyetleri

- AB Müktesebatına uyum için koordinasyon sağlanmakta, gerekli plan ve programlar hazırlanmaktadır.
- Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu (ABEK) sekreteryası olarak gerekli koordinasyon yapılmaktadır.
- Reform Eylem Grubu (REG) ve Siyasi İşler Alt-Komitesi (SİYAK) sekreteryası olarak gerekli koordinasyon yapılmaktadır.
- Türkiye-AB Vize Serbestisi Diyaloğu Süreci Eşgüdümü faaliyetleri yürütülmektedir.
- AB Müktesebatına uyum kapsamında hazırlanan mevzuat taslaklarına görüş verilmektedir.

- Türkiye- Avrupa Birliği Ortaklık Organları ve bu kapsamda kurulan Alt Komiteler ile alışma Gruplarının sekreteryası olarak gerekli koordinasyon çalışmaları yapılmaktadır.
- OECD-SIGMA programına ilişkin koordinasyon faaliyetleri yürütülmektedir.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının AB ile ilgili konularda kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenmektedir.
- AB mkteseabatına uyum çalışmaları kapsamında mevzuat çevirisi yapılmaktadır.

5.2. AB Mali Kaynaklarının Kullanılmasının Koordinasyonu

- Katılım ncesi Mali Yardımların stratejik planlaması, programlanması, izlenme-değerlendirilmesi ve raporlanması yürütülmektedir.
- Finansman Anlaşmalarının onay süreçleri yürütülmektedir.
- Eşleştirme projelerine ilişkin programlama, seçim ve izleme süreçleri yürütülmektedir.
- Avrupa Komisyonu Teknik Yardım ve Bilgi Değişimi (TAIEX) Mekanizmasının ulusal koordinasyonu TAIEX veri tabanı vasıtasıyla yürütülmektedir.
- Sınır tesi işbirliği Programlarının Türkiye'deki Ulusal Otoritesi olarak atfedilen tüm görevler yürütülmektedir.
- Sivil Toplum Alt Sektörü Ve Temel Haklar Alt Alanı kapsamında programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülmekte ve koordine edilmektedir.
- İlgili kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, niversiteler, mesleki örgütler ve diğer ilgili tarafların proje hazırlama ve fon kullanma kapasitelerini artırmaya yönelik eğitim faaliyetleri yapılmaktadır.
- AB programlarına ve ajanslarına katılımın koordine edilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanmaktadır.
- Erasmus+ Programının Ulusal Otorite sekreteryası görevi yerine getirilmektedir.

- İstihdam ve Sosyal Yenilik (EaSI) Programı'nın ulusal koordinasyon görevi yürütülmektedir.

5.3. İletişim, Bilgilendirme ve AB Eğitim Faaliyetleri

- Avrupa Birliği İletişim Stratejisi (ABİS) hazırlanmakta ve uygulanmaktadır.
- İkili ve çok taraflı işbirliği faaliyetleri yürütülmektedir.
- Avrupa Birliği ve katılım süreci hakkında iç ve dış kamuoyu bilgilendirilmektedir.
- Kamu sektörü, özel sektör, yerel yönetimler, medya, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler ile işbirliği yapılmaktadır.
- ABİS kapsamında görsel-işitsel ve basılı yayınlar hazırlanmaktadır.
- Veri tabanlarının güncelliği sağlanmaktadır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1. İç Kontrol

İç kontrol; kamu kaynaklarının etkin, etkili, ekonomik ve idarenin amaçlarına uygun bir şekilde kullanılması, iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğu, faaliyetler hakkında düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi üretilmesi, idarenin varlıklarının korunması, yolsuzluk ve usulsüzlüklerin önlenmesi konularında yeterli ve makul güvence sağlayan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sadece kontrol faaliyetlerini değil, karar alınmasından işin sonuçlandırılmasına kadar geçen süreçte izlenen tüm prosedürleri kapsayan ve idarenin çalışanlarının tamamının rol aldığı bir süreçtir.

Bu kapsamda iç kontrol sisteminin sağlıklı bir şekilde işleyişinin sağlanması amacıyla; 2021 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planımızda öngörülen eylemlerin gerçekleşme bilgileri, Ocak ve Temmuz aylarında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna, Üst Yönetim ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'na raporlanmıştır.

İç kontrol sistemimizin değerlendirilmesi amacıyla kurumumuz personeline, İç Kontrol Sistemi Yönergesi ekinde yer alan anket uygulanmıştır. İlgili anket sorularına

verilen cevaplar analiz edilerek iç kontrol sistemimiz değerlendirilmiş ve bu doğrultuda İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Ayrıca; İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuş ve Üst Yönetici tarafından onaylanmıştır.

2021 Yılı Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında Risk Bileşeni ile ilgili olarak kurumumuzda risk yönetimi çalışmaları yürütülmüştür. Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Başkanlığımızın stratejik ve operasyonel riskleri belirlenmiştir. Ayrıca belirlenen risklerin etkilerinin asgariye indirilmesi amacıyla kontrol faaliyetleri öngörülmüştür. Kontrol faaliyetlerinin düzenli aralıklarla izlenebilmesi amacıyla Kontrol Faaliyeti İzleme Sistemi (KFİS) kurulmuş olup kullanım kılavuzu ile birlikte birimlerimize duyurulmuştur. Ayrıca; belirlenen risklerimiz dikkate alınarak Hassas Görev Envanteri de oluşturulmuştur.

2021 Yılı Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nın plan döneminin sona ermesi nedeniyle Birimlerimizin katkıları ile 2022 Yılı Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanarak 28.12.2021 tarihli ve 6560 sayılı Olur ile yürürlüğe girmiştir.

6.2. Ön Mali Kontrol

AB Başkanlığı Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi 2021 yılı içerisinde güncellenmiş olup, makam onayına istinaden yürürlüğe girmiştir. Ayrıca söz konusu yönerge Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Harcama birimleri tarafından gönderilen her türlü ödeme emri ve ekleri, sözleşme tasarıları, ihale işlem dosyaları olmak üzere toplam 680 belge üzerinde ön mali kontrol;

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu,
- Ön mali kontrol ile ilgili ikincil mevzuat ve
- AB Başkanlığı Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi

kapsamında yapılmış olup eksik ve hatalı düzenlenen evraklar düzeltilmek üzere iade edilmiş, herhangi bir eksikliği ve hatası bulunmayan evraklar ise uygundur şerhi düşülerek ilgili birime gönderilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 58 inci maddesi ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar ile ilgili yönetmeliğin 24 üncü maddesi gereğince; yan ödeme cetvellerinin kontrolleri yapılmış ve kontrol sonucu uygun görülerek ilgili birim tarafından Üst Yöneticinin onayına sunulmuştur.

Ayrıca, 30 Haziran 2021 tarih ve 31527 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren tasarruf tedbirleri ile ilgili Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince, bedeli kamu kaynağı kullanılarak elde edilen uçuş millerinin kamuya devir işlemleri, Türk Hava Yolları tarafından geliştirilen sistem üzerinden yapılmakta ve belirli dönemler itibariyle raporlanarak kullanılması sağlanmaktadır.

6.3. Yönetim Bilişim Sistemi Faaliyetleri

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yönetilen KAYSİS Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sisteminin alt modülleri Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi (DETSİS) tabanındaki Başkanlığımız ile ilgili bilgiler güncellenmiştir. Bu kapsamda Haberleşme Kodu yerine “İdare Birim Kimlik Kodları” kullanımına yönelik güncellemeler yapılmış ve yazışma, dosyalama ile ilgili işlemlerin mevzuat doğrultusunda yapılması sağlanmıştır.

Kurum ve kuruluşlarda hizmet envanteri tablolarının aynı standartlar çerçevesinde hazırlanması, tablolarda yer alan bilgilerden etkin bir şekilde yararlanılabilmesi ve tüm kayıtların elektronik ortamda tek bir merkezde tutulması amacıyla Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yürütülen Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi (HEYS) projesi çalışmaları kapsamında; Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ve Başkanlığımız hizmet birimleri arasında gerekli koordinasyon sağlanmış ve veri giriş işlemleri ile kontrolleri yapılmıştır.

Başbakanlık (mülga) tarafından Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemine geçişin alt yapı hazırlık çalışmalarının tamamlanması ve kamuda hizmet kalitesinin geliştirilerek etkinlik ve verimliliğin artırılması amacı ile e-Devlet kapısına entegre edilecek hizmetlerin belirlenmesine temel teşkil edecek bilgilere yönelik hizmet envanteri koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Türkiye'nin AB'ye tam üyeliği, ülkemizin en önemli stratejik hedeflerinden biridir ve bu hedefe yönelik çalışmalar Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminde Dışişleri Bakanlığına bağlı, özerk bir kurum olarak yapılandırılan AB Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecindeki çalışmalar çok boyutlu bir bakış açısıyla, uluslararası sistemde ve AB'de yaşanan gelişmeler yakından takip edilerek sürdürülmektedir. 2021, Türkiye-AB ilişkileri açısından gerginliğin azaldığı ve iletişimin arttığı bir yıl olmuştur. Birçok üst düzey AB yetkilisi ülkemizi ziyaret etmiştir, üç yeni alanda (iklim değişikliği, göç ve güvenlik, sağlık) yüksek düzeyli diyalog toplantıları yapılmıştır. Yıl boyunca alt komiteler başta olmak üzere teknik toplantılar gerçekleştirilmiştir. Gümrük Birliği Ortak Komitesi Toplantısı iki yıllık bir aranın ardından düzenlenmiştir.

Ülkemiz, 2021 yılında AB'ye üyelik hedefi doğrultusunda çalışmalarını üç boyutta yürütmüştür. Bu kapsamda, AB müktesebatına uyum çalışmaları, mali işbirliği ve Birlik Programları ile iletişim faaliyetleri AB'ye üyelik sürecimizdeki çalışmalarımızın temel çerçevesini oluşturmuştur.

Birinci boyut, toplumsal hayatın hemen her alanını kapsayan AB müktesebatına uyum çalışmalarının sürdürülmesidir. AB'ye uyum amacıyla yapılan reformlar vatandaşlarımızın refahının ve yaşam standartlarının her alanda yükseltilmesinde önemli rol oynamaktadır. Türkiye, müzakere sürecinde karşılaştığı siyasi engellere rağmen, AB'ye uyum çalışmalarını kendi vatandaşlarının menfaatine uygun bir şekilde sürdürmeye devam etmiştir. Bu çerçevede, AB'ye üyelik sürecinin etkin bir şekilde yürütülmesi ve eşgüdümü amacıyla kurulan “Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu” (ABEK) uyum çalışmalarını yönlendirmeye devam etmiştir. Ayrıca, halkımızın yaşam standardını yükseltecek konulara öncelik veren AB'ye Katılım İçin Ulusal Eylem Planı 2021-2023 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmiştir. Katılım müzakerelerinin belkemiğini oluşturan siyasi reform sürecine yönelik çalışmalar ise Reform Eylem Grubu (REG) öncülüğünde sürdürülmüştür.

AB'ye üyelik sürecindeki çalışmalarımızın ikinci boyutu, mali işbirliği ve Birlik Programlarıdır. Mali işbirliği kapsamında sağlanan mali yardımlar, siyasi reformlar başta

olmak üzere sosyal politikadan gıda güvenliğine, çevreden ulaştırmaya, kırsal kalkınmadan eğitim ve kültüre kadar halkımızın yaşam standartlarını yükseltecek her alandaki projeler için kullanılmaktadır. 2021 yılında da ülkemize sağlanan kaynakların amacına uygun ve etkin bir şekilde programlanması, izlenmesi, değeriendirilmesi ve Başkanlığımız sorumluluğunda olan projelerin yürütölmesi üyelik hedefimizi destekleyen unsurlardan biri olmaya devam etmiştir. Ayrıca ülkemizin katıldığı Erasmus+, Ufuk 2020 gibi Birlik Programlarından da en üst düzeyde yarar sağlamak için gerekli çalışmalar yürütölmüştür. 2021-2027 dönemi için 3 AB Programına (Ufuk Avrupa, Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programı) katılım sağlanmıştır.

Üçüncü ve son boyut ise, iletişim faaliyetlerinin sürdürölmesidir. Türkiye ile AB kamuoylarında Türkiye'nin AB üyeliğine desteğinin artırılması ve Türkiye'ye ilişkin önyargıların giderilmesi ve doğru resme bakılması amacıyla gerçekleştirilen iletişim faaliyetleri devam etmiştir. Bu kapsamda, uluslararası, ulusal ve yerel kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, iş dünyası, medya ve siyasi aktörler ile işbirliği içerisinde hareket edilmiştir.

B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ

STRATEJİK AMAÇ 1

Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek.

Hedefler

- Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.
- AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 2

Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak.

Hedefler

- Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.
- Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.
- Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.
- Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dahil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.
- Avrupa Birliği Programları ve Ajansları kapsamında sunulan imkanlardan ülkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 3

Türk ve AB kamuoylarının Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimize olan desteğini artırmak.

Hedefler

- AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı ve yanlış bilgilendirmeye karşı iletişim etkinlikleri gerçekleştirilecektir.
- Yurt içinde Avrupa Birliği katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar, paydaşlarla diyalog güçlendirilerek yürütülecektir.

STRATEJİK AMAÇ 4

Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek.

Hedefler

- Başkanlığımız insan kaynakları geliştirilecek ve verimliliği artırılacaktır.
- Fiziksel ve teknolojik altyapı iyileştirilecek ve güvenlik tedbirleri geliştirilecektir.
- Avrupa Birliği Başkanlığı iç kontrol sistemi sürekli olarak geliştirilecektir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

AB Başkanlığı 2021 yılı Bütçesi sırasıyla, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonunda ve Genel Kurulda görüşülerek 7258 sayılı 2021 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 787.432.000 TL olarak kanunlaşmıştır.

2021 yılı Başkanlık bütçemiz olan toplam 787.432.000 TL'nin 94.682.000 TL'si Başkanlığımıza, 692.750.000 TL'si ise Başkanlığımızın ilgili kuruluşu olan Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığına tahsis edilmiştir.

2021 Yılı Bütçemizin “Cari Transferler” tertibinde yer alan AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı için tahsis edilen 692.750.000 TL, yıl içerisinde bu Kuruma aktarılmıştır.

AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı tarafından yürütülen Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma programlarına katılım bedelinin ödenebilmesi için Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Merkezi Başkanlığına 635.000.000 TL yedek ödenekten, 17.000.000 TL de Ticaret Bakanlığından olmak üzere toplam 652.000.000 TL daha aktarım yapılmıştır.

Başkanlığımızın Karadeniz Havzası/Bulgaristan Sınır Ötesi İşbirliği Programına tahsis edilen 3.490.000 TL ödenek 2021 yılı içerisinde münferit zamanlarda ödenmiştir. Ancak 2021 yılı sonuna kadar 2.011.815 TL daha ödemeye ihtiyaç duyulmuş ve söz konusu ihtiyaç yedek ödenekten aktarım yapılarak karşılanmıştır.

Kurumumuzda gerçekleşen harcamalar, kurumsal ihtiyaçların durumuna ve projeler kapsamındaki harcamaların uygulama tarihlerine göre farklılık göstermektedir. Kurumumuz ihtiyaçları tasarruf tedbirleri göz önünde bulundurularak yapılmakta olup yıl içerisindeki kur paritesindeki hareketlilik nedeniyle gerçekleşen harcama tutarları ile başlangıç ödenek tutarları arasında farklılık oluşabilmektedir. Başkanlığımızca yürütülen Program, Alt Program, Faaliyet düzeyindeki ödenek-harcama bilgileri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Avrupa Birliği Başkanlığı 2021 Yılı Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme /Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
DIŞ POLİTİKA	732.458.000	1.389.863.461	1.381.856.442	189	99
AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM	21.257.000	20.877.246	18.257.508	86	87
AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetleri	2.204.000	1.230.800	791.630	36	64
AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	9.169.000	18.029.246	17.197.593	188	95
Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetler	9.884.000	1.617.200	268.285	3	17
AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI	711.201.000	1.368.986.215	1.363.598.934	192	100
AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetler	692.865.000	1.346.208.215	1.346.132.183	194	100
Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü	2.377.000	11.298.850	10.953.077	461	97
Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi	1.955.000	222.800	0	0	0
Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	5.714.000	6.084.815	5.297.127	93	87
Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler	8.290.000	5.171.535	1.216.548	15	24

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	54.974.000	51.580.354	46.092.245	84	89
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.196.000	1.190.900	568.180	48	48
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	358.000	352.900	203.721	57	58
İç Denetim	838.000	838.000	364.459	43	43
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	53.778.000	50.389.454	45.524.065	85	90
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	4.377.000	98.000	0	0	0
Diğer Destek Hizmetleri	1.137.000	1.806.000	1.700.124	150	94
Genel Destek Hizmetleri	31.889.000	33.728.154	32.453.499	102	96
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	1.748.000	59.000	19.049	1	32
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	4.389.000	10.100.400	9.899.434	226	98
Özel Kalem Hizmetleri	8.744.000	3.104.000	61.404	1	2
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	1.494.000	1.493.900	1.390.556	93	93
GENEL TOPLAM	787.432.000	1.441.443.815	1.427.948.686	181	99

Tablo 10 : Program, Alt Program, Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

Avrupa Birliği Başkanlığı 2021 Yılı Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD ADI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)			YILSONU TOPLAM ÖDENEK TUTARI (TL)			GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)		
	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	DIŞ POLİTİKA PROGRAMI	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM
Personel Giderleri	21.747.000	26.937.000	48.684.000	25.923.400	29.114.800	55.038.200	24.762.111	27.373.413	52.135.524
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.365.000	3.935.000	6.300.000	3.589.646	4.760.900	8.350.546	2.960.391	3.976.266	6.936.657
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.399.000	19.827.000	26.226.000	4.391.600	13.429.654	17.821.254	2.071.958	10.542.868	12.614.827
Faiz Giderleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cari Transferler	698.457.000	275.000	698.732.000	1.350.457.000	275.000	1.350.732.000	1.346.787.815	275.000	1.347.062.815
Sermaye Giderleri	0	4.000.000	4.000.000	0	4.000.000	4.000.000	0	3.924.698	3.924.698
Sermaye Transferleri	3.490.000	0	3.490.000	5.501.815	0	5.501.815	5.274.165	0	5.274.165
GENEL TOPLAM	732.458.000	54.974.000	787.432.000	1.389.863.461	51.580.354	1.441.443.815	1.381.856.442	46.092.245	1.427.948.686

Tablo 11: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

Bütçe Dışı Kaynaklar

Kurumumuz faaliyetlerinde kullanılmak üzere sağlanan yurt dışı kaynak; “Dış Politika” Programı’nın “Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları” Alt Faaliyeti altındaki “Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri” ve “Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile ilgili Faaliyetler” adlı alt faaliyetler kapsamında kullanılmaktadır.

FAALİYET ADI	2021 YILI BÜTÇE DIŞI KAYNAK TUTARI (AVRO)
Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetler	136.792.42 Avro
Başkanlığımız Ulusal Otorite sıfatıyla, Interreg IPA Bulgaristan -Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programlarının ülkemizdeki uygulamasından sorumludur. Interreg IPA Bulgaristan - Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında sorumluluklarımızın yerine getirilmesi için Programın teknik yardım bütçesi kullanılmaktadır. Bu teknik yardım bütçesinin %85’i AB Katkısı %15 lik kısmı ise Bulgaristan ve Türkiye genel bütçesinden yapılan katkıdan oluşmaktadır. Interreg IPA Bulgaristan - Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında sağlanan teknik yardım bütçesinden yolluk, konaklama, seyahat harcamaları ve etkinliklerin düzenlenmesi veya katılım sağlanmasına ilişkin harcamalar karşılanmaktadır. Program kuralları gereği teknik yardım bütçesi için bize sağlanan dış kaynağın aktarımı yapılan bu tür harcamaların tutarının belli oranında olmaktadır. Bütçe dönemi içinde yaşanan gelişmelere bağlı olarak yapılacak olan harcamaların tutarı değiştiğinden, Covid 19 salgını nedeniyle seyahat edilememesi ve programın çok yıllık olması nedeniyle bütçe dönemi başında hesabımıza aktarılacak dış kaynağın yıllık kesin bir tahminini yapmak mümkün olmamaktadır.	
Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler	9.946.970,74 Avro
Temel Haklar Alt Alanı kapsamında Temel Haklar Sektör Koordinasyonu projesi için 1.400.000 € dış kaynak aktarımı gerçekleştirilmiştir. Jean Monnet Burs Programından 2020-2021 akademik yılı için hibe almaya hak kazananlara, haklarını bir sonraki (2021-2022) akademik yıla aktarma imkânı tanınması neticesinde 5.600.000 € olarak tahmin edilen dış kaynak tutarı 8.546.970,74 € olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılı toplam dış kaynak gerçekleşme miktarı 9.946.970,74 € avrodur.	

Tablo 12: Bütçe Dışı Kaynağın Kullanılmasına İlişkin Bilgiler

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2021 yılı Bilançosu:

Tablo 13: Bilanço

BİLANÇO				
Kamu İdaresi Kodu		37	Yıl:2021	
Kamu İdaresi Adı		AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI		
AKTİF HESAPLAR		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	4.578.066,60	4.692.012,92	4.685.734,42
10	HAZIR DEĞERLER	1.352.239,47	2.077.583,56	1.464.257,79
100	KASA HESABI	3.506,45	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	1.348.733,02	2.077.583,56	1.464.257,79
14	DİĞER ALACAKLAR	85.032,62	1.984,48	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	85.032,62	1.984,48	0,00
15	STOKLAR	463.181,83	432.803,60	498.705,46
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	463.181,83	432.803,60	498.705,46
16	ÖN ÖDEMELER	2.677.612,68	2.179.641,28	2.722.771,17
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	2.677.612,68	2.179.641,28	2.722.771,17
2	DURAN VARLIKLAR	4.301.151,47	3.729.215,47	2.416.753,34
22	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	583,20	583,20
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	583,20	583,20
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	4.301.151,47	3.728.632,27	2.416.170,14
252	BİNALAR HESABI	43.003.478,40	43.003.478,40	43.003.478,40
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	4.083.985,69	4.186.356,69	4.117.599,13
254	TAŞITLAR HESABI	231.347,65	231.347,65	231.347,65
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	11.693.508,17	12.279.926,90	13.564.425,61
257	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-54.711.168,44	-55.972.477,37	-58.500.680,65
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	3.074.849,44	7.013.264,64	7.024.800,32
268	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-3.074.849,44	-7.013.264,64	-7.024.800,32
PASİF HESAPLAR		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	446.080,92	611.657,46	1.140.598,17
32	FAALİYET BORÇLARI	261.531,59	0,00	378.837,68
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	261.531,59	0,00	378.837,68
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	15.368,59	8.482,59	14.835,08
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	5.200,00	0,00	0,00
333	EMANETLER HESABI	10.168,59	8.482,59	14.835,08
36	ÖDENECEK DİĞER YUKUMLULUKLAR	78.842,74	220,00	143.970,54
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	72.535,16	0,00	132.543,11
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	6.307,58	220,00	11.427,43
37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	90.338,00	602.954,87	602.954,87
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	90.338,00	602.954,87	602.954,87
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.774.308,55	3.964.125,17	7.701.866,02
43	DİĞER BORÇLAR	28.928,86	24.365,00	24.365,00
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	28.928,86	24.365,00	24.365,00
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	2.745.379,69	3.939.760,17	7.677.501,02
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	2.745.379,69	3.939.760,17	7.677.501,02
5	ÖZ KAYNAKLAR	5.658.828,60	3.845.445,76	-1.739.976,43
50	NET DEĞER	43.516.895,07	45.127.208,66	44.718.164,59
500	NET DEĞER HESABI	43.516.895,07	45.127.208,66	44.718.164,59
51	DEĞER HAREKETLERİ	2.971.346.333,45	3.660.763.277,76	4.792.870.831,23
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	2.971.346.333,45	3.660.763.277,76	4.792.870.831,23
57	GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	96.503,48	93.990,98	92.070,58
570	GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	96.503,48	93.990,98	92.070,58
58	GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-2.063.040.001,12	-2.561.211.867,55	-3.414.204.267,72
580	GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-2.063.040.001,12	-2.561.211.867,55	-3.414.204.267,72
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-946.260.902,28	-1.140.927.164,09	-1.425.216.775,11
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-946.260.902,28	-1.140.927.164,09	-1.425.216.775,11

B İ L A N Ç O

Kamu İdaresi Kodu 37

Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

AKTİF TOPLAMI	8.879.218,07	8.421.228,39	7.102.487,76	PASİF TOPLAMI	8.879.218,07	8.421.228,39	7.102.487,76
---------------	--------------	--------------	--------------	---------------	--------------	--------------	--------------

Bilanço Dipnotları :

2019 YILI

2020 YILI

2021 YILI

910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	256.715,00	417.435,00	392.520,00
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	256.715,00	417.435,00	392.520,00
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	722.849,56	3.762.047,99	1.974.570,24
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	722.849,56	3.762.047,99	1.974.570,24
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	19.273,52	272.805,39	191.525,67
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	19.273,52	272.805,39	191.525,67

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolarından biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2021 yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu:

Tablo 14: Faaliyet Sonuçları

Kamu İdaresi Kodu

37

Kamu İdaresi Adı

AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2021

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	969.832.282,52	1.149.016.582,63	1.437.127.187,61	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	24.665.079,49	9.269.178,00	13.410.891,16
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	39.404.168,34	44.076.072,89	52.730.325,16	600	01	00	00	00	Vergi Gelirleri	5.739.179,86	6.047.546,35	7.349.174,05
630	01	01	00	00	Memurlar	20.874.922,95	25.594.875,71	33.845.124,06	600	01	01	00	00	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	4.987.735,56	5.064.436,21	6.325.740,79
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	13.762.330,92	17.265.076,22	0,00	600	01	01	01	00	Gelir Vergisi	4.987.735,56	5.064.436,21	6.325.740,79
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	8.280.792,77	9.908.385,21	0,00	600	01	01	01	03	Gelir Vergisi Tevkifatı	4.987.735,56	5.064.436,21	6.325.740,79
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	2.690.876,77	3.145.987,60	0,00	600	01	03	00	00	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	346.447,35	488.719,68	527.389,83
630	01	01	01	03	Yurtdışı Aylığı	2.790.661,38	4.210.703,41	0,00	600	01	03	01	00	Dahilde Alınan Katma Değer Vergisi	346.447,35	488.719,68	527.389,83
630	01	01	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	6.937.460,99	8.115.028,02	0,00	600	01	03	01	02	Tevkif Suretiyle Kesilen KDV	346.447,35	488.719,68	527.389,83
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	6.937.460,99	8.115.028,02	0,00	600	01	05	00	00	Damga Vergisi	404.996,95	494.390,46	496.043,43
630	01	01	03	00	Ödenekler	18.882,09	23.016,00	0,00	600	01	05	01	00	Damga Vergisi	404.996,95	494.390,46	496.043,43
630	01	01	03	01	Ödenekler	18.882,09	23.016,00	0,00	600	01	05	01	01	Damga Vergisi	404.996,95	494.390,46	496.043,43
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	156.124,15	191.755,47	0,00	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	5.392,00	0,00	0,00
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	156.124,15	191.755,47	0,00	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	5.392,00	0,00	0,00
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	124,80	0,00	0,00	600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	5.392,00	0,00	0,00
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	124,80	0,00	0,00	600	03	01	01	01	Satınalma, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	5.392,00	0,00	0,00
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	0,00	0,00	23.011.956,02	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.712.570,73	1.435.683,17	2.306.553,17
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	0,00	0,00	13.695.772,88	600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	2.712.570,73	1.435.683,17	2.306.540,38
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	0,00	0,00	3.615.799,58	600	04	01	01	00	Cari	31.644,29	0,00	0,00
630	01	01	10	03	Yurtdışı Aylığı	0,00	0,00	5.700.383,56	600	04	01	01	01	AB’den Alınan Bağış ve Yardımlar	31.644,29	0,00	0,00
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	10.583.714,00	600	04	01	02	00	Sermaye	1.285.742,00	0,00	964.700,00
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	10.583.714,00	600	04	01	02	01	AB’den Alınan Bağış ve Yardımlar	1.285.742,00	0,00	964.700,00
630	01	01	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	28.946,98	600	04	01	03	00	AB ve Diğer Uluslararası Kuruluşlardan Alınan Hibe	1.395.184,44	1.435.683,17	1.341.840,38
630	01	01	30	01	Ödenekler	0,00	0,00	28.946,98	600	04	01	03	01	AB’den Alınan Hibeler	1.395.184,44	1.435.683,17	1.341.840,38
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	220.422,88	600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışla Sermaye	0,00	0,00	12,79
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	0,00	0,00	220.422,88	600	04	04	02	00	Sermaye	0,00	0,00	12,79
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	84,18	600	04	04	02	01	Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	12,79
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	0,00	0,00	84,18	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	617.186,54	677.950,43	353.384,77
630	01	02	00	00	Sözleşmeli Personel	12.282.392,54	11.247.363,12	8.921.338,52	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	5.714,17	640,47	888,25
630	01	02	01	00	Ücretler	6.817.651,31	6.472.840,69	0,00	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	5.714,17	640,47	888,25
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	841.547,35	1.158.295,86	0,00	600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	5.714,17	640,47	888,25

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI			
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4							
630	01	02	01	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	5.976.103,96	5.314.544,83	0,00	600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	335,37	0,00	0,00			
630	01	02	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	1.916.140,13	1.685.890,46	0,00	600	05	02	09	00	Diğer Paylar	335,37	0,00	0,00			
630	01	02	02	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazmina	1.916.140,13	1.685.890,46	0,00	600	05	02	09	01	Çalışanlardan Tedavi Katılım Payı	335,37	0,00	0,00			
630	01	02	03	00	Ödenekler	1.106,90	901,60	0,00	600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	611.137,00	677.309,96	352.496,52			
630	01	02	03	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ödenekleri	1.106,90	901,60	0,00	600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	611.137,00	677.309,96	352.496,52			
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	56.172,73	39.115,64	0,00	600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	138.510,90	0,00			
630	01	02	04	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	56.172,73	39.115,64	0,00	600	05	09	01	05	Para Farkları	16.114,32	36.440,27	135.362,80			
630	01	02	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	524.496,15	449.259,19	0,00	600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	198.052,76	50.094,02	49.717,38			
630	01	02	05	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karş	30.851,38	0,00	0,00	600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	396.969,92	452.264,77	167.416,34			
630	01	02	05	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma K	493.644,77	449.259,19	0,00	600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	658.727,52	847.792,12	3.244.040,31			
630	01	02	06	00	Ödül ve İkramiyeler	2.966.825,32	2.599.355,54	0,00	600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlenmesinde Oluşan Olumlu Kur	658.727,52	847.792,12	3.244.040,31			
630	01	02	06	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkra	2.966.825,32	2.599.355,54	0,00	600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarların Değerlemesi	658.727,52	0,00	0,00			
630	01	02	10	00	Ücretler	0,00	0,00	5.427.379,44	600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarının Değerlenmesinden Kaynakla	0,00	847.792,12	3.244.040,31			
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	1.517.222,63	600	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan VEİEd Gel	14.932.022,84	260.205,93	157.738,86			
630	01	02	10	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	3.910.156,81	600	25	01	00	00	Gen Bütçe Kamu İd Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan VEİEd Gel	14.932.022,84	260.205,93	157.738,86			
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	1.212.136,87	600	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Stoklar	362.185,27	0,00	0,00			
630	01	02	20	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	0,00	1.212.136,87	600	25	01	03	00	Bedelsiz Olarak Alınan Yeraltı Ve Yerüstü Düzenleri	0,00	0,00	14.981,98			
630	01	02	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	518,38	600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	4.079.797,45	0,00	0,00			
630	01	02	30	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	0,00	518,38	600	25	01	06	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tasitler	231.347,65	0,00	0,00			
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	35.184,24	600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	10.258.692,47	260.205,93	142.756,88			
630	01	02	40	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	0,00	35.184,24	GELİRLER TOPLAMI (B)									24.665.079,49	9.269.178,00	13.410.891,16
630	01	02	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	337.781,90												
630	01	02	50	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	337.781,90												
630	01	02	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	1.908.337,69												
630	01	02	60	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	1.908.337,69												
630	01	03	00	00	İşçiler	5.519.448,57	6.702.883,62	9.348.099,95												
630	01	03	01	00	Ücretler	3.974.460,01	4.070.019,11	0,00												
630	01	03	01	03	375 S.KHK Geç.23 üncü Md. Kps. Sürekli İşçi Kadr. Geç.İşç.Ü.	3.974.460,01	4.070.019,11	0,00												

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Yardımcı Hesap					GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	1.079.904,74	0,00
630	01	03	02	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatı	0,00	1.079.904,74	0,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	854.779,84	792.938,88	0,00
630	01	03	03	03	375 S.KHK Geç.23üncü Md. Kps.Sür.İşçi Kadrl.İşç.İşç.Sos.Hak.	854.779,84	792.938,88	0,00
630	01	03	04	00	Fazla Mesailer	27.901,47	29.951,55	0,00
630	01	03	04	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	27.901,47	27.475,91	0,00
630	01	03	04	03	375 S.KHK Geç.23üncü Md. Kps.Sür.İşçi Kadrl.İşç.İşç.Fazl.Mes.	0,00	2.475,64	0,00
630	01	03	05	00	Ödül ve İkramiyeler	662.307,25	730.069,34	0,00
630	01	03	05	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	389.199,83	58.391,52	0,00
630	01	03	05	03	375 S.KHK Geç.23üncü Md. Kps.Sür.İşçi Kadrl.İşç.İşç.Öd.ve İkram.	273.107,42	671.677,82	0,00
630	01	03	10	00	Ücretler	0,00	0,00	6.436.498,99
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	6.436.498,99
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	1.431.247,18
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	1.431.247,18
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	1.480.353,78
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	1.480.353,78
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	10.590,04	7.998,44	20.961,69
630	01	04	01	00	Ücretler	10.590,04	7.998,44	0,00
630	01	04	01	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	10.590,04	7.998,44	0,00
630	01	04	10	00	Ücretler	0,00	0,00	20.961,69
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	0,00	0,00	20.961,69
630	01	05	00	00	Diğer Personel	716.814,24	522.952,00	594.800,94
630	01	05	01	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	716.814,24	522.952,00	0,00
630	01	05	01	05	Yurtdışı Öğrenimde Ödenen Ayıklar	311.813,57	0,00	0,00
630	01	05	01	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	405.000,67	522.952,00	0,00
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	0,00	0,00	594.800,94

Yardımcı Hesap					İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.093.699,25	1.179.759,46	1.500.478,66
610	01	00	00	00	Vergi Gelirleri	1.082.210,72	1.169.302,50	1.500.478,66
610	01	01	00	00	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	1.082.210,72	1.169.302,50	1.500.478,66
610	01	01	09	00	Ücretlerde Vergi İndirimi	1.082.210,72	1.169.302,50	1.500.478,66
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	7.469,34	0,00
610	03	04	00	00	Kurumlar Hasılatı	0,00	7.469,34	0,00
610	03	04	01	00	Genel Bütçeli İdareler Kurumlar Hasılatı	0,00	7.469,34	0,00
610	03	04	01	99	Diğer	0,00	7.469,34	0,00
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	11.488,53	2.987,62	0,00
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	11.488,53	2.987,62	0,00
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	11.488,53	2.987,62	0,00
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	2.987,62	0,00
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						1.093.699,25	1.179.759,46	1.500.478,66

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	05	10	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	0,00	0,00	594.800,94
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.042.469,50	5.411.168,27	6.936.657,28
630	02	01	00	00	Memurlar	2.626.671,62	3.083.552,67	4.013.721,38
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.626.671,62	3.083.552,67	0,00
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.601.478,54	1.887.030,66	0,00
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.025.193,08	1.196.522,01	0,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	4.013.721,38
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	2.436.287,61
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	1.577.433,77
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	1.214.424,72	1.104.982,25	871.238,05
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.214.424,72	1.104.982,25	0,00
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	758.459,26	731.803,32	0,00
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	455.965,46	373.178,93	0,00
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	871.238,05
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	587.449,25
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	283.788,80
630	02	03	00	00	İşçiler	1.201.373,16	1.222.633,35	2.051.697,85
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	106.788,59	108.679,05	0,00
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	106.788,59	108.679,05	0,00
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.094.584,57	1.113.954,30	0,00
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.094.584,57	1.113.954,30	0,00
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	1.869.323,33
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	1.869.323,33
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	182.374,52
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	182.374,52
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	11.707.584,67	10.940.902,59	12.525.066,91
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	5.730,96	2.700,03	0,00
630	03	01	09	00	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	5.730,96	2.700,03	0,00
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	5.730,96	2.700,03	0,00
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.357.497,60	1.312.543,94	1.448.093,29

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	38.875,21	32.488,89	0,00
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	9.238,87	6.001,97	0,00
630	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları	1.679,99	0,00	0,00
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	10.848,87	6.509,54	0,00
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	12.118,93	18.174,94	0,00
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	4.988,55	1.802,44	0,00
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	101.126,50	105.473,47	0,00
630	03	02	02	01	Su Alımları	101.126,50	100.302,12	0,00
630	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	5.171,35	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	1.193.919,15	1.139.317,74	0,00
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	253.114,66	320.234,42	0,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	167.974,55	127.954,71	0,00
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	772.829,94	691.128,61	0,00
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	22.220,78	33.853,48	0,00
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları	0,00	7.062,00	0,00
630	03	02	04	02	İçecek Alımları	22.220,78	26.791,48	0,00
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	0,00	1.410,36	0,00
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Mal	0,00	342,20	0,00
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	0,00	1.068,16	0,00
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1.355,96	0,00	0,00
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1.355,96	0,00	0,00
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	12.840,26
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	0,00	0,00	1.888,95
630	03	02	10	90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	10.951,31
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	0,00	0,00	1.331.183,29
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	0,00	0,00	220.581,60
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	0,00	165.156,98
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	0,00	0,00	945.444,71
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	0,00	43.162,54
630	03	02	40	02	İçecek Alımları	0,00	0,00	43.162,54

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	60.907,20
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	0,00	0,00	57.820,00
630	03	02	60	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	0,00	0,00	3.087,20
630	03	03	00	00	Yolluklar	2.222.531,35	861.113,20	684.704,33
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	165.275,26	72.673,57	0,00
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	165.275,26	72.673,57	0,00
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	10.409,55	14.545,72	0,00
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	10.409,55	14.545,72	0,00
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	1.800.903,79	575.243,03	0,00
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	1.800.903,79	575.243,03	0,00
630	03	03	04	00	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	245.942,75	198.650,88	0,00
630	03	03	04	01	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	245.942,75	198.650,88	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	669.195,07
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	77.773,31
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	591.421,76
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	15.509,26
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	4.875,38
630	03	03	20	02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	10.633,88
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	595,06	802,20	1.075,76
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	80,00	380,00	0,00
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	80,00	380,00	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Borçlar	515,06	422,20	0,00
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	515,06	0,00	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	422,20	0,00
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	0,00	0,00	150,00
630	03	04	20	90	Diğer Yasal Giderler	0,00	0,00	150,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	925,76
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	925,76
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	7.019.848,91	8.140.575,34	9.196.547,12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	583.442,55	772.483,58	0,00
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	164.824,75	103.808,20	0,00
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	81.675,00	0,00	0,00
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Ha	129.734,80	233.051,95	0,00
630	03	05	01	06	Enformasyon ve Raporlama Giderleri	26.196,00	128.791,88	0,00
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	0,00	3.599,15	0,00
630	03	05	01	10	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	0,00	99.984,00	0,00
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	181.012,00	203.248,40	0,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	387.841,70	316.139,70	0,00
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	55.424,00	10.171,86	0,00
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	211.081,13	205.140,18	0,00
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik ve İnternet Erişimi Giderleri	107.053,38	88.718,13	0,00
630	03	05	02	06	Hat Kira Giderleri	14.283,19	12.109,53	0,00
630	03	05	03	00	Taşıma Giderleri	5.058,05	8.304,84	0,00
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	4.750,00	8.050,00	0,00
630	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	308,05	254,84	0,00
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	30.236,96	17.005,32	0,00
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	21.998,00	10.355,68	0,00
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	8.238,96	6.649,64	0,00
630	03	05	05	00	Kiralar	4.103.606,10	4.566.209,67	0,00
630	03	05	05	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralaması Giderleri	0,00	23.384,04	0,00
630	03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	1.307.331,24	1.548.008,10	0,00
630	03	05	05	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	1.656.389,89	1.765.788,63	0,00
630	03	05	05	06	Lojman Kiralama Giderleri	23.010,25	0,00	0,00
630	03	05	05	12	Personel Servis Kiralama Giderleri	1.116.874,72	1.229.028,90	0,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	1.909.663,55	2.460.432,23	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	1.298,00	25.033,70	0,00
630	03	05	09	11	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Gide	1.610.527,47	1.944.821,63	0,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	297.838,08	490.576,90	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	1.179.873,09

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	0,00	0,00	503.193,56
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	298.748,94
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	32.568,00
630	03	05	10	07	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	0,00	0,00	107.880,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	237.482,59
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	321.498,87
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	0,00	0,00	7.433,07
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00	0,00	203.063,06
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	0,00	0,00	91.771,06
630	03	05	20	05	Uydu Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	1.336,70
630	03	05	20	06	Hat Kira Giderleri	0,00	0,00	12.460,40
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	0,00	0,00	5.434,58
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	0,00	0,00	11.606,78
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	0,00	0,00	11.100,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	0,00	0,00	506,78
630	03	05	40	00	Tarifye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	19.617,17
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	0,00	0,00	9.774,17
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	0,00	0,00	6.934,89
630	03	05	40	03	Komisyon Giderleri	0,00	0,00	2.908,11
630	03	05	50	00	Kiralar	0,00	0,00	4.545.972,76
630	03	05	50	02	Taht Kiralama Giderleri	0,00	0,00	1.833.204,56
630	03	05	50	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	0,00	0,00	1.945.899,44
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	0,00	0,00	766.868,76
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	3.117.978,45
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	0,00	5.900,00
630	03	05	90	06	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	0,00	0,00	2.076.335,43
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	1.035.743,02
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	761.211,06	352.875,34	772.796,90
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	576.419,34	264.189,34	0,00
630	03	06	01	01	Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Gider	576.419,34	264.189,34	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	06	02	00	Tanıtma Giderleri	184.791,72	88.686,00	0,00
630	03	06	02	01	Tanıtma, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Gide	184.791,72	88.686,00	0,00
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	0,00	0,00	184.725,74
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırılama Giderleri	0,00	0,00	184.725,74
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	0,00	588.071,16
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	0,00	588.071,16
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	189.497,39	136.400,14	323.932,79
630	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	98.761,45	22.174,00	0,00
630	03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	0,00	6.480,00	0,00
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	86.171,48	0,00	0,00
630	03	07	01	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	0,00	15.694,00	0,00
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	12.589,97	0,00	0,00
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	4.453,00	20.437,60	0,00
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	1.557,60	20.437,60	0,00
630	03	07	02	02	Fikri Hak Alımları	113,40	0,00	0,00
630	03	07	02	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	2.782,00	0,00	0,00
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	86.282,94	93.788,54	0,00
630	03	07	03	01	Tefrisat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	4.676,40	0,00
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	54.336,24	73.528,02	0,00
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	10.980,20	13.926,23	0,00
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	20.966,50	1.657,89	0,00
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	0,00	47.200,00
630	03	07	10	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	0,00	0,00	47.200,00
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	14.410,90
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	11.628,90
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	2.782,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	262.321,89
630	03	07	30	01	Tefrisat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	2.867,40
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	82.980,73
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	87.264,76

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	89.209,00
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	140.260,34	133.892,40	97.916,72
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	140.260,34	133.892,40	0,00
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	65.505,34	38.845,60	0,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	74.755,00	95.046,80	0,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	97.916,72
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	50.356,82
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	47.559,90
630	03	09	00	00	Tedavi ve Cenaze Giderleri	10.412,00	0,00	0,00
630	03	09	01	00	Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderler	10.289,18	0,00	0,00
630	03	09	01	01	Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderler	10.289,18	0,00	0,00
630	03	09	02	00	Kamu Personeli İlaç Giderleri	122,82	0,00	0,00
630	03	09	02	01	Kamu Personeli İlaç Giderleri	122,82	0,00	0,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	896.059.827,57	1.074.592.487,84	1.347.062.815,43
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	896.059.827,57	1.074.366.412,84	1.346.802.757,93
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	896.059.827,57	1.074.366.412,84	0,00
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	283.000,00	250.000,00	0,00
630	05	03	01	10	Mesleki Yeterlilik Kurumuna Yapılacak Ödemeler	49.490,00	0,00	0,00
630	05	03	01	12	Avrupa Gençlik Merkezine	889.650.000,00	569.861.000,00	0,00
630	05	03	01	80	Ulusal Fona	6.077.337,57	2.255.412,84	0,00
630	05	03	01	90	Diğerlerine	0,00	502.000.000,00	0,00
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	0,00	0,00	1.346.802.757,93
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	0,00	0,00	275.000,00
630	05	03	10	12	Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığına	0,00	0,00	1.344.750.000,00
630	05	03	10	80	Ulusal Fona	0,00	0,00	1.777.757,93
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	0,00	226.075,00	260.057,50
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	0,00	226.075,00	0,00
630	05	06	02	02	Uluslararası Kuruluşlara Katkı Ödemeleri	0,00	226.075,00	0,00
630	05	06	90	00	Yurtdışına Yapılan Diğer Transferler	0,00	0,00	260.057,50

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	05	06	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Yurtdışı Transferler	0,00	0,00	260.057,50
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	4.476.237,00	4.927.743,00	5.274.165,20
630	07	02	00	00	Yurtdışı Sermaye Transferleri	4.476.237,00	4.927.743,00	5.274.165,20
630	07	02	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	4.476.237,00	4.927.743,00	0,00
630	07	02	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Katkı Ödemeleri	4.476.237,00	4.927.743,00	0,00
630	07	02	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	5.274.165,20
630	07	02	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Katkı Ödemeleri	0,00	0,00	5.274.165,20
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	761.715,11	649.467,43	2.487.034,43
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlenmesinde Oluşan Olumsuz Ku	758.838,46	649.467,43	2.486.644,24
630	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarların Değerlemesi	758.838,46	0,00	0,00
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcudatının Değerlenmesinden Kaynakla	0,00	649.467,43	2.486.644,24
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	2.876,65	0,00	390,19
630	11	99	01	00	Para Farkları	2.876,65	0,00	390,19
630	11	99	01	01	Kur Değiş.Dışında,Değer ve Mik.Değiş.Kaynaklanan Giderler	0,00	0,00	390,19
630	11	99	01	99	Diğer Para Farkları	2.876,65	0,00	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	10.193.629,32	5.503.088,06	3.909.356,33
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	8.290.105,57	1.564.672,86	3.897.820,65
630	13	01	03	00	Tesis, Makine Ve Cihazların Amortisman Giderleri	1.509.313,87	744.633,28	652.327,23
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	23.134,77	23.134,76	23.134,77
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	6.757.656,93	796.904,82	3.222.358,65
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderle	1.903.523,75	3.938.415,20	11.535,68
630	13	02	01	00	Haklar Amortisman Giderleri	1.903.523,75	3.938.415,20	11.535,68
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	417.678,78	672.140,65	622.208,29
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	155.796,86	265.603,01	288.125,58
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	16.766,05	10.376,70	18.946,41
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	36,20	8.291,21	16.267,47
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	75.922,04	113.236,05	107.795,28
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefrusat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	40.898,11	17.514,09	63.630,36

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	07	00	00	Yiyecek	354,00	0,00	0,00
630	14	08	00	00	İçecek	146,88	0,00	0,00
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	1.858,50	0,00	0,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	35.510,00	21.060,37	45.136,64
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	57.462,99	64.794,27	28.758,38
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	1.699,20	3.634,40	0,00
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	16.113,75	74.518,11	48.231,28
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	18,88	0,00	0,00
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	15.095,32	93.112,44	5.316,89
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	0,00	767.007,11	3.737.740,85
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00	767.007,11	3.737.740,85
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	5.251,13	2.133,17	379,38
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	5.251,13	2.133,17	379,38
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	5.251,13	2.133,17	379,38
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	5.251,13	499,26	368,31
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	0,00	1.633,91	11,07
630	25	00	00	00	Kamu İd. Bedelsiz Ol. Devr. Mali Olmayan Varlıklardan Kay. Gid.	1.104.059,63	240.205,93	322.470,78
630	25	01	00	00	Genel Bütç. Kap. Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Dev. Var. Kay. Gid.	0,00	240.205,93	322.470,78
630	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	0,00	240.205,93	322.470,78
630	25	05	00	00	Mahalli İdarelere Bedelsiz Olarak Dev. Var. Kay. Gid.	1.104.059,63	0,00	0,00
630	25	05	08	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Haklar	1.104.059,63	0,00	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	480.353,07	1.121.550,19	1.354.647,80
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	480.353,07	1.121.550,19	1.354.647,80
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	273.829,62	239.226,36	238.466,20
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	206.038,62	100.677,60	0,00
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	67.791,00	138.548,76	0,00
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	238.466,20
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	206.523,45	882.323,83	1.116.181,60

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 37

Mali Yıl:2021

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	206.523,45	882.323,83	0,00
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	0,00	0,00	12.852,22
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	0,00	1.103.329,38
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	179.308,40	112.615,50	164.319,77
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	179.308,40	112.615,50	164.319,77
GİDERLER TOPLAMI (A)						969.832.282,52	1.149.016.582,63	1.437.127.187,61

	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	969.832.282,52	1.149.016.582,63	1.437.127.187,61	NET GELİR (D= (B-C)	23.571.380,24	8.089.418,54	11.910.412,50
GELİRLER TOPLAMI (B)	24.665.079,49	9.269.178,00	13.410.891,16	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	1.093.699,25	1.179.759,46	1.500.478,66	FAALİYET SONUCU (((D+E) - A)(+/-)	-946.260.902,28	-1.140.927.164,09	-1.425.216.775,11

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2021 yılı Özkaynak Değişim Tablosu:

Tablo 15: Özkaynak Değişim

31.12.2021 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu	37			Yıl: 2021		
Kamu İdaresi Adı	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI					
	2020			2021		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	43.516.895,07	1.610.313,59	45.127.208,66	45.127.208,66	-409.044,07	44.718.164,59
A- Denge Kayıtları	-8.026.672,16	13.573.155,43	5.546.483,27	5.546.483,27	-1.223,52	5.545.259,75
B- Varlık Envanteri	56.577.610,20	-13.573.155,43	43.004.454,77	43.004.454,77	0,00	43.004.454,77
C- Yükümlülük Envanteri	-3.213.912,58	0,00	-3.213.912,58	-3.213.912,58	0,00	-3.213.912,58
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	249.986.785,09	450.381.821,62	700.368.606,71	700.368.606,71	288.692.007,81	989.060.614,52
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	-251.806.915,48	-448.771.508,03	-700.578.423,51	-700.578.423,51	-289.099.828,36	-989.678.251,87
DEĞER HAREKETLERİ	2.971.346.333,45	689.416.944,31	3.660.763.277,76	3.660.763.277,76	1.132.107.553,47	4.792.870.831,23
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	96.503,48	-2.512,50	93.990,98	93.990,98	-1.920,40	92.070,58
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-3.009.300.903,40	448.089.035,85	-2.561.211.867,55	-3.702.139.031,64	287.934.763,92	-3.414.204.267,72
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-1.140.927.164,09	-1.140.927.164,09	0,00	-1.425.216.775,11	-1.425.216.775,11
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2021 yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması Tablosu:

Tablo 16: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu	37	Yıl:	2021
Kamu İdaresi Adı	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	7.349.174,05
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	0,00	0,00	964.700,00
Diğer Gelirler	0,00	0,00	353.765,75
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	1.506.360,92
Toplam Tahsilatlar	0,00	0,00	7.161.278,88
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	48.684.000,00	55.038.200,00	52.135.524,22
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	6.300.000,00	8.350.546,00	6.936.657,28
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	26.226.000,00	17.821.254,00	12.614.826,65
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Carı Transferler	698.732.000,00	1.350.732.000,00	1.347.062.815,43
Sermaye Giderleri	4.000.000,00	4.000.000,00	3.924.697,58
Sermaye Transferleri	3.490.000,00	5.501.815,00	5.274.165,20
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	787.432.000,00	1.441.443.815,00	1.427.948.686,36
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			0,01

3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığınca Yapılan denetimler sonucunda oluşturulan 2020 yılı AB Başkanlığı Sayıştay Denetim Raporu'nda herhangi bir bulgu olmadığı, mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği belirtilmiştir.

2021 yılında İç denetim faaliyetleri kapsamında ise üç adet sistem ve uygunluk denetimi yapılmış olup mali denetim yapılmamıştır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemine geçişle birlikte kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçmiştir. Bu çerçevede kamu kurumlar 2021 Yılı Bütçe Tekliflerini ve Performans Programlarını program bütçe esaslarına göre hazırlamıştır.

Program bütçe sistemi sayesinde kamu kaynaklarıyla kamu hizmetleri arasında bağ kurulması amaçlanmış ve stratejik planla bütçenin ilişkilendirilmesi güçlendirilmiştir. Kodlama sistemi; Program, Alt Program ve Faaliyetler olarak belirlenmiştir.

AB Başkanlığı, Dışişleri Bakanlığının temel görev ve sorumlulukları esas alınarak belirlenen “Dış Politika” programı ile ilişkilendirilmiştir. Söz konusu programın altında yer alan “**Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim**” ve “**Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları**” alt programları kurumumuz sorumluluğuna verilmiştir. Alt programların uygulamaya geçirilmesi amacıyla toplamda sekiz adet faaliyet belirlenmiştir.

1.1. Dış Politika Programı

1.1.1. Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 17: AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim	
Alt Program Hedefi	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetleri	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
Faaliyet Açıklaması	AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı ve yanlış bilgilendirmeye karşı iletişim etkinlikleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca Yurt içinde Avrupa Birliği katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar, paydaşlarla diyalog güçlendirilerek yürütülecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Türkiye'nin AB'ye katılım süreci, işleyiş bakımından teknik olarak değerlendirilmekle birlikte esasen bu süreç, sektörel, sosyal ve kültürel konuları da içeren siyasi yoğunluklu geniş bir alanı kapsamaktadır. Dolayısıyla hem iç hem de dış kamuoyu desteğinin en yüksek düzeyde sağlanmasını gerektiren bir süreçtir. Bu ihtiyaç doğrultusunda, toplumun tüm kesimlerinin içinde yer alabilmesine olanak tanıyacak AB ile toplumsal ve kurumsal diyalogun güçlenmesi ve iletişim kanallarının artırılması amacıyla 2010 yılında AB İletişim Stratejisi (ABİS) geliştirilmiştir. AB sürecimize ilişkin katılımcı bir anlayışın yerleşmesine öncelik veren söz konusu strateji kapsamında yurt içi ve yurtdışında birçok etkinlik düzenlenmiş, önemli sayıda organizasyona ise çeşitli düzeylerde katkı sağlanmıştır. Bu çerçevede, pandeminin etkilerinin yoğun bir şekilde görüldüğü, fiziksel faaliyetlere ilgili kurumlarımızca kamu sağlığını korumak üzere alınan tedbirler dolayısıyla belli düzeylerde sınırlamalar getirildiği 2021 yılında, koşullarının elverdiği ölçüde fiziki ve çevrimiçi imkânlar kullanılarak, ABİS kapsamında yurt içinde ve yurtdışında iletişim ve bilgilendirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Düzenlenen bu etkinlikler, Bakanlıklarımız, kamu kurum ve kuruluşlarımız, AB üyesi ülkelerin Büyükelçilikleri, medya, üniversiteler, sivil toplum örgütleri ve düşünce kuruluşları temsilcilerini bir araya getirmiştir. ABİS Kapsamında Yurt İçinde Gerçekleştirilen Faaliyetler AB İletişim Stratejisi'nin yurt içi boyutu kapsamında 2021 yılında toplam 175 etkinliğin dörtte biri pandemi koşulları nedeniyle çevrimiçi olanaklar kullanılarak gerçekleştirilmiştir.		

AB mevzuatı çevirisi alanında edinilen tecrübe ve bilgi birikiminin üniversitelere aktarılması ve ayrıca Birim tarafından hazırlanan ve üniversitelerin mütercim tercümanlık bölümlerinde AB çeviri çalışmaları ile ilgili derslerde ders kitabı olarak kullanılan “AB Mevzuatı Çeviri Rehberi”nin tanıtılması ve kullanımının yaygınlaştırılması amacıyla biri lisans ve ikisi yüksek lisans düzeyinde olmak üzere ders verilmektedir.

Ülkemizde toplumun farklı kesimlerini AB sürecimiz hakkında bilgilendirmek üzere planlanan yurt içi etkinlikleriyle; AB’nin kurumsal yapısı, üyelik sürecinin faydaları, süreç kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar, Türkiye-AB Mali İşbirliği kapsamında fon imkanları, AB’nin eğitim, burs ve değişim programlarına ilişkin fırsatlar gibi değişik kesimlerin bilgi ihtiyacının karşılanması hedeflenmektedir. Bilgilendirme konusunda yaşanan eksiklikler giderildikçe bu faaliyetlerin planlanması ve yürütülmesindeki paydaş katılımının ve AB sürecimize ilginin de giderek arttığı gözlenmektedir.

Özel Gün ve Haftalar Kapsamında Gerçekleştirilen Etkinlikler

AB İletişim Stratejisi kapsamında AB ve ülkemize özgü özel gün ve haftalara yönelik etkinlikler düzenlenmekte ve böylece kamuoyu özel temalar çerçevesinde gerçekleştirilen çalışmalar hakkında bilgilendirilmektedir. ABİS kapsamında önemli bir yeri olan ve artık gelenekselleşen 9 Mayıs Avrupa Günü, ülkemizde 2021 yılında da pandemi koşulları altında birçoğu çevrimiçi olmak üzere çeşitli etkinliklerle kutlanmıştır. Bu kapsamda, Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakcı’nın 9 Mayıs mesajı ve Başkanlığımız çalışanlarınca seslendirilen Avrupa Marşı videosu sosyal medya üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır. Başkentin simge binaları Atakule ve TOBB İkiz Kuleleri, diğer Avrupa başkentleri ile birlikte 9 Mayıs Avrupa Günü’nde Türk ve AB Bayrağı renkleriyle ışıklandırılmıştır. AB Türkiye Delegasyonu ile işbirliği içinde NTV’de yayınlanan “Avrupa Günü Özel Programı”na Bakan Yardımcımızın Avrupa Günü mesajı ile destek verilmiştir. Ayrıca, Avrupa Günü münasebetiyle kamuoyunu AB sürecimiz hakkındaki bilgilendirmek üzere çeşitli kurumlarla işbirliği halinde çevrimiçi seminerler ve bir dizi etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Bunlar arasında AB Türkiye Delegasyonu, Circle Foundation, Marmara Üniversitesi, İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi Jean Monnet Kürsüsü, Selçuk Üniversitesi, Avrupa Koleji, İKV, Anadolu Üniversitesi ve BalkanTürksiad sayılabilir. Ayrıca, ODTÜ Dış Politika ve Uluslararası İlişkiler Topluluğu işbirliği ile 16. EuroSimA Model Avrupa Birliği Konferansı ile üniversite öğrencileri AB kurumlarının işleyişi ve Türkiye-AB ilişkilerinde güncel konular hakkında bilgilendirilmiştir.

AB İletişim stratejisinin bir diğer önemli boyutunu oluşturan ve halklar arasında birleştirici rol oynayan sportif faaliyetlere de keza destek vermeye devam edilmiştir. Bu kapsamda ülkemizdeki Avrupa Günü kutlamalarının ayrılmaz bir parçası olan 15. Europa-Orient/Doğu-Batı Dostluk ve Barış Rallisi 2021 yılında 9 Mayıs Avrupa Günü’nde Almanya’dan başlamıştır. Ralli, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından ilan edilen 2021 Gastronomi Yılı kapsamında 16 Mayıs 2021 tarihinde Belçika’nın Brüksel şehrinde AB Daimi Temsilciliğimizde gerçekleştirilen Gastronomi etkinliğinin ardından yola çıkmıştır. Almanya/Düsseldorf, Slovenya/Lübljana ve ardından Bulgaristan/Sofya Büyükelçiliğinde düzenlenen Dünya Kahvaltı Günü etkinlikleri kapsamında Türk Mutfağı’ndan örnekler güzergâh boyunca tanıtılmıştır. Seyahat ettiği Batı Avrupa, Balkanlar ve Türkiye rotalarında küresel düzeyde etkin olan salgına rağmen kilometrelerce yol kat ederek 21 Mayıs’ta ülkemize ulaşan Doğu-Batı Dostluk ve Barış Rallisi, Kapıkule Sınır Kapısında Hoşgeldiniz etkinliği ile karşılanmıştır. 23 Mayıs’ta İstanbul Sultanahmet Meydanı’nda gerçekleştirilen Başlangıç Töreninin ardından 24 Mayıs’ta Ankara’da

Başkanlığımızda AB üye ve aday ülke temsilcilerinin ve AB Büyükelçilerinin katılımıyla kalan etaplar için rallicilere Uğurlama Töreni düzenlenmiştir.

Ralli katılımcıları Türkiye etabı kapsamında, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan tarafından ilan edilen 2021 “Mehmet Akif ve İstiklal Marşı Yılı” doğrultusunda 24 Mayıs’ta Milli Şairimiz Mehmet Akif Ersoy Evi’ni de ziyaret etmiştir. Türkiye etabı 21-29 Mayıs 2021 tarihlerinde gerçekleştirilen Ralli, Türkiye ve diğer Avrupa halkları arasında diyalog ve iletişim bağları kurulmasına da aracılık etmiştir.

Süregelen bir Avrupa Günü etkinliği olan AB Başkanlığı Avrupa Günü Kupası Koşusu 15 Mayıs’ta Türkiye Jokey Kulübü işbirliğiyle, Ankara 75. Yıl Hipodromu’nda pandemi önlemleri kapsamında seyircisiz gerçekleştirilmiştir. Sayın Bakan Yardımcımızın 9 Mayıs Avrupa Günü mesajı ise yarış öncesinde Jokey TV’de yayınlanmıştır.

Sporun birleştirici gücünden hareketle AB sürecimizi tanıtmaya yönelik faaliyetleri desteklemeye 2021 yılında da devam edilmiştir. Bu kapsamda, Türkiye Belediyeler Birliği koordinasyonunda 16-22 Eylül tarihlerinde yürütülen “Avrupa Hareketlilik Haftası” ile Gençlik ve Spor Bakanlığının koordinasyonunda 23-30 Eylül tarihlerinde yürütülen “Avrupa Spor Haftası” etkinliklerine aktif destek verilmiş, her iki haftanın açılış törenleri ilgili kurumlarla işbirliği halinde gerçekleştirilmiştir.

Özel gün ve haftalar kapsamında planlanan bilgilendirme, tanıtım, kültürel ve sportif faaliyetler geniş bir çerçevede değerlendirildiğinde Avrupa Birliği’nin ve bu kapsamda yürütülen çalışmaların ülkemizdeki bilinirliğinin artmasına, bu etkinlikte yer alan kişiler de AB sürecimizde bu alanlarda ülkemizce yürütülen çalışmalara ilişkin farkındalığın artmasına katkı sağlamaktadır.

İletişimde Etkinliği Sağlamaya Yönelik Faaliyetler

2021 yılının ilk çeyreğinde, Başkanlığımız koordinasyonunda AB fonlarından yararlanan kurumlarla ortak bir iletişim mekanizması geliştirmek ve fonlardan elde edilen kazanımların görünürlüğünü artırmak için gerçekleştirilen “Ortak Geleceğimiz Dijital İletişim Kampanyası” 2021 yılı Şubat ayında başarıyla hayata geçirilmiştir. Kampanyada 3.500’den fazla kurum ve kuruluş AB projelerinin sonuçlarını Twitter ve Instagram hesaplarında #ortakgeleceğimiz etiketiyle paylaşmış, yapılan paylaşımlarla 14.000 etkileşim alınmıştır. Kampanya ile 26 milyon 557 bin kişiye ulaşılmıştır. Kampanyaya başta IPA projeleri yürüten Bakanlıklar olmak üzere yaygın bir katılım olmuştur. Katılım sağlayan kurum ve kuruluşlar arasında: Valilikler, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, dernekler, vakıflar, kent konseyleri, üniversiteler, kalkınma ajansları Ar-Ge merkezleri, KOBİ’ler, ticaret odaları, Milli Eğitim Müdürlükleri, her seviyedeki eğitim kurumları, eğitim merkezleri, gençlik kulüpleri, kooperatifler ile çok sayıda proje hesabı bulunmaktadır.

2010 yılından itibaren yurtiçi ve yurtdışına yönelik iki yönlü uygulanan ABİS kapsamında edinilen deneyimler ışığında, Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen Kamu Diplomasisi Koordinasyon Kurulu kapsamında oluşturulan komite çalışmalarına da Başkanlığımızca aktif katılım sağlanmıştır. Şimdiye kadar olduğu gibi bundan sonra da bütünlüklü bir iletişim stratejisi ve eşgüdüm ile ülkemizin kamu diplomasisi faaliyetlerinin verimli bir şekilde yürütülmesi için önümüzdeki dönemde de ABİS kapsamındaki çalışmalarla katkı verilmeye devam edilecektir.

Kamu ile yapılan işbirlikleri ile yaratılan sinerji ile kamuoyunun bilgilendirilmesine yönelik faaliyetler iletişimde etkinlik ve kaynakların verimli kullanılması açısından önem taşımaktadır.

Medya ile İşbirliği İçinde Gerçekleştirilen Etkinlikler

Anılan dönemde medyanın hazırlanan makaleler ve düzenlenen çeşitli etkinlikler aracılığıyla AB sürecimizdeki güncel gelişmelerle ilgili bilgilendirilmesine devam edilmiştir. Dışişleri Bakan Yardımcısı AB Başkanı Faruk Kaymakcı'nın 2021 yılı boyunca çeşitli yayın organlarında yayınlanan mülakatları arasında, Çevre TV'de Çevre Günlüğü programında Avrupa Yeşil Mutabakatı konulu yayın, Kasım ayında ülkemizi ziyaret eden yabancı basın mensupları heyeti ile "Göç" konusunda Türkiye-AB işbirliği hakkındaki mülakatı, Aralık ayında Türkiye-AB İlişkileri konusunda Votewatch isimli STK'ya verdiği yazılı mülakat sıralanabilir. Ayrıca, çeşitli yayın organlarında yayınlanan makaleleri ve röportajları arasında bulunan Ocak ayında "Turkey Eyes Normalization with the EU" başlıklı Daily Sabah gazetesinde yayımlanan röportaj, Mart ayında TRT World adına Andrew Hopkins ile röportaj ve Eylül'de The Economist'te yayımlanan makale ile toplumun geniş kesimlerine ulaşılmıştır.

Sporun birleştirici gücünden yararlanarak Türkiye Spor Yazarları Derneği (TSYD) işbirliği ile 8 Haziran'da düzenlenen Avrupa Futbol Şampiyonası Medya Günü etkinliğinde ise AB üyesi ve AB'ye aday ülke Büyükelçileri ile Euro2020 Avrupa Futbol Şampiyonası'na katılacak diğer ülke Büyükelçileri ve Türk Spor Medyası temsilcilerinin buluşmaları sağlanmıştır.

Başkanlığımız sosyal medya kanalları (Twitter, Youtube ve kurum internet sitesi) üzerinden iç ve dış kamuoyunun Türkçe ve İngilizce, iki dilli olarak bilgilendirilmesine de devam edilmiştir. Mevcut gündem ve etkinlikler hakkında kamuoyunun güncel bilgiye erişiminin sağlanması için pandemi koşullarında genç kesimin daha sık kullandığı Instagram üzerinden de bilgilendirme faaliyetlerine ağırlık verilmiştir. Geleneksel ve sosyal medyanın etkin kullanımı sayesinde AB sürecine ilgi duyan hedef kitlenin AB sürecimizdeki güncel gelişmeler, AB projeleri, bursları ve kurum haberlerine kolay erişimi sağlanmaktadır.

Gençlerle Gerçekleştirilen Etkinlikler

Ülkemizdeki orta ve yükseköğretim kurumlarında 2021 yılında pandemi nedeniyle ağırlıklı olarak uzaktan eğitim yapılması nedeniyle "Gençlerle AB Buluşmaları" toplantıları dizisi çevrimiçi olanaklar kullanılarak başlatılmıştır. Toplantılarda öğrenci ve akademisyenler ülkemiz ve AB arasındaki güncel konular, eğitim alanında AB fırsatları, Erasmus+, Jean Monnet Burs Programı ve Avrupa Koleji hakkında bilgilendirilmiştir. Bu etkinliklerde yıl boyunca toplamda 17 şehirde bulunan 38 dernek, öğrenci kulübü ve üniversite ile düzenlenen 42 toplantı vasıtasıyla yaklaşık 5.565 gence ulaşılmıştır. Buluşmalar çerçevesinde Mentimeter uygulaması aracılığıyla 2021 yılı içinde toplamda 1.474 katılımcı ile çevrimiçi 12 anket gerçekleştirilmiştir. Anket sonuçlarına göre akademi ve gençlerimizin ülkemizin AB üyelik sürecine %90 oranında destek verdiği görülmüştür.

2021 yılının son çeyreğinde, Avrupa Komisyonu tarafından başlatılan Avrupa'nın Geleceği Konferansına katkı vermek üzere Başkanlığımızca "Avrupa'nın Geleceği ve Gençler" başlıklı söyleşiler yürütülmüştür. Toplantı serisinde söz gençlere verilmiş olup Avrupa ve AB konularında çalışan akademisyenler, düşünce kuruluşları temsilcileri, gençlik örgütleri ve gençlik alanında çalışan STK temsilcileri ile Başkanlığımız tarafından yürütülen Jean Monnet ve Avrupa Koleji Burs Programı

faaydalanıcılarından oluşan katılımcılar Avrupa'nın geleceğine ilişkin görüş ve önerilerini doğrudan paylaşma imkânı bulmuştur. Sözkonusu etkinlikler; Avrupa'da Demokrasi ve Temsiliyetin Güçlendirilmesi, Avrupa'da Ekonomik ve Sosyal Kapsayıcılık, Avrupa'da İklim Değişikliği ve Dijitalleşme ile Avrupa'da Güvenlik ve Dış Politika olmak üzere dört oturumda gerçekleştirilmiştir.

Düzenlenen bu 4 oturuma toplam 646 genç katılım sağlamış olup, katılımcıların neredeyse tamamı Avrupa'nın geleceğine ilişkin görüş ve önerilerini sözlü ve yazılı olarak paylaşmıştır. Katılımcıların yarıdan fazlasını 21-25 yaş aralığındaki gençler oluştururken (%52,3), 16-20 yaş aralığındaki gençler katılımcıların % 15'ini, 26-30 yaş aralığındaki gençler % 16,2'sini ve 31 yaş ve üstü katılımcılar ise % 16,5'ini oluşturmuştur.

Yine ABİS çerçevesinde gençlerimizin sosyal, ekonomik ve siyasal alanlarda topluma aktif katılımları, ulusal ve uluslararası organizasyonlar içinde yer almaları, karar alma ve uygulama süreçlerine katılımının artırılması bağlamında gençlere yönelik AB eğitim, burs ve değişim programları hakkında bilgilendirmelere yıl boyunca devam edilmiştir. Bu kapsamda, 24-25 Ağustos 2021 tarihleri arasında Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) ile Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından düzenlenen “Genç Dostu Şehirler Kongresi” ve 9-13 Aralık tarihlerinde İletişim Başkanlığınca düzenlenen “Devlet Teşvikleri Günleri”nde Erasmus+, Jean Monnet ve Avrupa Koleji Burs Programları, Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyaloğu Programı gençlerimize tanıtılmıştır.

Yerelde Gerçekleşen Etkinlikler

AB süreci yerelde başlar anlayışı ile illerimizi AB sürecimiz hakkında bilgilendirmek üzere başlatılan “İl İl AB Buluşmaları” toplantıları serisinin ilki 29 Haziran'da Osmaniye'de ikincisi 30 Eylül'de Manisa'da, üçüncüsü 22 Kasım'da İzmir'de ve dördüncüsü ise 24 Aralık'ta Trabzon'da yoğun bir ilgi ile gerçekleştirilmiştir. Yerelde AB heyecanını canlı tutmak hedefiyle düzenlenen toplantılara kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, iş dünyası ve medya temsilcilerinden yaklaşık 1.200 kişi katılım sağlamıştır. Ziyaret edilen illerde Valilikler, STK'lar, üniversitelerle işbirliği içinde gerçekleştirilen temas ve etkinliklerle şehirlerin AB sürecimize ilişkin farkındalıkları ölçülmekte, yerel ve bölgesel düzeyde yarar sağlayacak proje imkanları hakkında ilgili tüm kesimlerin bilgi sahibi olmaları hedeflenmektedir.

ABİS Kapsamında Yurt Dışında Gerçekleştirilen Faaliyetler

Ülkemizin AB'ye katılım süreci kapsamında yürütülen iletişim çalışmalarının önemli ve olmazsa olmaz ikinci boyutunu ABİS kapsamında diğer Avrupa ülkelerinde gerçekleştirilen iletişim ve bilgilendirme faaliyetleri oluşturmaktadır. Ülkemize ilişkin olarak edilen eksik veya yanlış bilgiden kaynaklanan önyargıları gidermek, ülkemizi daha iyi tanıtmak ve AB'ye aday bir Türkiye'nin, üye olması durumunda Birliğe yapacağı katkıları vurgulamak üzere tasarlanan etkinliklerle başta çarpan etkisi olan sivil toplum kuruluşları, akademi ve karar alıcılar olmak üzere toplumun farklı kesimlerine ulaşılması amaçlanmıştır. AB ülkelerinde bulunan Büyükelçiliklerimiz ve Başkonsolosluklarımız ile işbirliği halinde, iş dünyası, sivil toplum ve düşünce kuruluşları, akademisyenler, öğrenci grupları başta olmak üzere Türkiye ile ilgilenen grupları hedefleyen 25 etkinlik gerçekleşmiştir. 2021 yılında ABİS'in yurtdışı boyutu kapsamında Almanya, Belçika, Çekya, Bulgaristan, Fransa, Hollanda, İspanya, Polonya ve Romanya olmak üzere toplam 9 AB ülkesinde ve 13 şehirde düzenlenen etkinlikler desteklenmiştir.

Başkanlığımızın ABİS kapsamında desteklediği etkinliklerle yaklaşık olarak 10 bin kişiye ulaşılmış olup, bu etkinlikler aracılığıyla katılımcılar, ülkemizin AB'ye katılım sürecine yönelik bilgilendirilmelerinin yanı sıra, kültürel ve tarihsel olarak AB'ye yakınlığımız vurgulanmıştır. Desteklenen faaliyetlerden bazıları:

- Bükreş Büyükelçiliğimiz ile Türkiye-Avrupa ortak müzik mirasını vurgulayan “Valsler ve Peşrevler: Doğu ve Batı arasında Müzikal Buluşmaları” konseri ile Osmanlı dönemine ilişkin tabloların yer aldığı sergi,
- Amsterdam Başkonsolosluğumuz tarafından düzenlenen ve 3 ay boyunca ülkemizin çok kültürlülüğü ve inanç bakımından zenginliğini yansıtan Türkiyeli Sefarad kökenli sanatçıların eserlerini içeren bir karma sergi,
- Filibe Başkonsolosluğu işbirliğinde 21 Şubat Ana Dili Günü'nde kültürlerarası etkileşimi vurgulamak amaçlı çeşitli kurum ve kordiplomatik mensuplarının mesajlarını içeren videonun yayınlanması,
- Sofya'da düzenlenen “A to Z Jazz Açık Hava Festivali”nde Sanatçı Burcu Karadağ ve müzik grubunun ülkemiz ezgilerini tanıtan konseri,
- Avrupa Koleji Natolin Kampüsü'nde AB-Türkiye İlişkileri Konferansı ile Türk mutfağına özgü lezzetlerin ve Ebru sanatının kampüsteki öğrencilere tanıtıldığı Türk Günü etkinlikleri,
- ECOPNET (Avrupa İşbirliği ve Ortaklık Ağı), AB Daimi Temsilciliği ve Brüksel Yunus Emre Enstitüsü işbirliğinde Türkiye ve AB'nin sahip olduğu ortak Akdeniz kültürünün ve mutfağının misyon şeflerine ve AB kurumları temsilcilerine tanıtıldığı “Diplomacy on the Menu” Gastrodiplomasi Günü,
- Çekya'nın Prag ve Beroun şehirlerinde Prag'da mukim AB ülkeleri temsilcilikleri misyon şefleriyle düzenlenen Golf Turnuvası ve Türk Kahvesi Tanıtım Günleri,
- Strazburg Başkonsolosluğumuz ve MEB AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ile işbirliği içerisinde AB ülkelerinde yaşayan ortaöğrenim çağındaki Türk gençlerine yönelik Avrupa Günü Kısa Film Yarışması ve Ödül Töreni,
- Türk ve İspanyol ezgilerinin harmanlandığı bir tanıtım video projesi olan “Anadolu'dan Endülüs'e Projesi”.

ABİS yurtdışı etkinlikleri kapsamında gençlerimizin eğitim ve kariyer olanaklarına daha kolay ulaşmasına yönelik faaliyetler de sürdürülmüştür. 2021 yılı içerisinde İlkbahar ve Güz döneminde desteklenen Bruxircle girişimi ile yaklaşık 60 gencimiz beşer haftalık iki programa dahil olmuş ve AB'nin temel politikaları ile AB kurumlarında çalışma olanaklarına yönelik konunun uzmanlarından bilgi edinme fırsatı yakalamışlardır. AB Daimi Temsilciliğimiz ile Brüksel Büyükelçiliğimiz işbirliğinde “Belçika'da ve Türkiye'de Erasmus+” ve “AB kurumlarında Kariyer Fırsatları” başlıklı çevrimiçi toplantılar ile üniversite, yüksek lisans ve doktora öğrencilerine AB ülkelerinde eğitim ve AB kurumlarında kariyer fırsatlarına ilişkin bilgilendirme sağlanırken, Erasmus + programı kapsamında faydalanabilecekleri eğitim olanakları ile Jean Monnet ve Avrupa Koleji burs programları hakkında da bilgi sağlanmıştır. Liyon Başkonsolosluğumuz öncülüğünde Fransa'daki üniversitelerin Türkçe bölümlerinde eğitim gören Fransız öğrenciler ile Türkiye'den Fransa'ya eğitim yapmak üzere giden Türk kökenli öğrencilerin bir araya geldiği toplantı da ABİS kapsamında desteklenmiştir.

Tablo 18: AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim	
Alt Program Hedefi:	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Ülkemizin adaylık sürecinin başladığı dönemde, Avrupa Birliği aday ülkelerin Birlik müktesebatına uyum sürecini kolaylaştırmak adına Katılım Ortaklığı Belgesi (KOB) yayımlamaktaydı. Buna karşılık aday ülkeden de kendi Ulusal Programını hazırlaması ve KOB'da yer alan öncelikleri nasıl gerçekleştireceğine ilişkin bir yol haritası belirlemesi beklenmekteydi. Ancak AB, 2008 yılından sonra ülkemiz için yeni bir KOB hazırlamamıştır. 2008 yılında hazırladığımız Ulusal Program da zaman içinde güncelliğini yitirmiştir. Bu nedenle 2014 yılında AB müktesebatına uyum çalışmalarına hız verilmesi ve bu sürecin belli bir plan ve program çerçevesinde yürütülmesi amacıyla “AB’ye Katılım için Ulusal Eylem Planı” (UEP) hazırlanmıştır. İki aşamadan (2014-2015 ve 2016-2019) oluşan “AB’ye Katılım için Ulusal Eylem Planı”, Türkiye’nin AB müktesebatına uyum çalışmalarını mevzuat uyumu ve kurumsal yapılanma başlıkları altında ortaya koyan önemli bir yol haritası işlevi görmüştür. 2020 yılında süresi dolan UEP 2021-2023 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmiş ve 2021 Ocak ayından itibaren takip edilmeye başlanmıştır. 2021-2023 yıllarını kapsayan Belge, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçiş sonrasında hazırlanan ilk UEP’tir ve geçmiş yıllardan farklı olarak, güncel AB müktesebatının yanı sıra, 11. Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı 180 Günlük Eylem Planı, Yargı Reformu Stratejisi gibi ülkemizin ulusal önceliklerinin yer aldığı plan ve programlar da referans alınmıştır. UEP kapsamında 2021-2023 yılları arasında 204 yasal düzenleme ile 126 idari tedbirin hayata geçirilmesi öngörülmektedir. 2021 yılı boyunca Başkanlığımız tarafından takip edilen UEP tabloları, 21 Aralık 2021 tarihinde 65 kuruma iletilerek çıkan mevzuata ve hayata geçirilen idari tedbirlere ilişkin gerçekleşme bilgileri talep edilmiştir. Avrupa Komisyonu 1998 yılından itibaren aday ülkelerin Kopenhag kriterlerine uyum konusunda kaydettiği gelişmeleri yıllık olarak değerlendiren raporlar yayımlamaktadır. Söz konusu raporlar 2016 yılına kadar “İlerleme Raporu”, sonrasında ise “Ülke Raporu” olarak adlandırılmıştır. 2021 yılı Türkiye Raporu, 1998 yılından bu yana ülkemiz için hazırlanan 23’üncü Rapordur. 2020 yılının Ekim ayından 2021 yılının Eylül ayına kadarki gelişmeleri ele alan Türkiye Raporu için Avrupa Birliği Başkanlığı eşgüdümünde Cumhurbaşkanlığı Kurul ve Ofisleri dahil olmak üzere 80 kurumdan toplanan katkılar ile hazırlanan ülkemizin resmi katkılarından ilki 15 Haziran 2021, ikincisi ise 15 Eylül 2021 tarihinde Avrupa Komisyonuna iletilmiştir. Türkiye Raporu, diğer ülke raporları gibi, Avrupa Komisyonunun ülkemizin AB’ye uyum konusunda kat ettiği mesafe ve yıllık gelişmelerle ilgili görüş ve değerlendirmelerini yansıtan tek taraflı bir çalışma		

belgesidir ve doğası gereği eleştirel bir metindir. Öte yandan Avrupa Komisyonu yıllık ülke raporu katkısını hazırlarken yalnızca ülkemiz tarafından iletilen resmi katkıyı değil, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu başta olmak üzere sivil toplum kuruluşları da dahil çeşitli kaynaklardan topladığı belge, istatistik, görüş ve yorumları da dikkate almaktadır. Ülkemiz ise raporlara ilişkin değerlendirme ve eleştirilerini basın açıklamaları ve Avrupa Komisyonuna yapılan geribildirimlerle paylaşmakta, ülkemiz resmi katkısı dışındaki kaynakların neden olduğu hatalı bilgi ve mesnetsiz yorumları Avrupa Komisyonu'nun dikkatine sunmaktadır.

3 Kasım 2021 tarihinde 81 kamu kurum ve kuruluşuna gönderilen resmi yazı ile kurumlarımızdan 19 Ekim 2021 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından açıklanan 2021 yılı Türkiye Raporuna ilişkin maddi hataları tespit etmeleri talep edilmiştir. Genel Müdürlüğümüzce gözden geçirilerek derlenen Maddi Hata Tablosu Avrupa Komisyonuna 31 Aralık 2021 tarihinde iletilmiştir. 6 Ekim 2020 tarihinde ilan edilen Türkiye Raporu'na ilişkin maddi hata tablosu ise 9 Mart 2021 tarihinde Avrupa Komisyonuna iletilmiştir.

Avrupa Komisyonu Komşuluk ve Genişleme Komiseri Oliver Varhelyi'nin 6-7 Eylül 2021 tarihinde ülkemize gerçekleştirdiği ziyareti takip edilmiş, Komiserin Başkanlığımıza yaptığı ziyaret sırasında Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Büyükelçi Sayın Faruk Kaymakcı tarafından Türkiye- AB ilişkilerini ve gelecek dönemlerden beklentilerimizi ortaya koyan bir sunuş gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca 11 Ekim 2021 tarihinde, Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Büyükelçi Sayın Faruk Kaymakcı'nın AB Komisyonu Komşuluk ve Genişleme Genel Müdürlüğü (DG NEAR) yeni Güney Komşuluk ve Türkiye Direktör Vekili Henrike Trautmann ile görüşmesine katılım sağlanmıştır.

10 Haziran 2021 tarihinde, Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Büyükelçi Sayın Kaymakcı ile AB Komisyonu'nun Türkiye ve Strateji Direktörü Myriam Ferran arasında, 25 Mart Zirve kararları ile ortaya konulan "olumlu gündem" çerçevesinde bir görüşme gerçekleştirilmiştir.

Covid-19 salgınının AB'de ve ülkemizde yarattığı olumsuz koşullar nedeniyle 2020 yılında mevcut 8 alt komiteden sadece 2 no'lu Tek Pazar ve Rekabet Alt Komitesi 9 Aralık 2020'de çevrimiçi olarak yapılabildi. Bu doğrultuda, Avrupa Komisyonu ile geriye kalan 7 alt komite salgın koşulları nedeniyle 2021 yılında çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.

1. 8 no'lu Gümrükler, Vergilendirme, Uyğurturucu ve Kara Para Aklanmasının Önlenmesi Alt Komitesi Toplantısı (24-25 Şubat 2021)
2. 6 no'lu Ulaştırma, Çevre, Enerji ve Trans-Avrupa Ağları Alt Komitesi Toplantısı (20-21-22 Nisan 2021)
3. 5 no'lu Yenilikçilik Alt Komitesi Toplantısı (30 Eylül-1 Ekim 2021)
4. 1 no'lu Tarım ve Balıkçılık Alt Komitesi Toplantısı (19-20-21 Ekim 2021)
5. 7 no'lu Bölgesel Kalkınma, İstihdam ve Sosyal Politika Alt Komitesi Toplantısı (9-10 Kasım 2021)
6. 4 no'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik Alt Komitesi Toplantısı (23-24 Kasım 2021)

7. 3 no'lu Ticaret, Sanayi ve AKÇT Ürünleri Alt Komitesi Toplantısı (14-15 Aralık 2021),

2021 yılında ilgili kamu kurum ve kuruluşlarımız tarafından AB müktesebatına uyum amacıyla hazırlanan toplam 98 adet mevzuata görüş verilmiştir.

Ayrıca, Avrupa Birliği müktesebatı çevirisi ve revizyonu çalışmaları ile katılım müzakereleri çerçevesinde önem arz eden 2021 Türkiye Raporu, AB Genişleme Politikasına İlişkin 2021 Bilgilendirmesi, Avrupa Komisyonunun 2019 ve 2020 Türkiye Raporlarına ilişkin 19 Mayıs 2021 tarihli Avrupa Parlamentosu İlke Kararı vb. Belgelerin çevirisi ve ihtiyaç duyulması halinde ilgili rapor, makale, konuşma metinleri ve basın açıklamaları çevirisi çalışmaları kapsamında, 2021 yılında yaklaşık 900 sayfa çeviri ve 950 sayfa revizyon olmak üzere toplamda 1.850 sayfa çeviri ve revizyon yapılmıştır.

Tablo 19: Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim	
Alt Program Hedefi	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetler	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
2021 yılı içerisinde, AB müktesebatı ve politikalarına ilişkin olarak düzenlenen ve AB'ye uyum çalışmalarına katkı sağlayacak yurt içi ve yurt dışında çevrimiçi ve fiziki olarak gerçekleştirilen 142 toplantı, seminer, konferans vb. faaliyete katılım sağlanmış, Türkiye-AB ilişkilerine dair strateji ve politikalarımız aktarılmıştır. 2021 yılında AB kurumlarının genişleme politikasına öncelik vermemesi ve bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı tavırları göstergenin hedeflenen yılsonu değerine ulaşmasını engellemiştir. AB Dış İlişkiler Konseyi'nin 15 Temmuz 2019 tarihli kararıyla başta Türkiye-AB Ortaklık Konseyi olmak üzere farklı alanlardaki üst düzey toplantılar askıya alınmakla birlikte 2021 yılı içinde AB ile üst düzey ve teknik seviyedeki temaslarda canlanma görülmüştür. “Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek” hedefi kapsamında Kurumumuzca Türkiye-AB ilişkileri, AB'deki gelişmeler, izlenen politikalar ve yapılan görüşme ve toplantılara dair servis notları hazırlanmaktadır.		

1.1.2. Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 20: AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetler	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği Programları ve Ajansları kapsamında sunulan imkânlardan ülkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
2021 yılında 2021-2027 dönemi Birlik programlarına katılımımıza yönelik çalışmalar hızla devam ettirilmiştir. Bu çerçevede, AB Programları ve Ajansları Kurulu 27 Ekim 2020 tarihli toplantısında ülkemizin 2021-2027 Döneminde Ufuk Avrupa, Erasmus+, Avrupa Dayanışma Hizmeti, Gümrükler, Sivil Koruma Mekanizması, Yaratıcı Avrupa ve Vergilendirme programlarına katılım kararı almıştır. 27 Ekim 2021’de Brüksel’de gerçekleşen imza töreni ile Ufuk Avrupa, Erasmus+, Avrupa Dayanışma Programlarına katılımı anlaşmaları imzalanmıştır. 15 Nisan 2021 tarihinde gerçekleşen AB Programları ve Ajansları Kurulu Toplantısında ise, AB Sağlık (EU4Health), Dijital Avrupa, Çevre ve İklim Eylemi, Yatırım AB, Tek Pazar ve Uzay programlarına 2021-2027 döneminde katılma niyetimizin Avrupa Birliğine iletilmesi ve devam eden süreçte müzakerelerin başlatılması kararı alınmıştır. Alınan kararlar doğrultusunda hazırlanan 13 program için katılım niyet mektupları Avrupa Komisyonunun ilgili genel müdürlüklerine iletilmiştir. 27 Ekim 2021 tarihinde Ufuk Avrupa, Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programı (ESC) programları katılım anlaşmaları Brüksel’de komisyonla imzalanmıştır. Ayrıca katılım müzakereleri Gümrükler, Vergilendirme, Yaratıcı Avrupa ve Yatırım AB programları için resmi, Dijital Avrupa ve Tek Pazar programları için gayri resmi olarak başlamıştır. Ayrıca Sivil Koruma Mekanizması programı ve katılım sağladığımız Ajanslardan Avrupa Çevre Ajansı, Avrupa Uyuşturucu ve Uyuşturucu Bağımlılığı İzleme Merkezi (EMCDDA) Ajanslarına kesintisiz katılımımız devam etmekte olup, anlaşma yenilenmesi gerekmemektedir. Bunun yanı sıra, yıl boyunca çevrimiçi platformlarda başta Ufuk Avrupa programı olmak üzere, Birlik programlarının ve Birlik programları kapsamındaki çağrılar kapsamında eğitim ve farkındalık oluşturma faaliyetleri sürdürülmüştür. AB programlarının tanıtımı amacıyla ilgili kamu kurumlarına başvuru şartları ve program içerikleri hakkında sosyal medya ve çevrim içi araçlar etkin olarak kullanılarak 2021 yılı içinde ilgili kurum ve kuruluşların katılım sağladığı çok sayıda eğitim ve bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.		

Tablo 21: Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Katılım Öncesi Mali Yardım Aracının (IPA) III. Dönemi 2021-22 yılı programlama çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda 2021 yılı için 104,5 milyon avroluk 16 projeden oluşan paket Avrupa Komisyonu tarafından kabul edilmiştir. 2022 yılı için ise yaklaşık 150 milyon avroluk 29 projeden oluşan paket Avrupa Komisyonu değerlendirmesine sunulmuştur. Avrupa Sürdürülebilir Kalkınma Fonu Artı (European Sustainable Development Fund Plus – EFSD+) çalışmaları kapsamında ilgili kamu kurumlarına yönelik 8 Şubat 2021 tarihinde bir toplantı düzenlenmiştir. Nisan 2021’de kurumlarımız tarafından iletilen ve gelecek dönemde EFSD+ kapsamına alınabilecek nitelikte projelere yönelik 6 Mayıs 2021 tarihlerinde bir değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir. AB Komisyonu tarafından doğrudan yönetilen “IPA Çok Ülkeli Program”ın ülkemizdeki koordinasyonu görevinden hareketle, 2021 yılında düzenlenen koordinasyon toplantısına iştirak edilmiştir. İlgili kurumlarla eşgüdüm sağlanarak 2021-2023 yılı Aksiyon Belgelerine ilişkin ülke yorumlarımızın derlenmesi ve Avrupa Komisyonuna iletilmesi sağlanmıştır. - Taslak IPA III Mali Çerçeve Ortaklık Anlaşması (FFPA) Komisyon tarafından iletilmiştir. (Temmuz – Aralık 2021) - Komisyon tarafından iletilen taslak belge tüm kurumlarımızla paylaşılarak iç istişare süreçleri yürütülmüştür. - 14 Aralık 2021 tarihinde Komisyon tarafından tüm aday ülkelere yönelik bir FFPA toplantısı düzenlenmiş ve söz konusu toplantıya çevrimiçi olarak katılım sağlanmıştır. - İç istişare süreçleri sonucunda kurumlardan gelen görüş ve öneriler nihai belgede dikkate alınmasını teminen Komisyona gönderilmiştir. IPA I, II ve III programlama dönemlerine ilişkin Finansman Anlaşmalarının içeriklerine dair müzakere süreçleri yönetilmiş, Komisyonla gerekli temaslar sürdürülmüştür; Anlaşmalar ile Anlaşma Değişiklikleri imzalanmış ve Anlaşmaların yürürlüğe girişi için iç hukuk onay süreçleri yürütülmüştür.		

AB Başkanlığı'nın Ulusal İrtibat Noktası görevi çerçevesinde IPA altındaki eşleştirme (twinning) aracı kapsamındaki aktivitelerin eşleştirme fişlerinin olgunlaştırılması/hazırlanması, fişlerin AB üyesi ülkeler nezdinde dolaşımı ve proje ortağı seçimi süreçlerine ilişkin programlama çalışmaları yürütülmüştür.

Kamu kurum ve kuruluşlarının, Avrupa Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü uhdesinde yer alan "Teknik Destek ve Bilgi Değişimi" (TAIEX) mekanizması hakkında bilgilendirilmesine devam edilmiştir. Söz konusu mekanizma kapsamında yararlanıcılara sunulan faaliyetlerden faydalanmak üzere kamu kurumlarımızın yaptıkları başvuruların ilgili Başkanlıklarca değerlendirilmesi, değerlendirme sonuçlarının başvuru sahiplerine bildirilmesi ve onaylanmış olan başvuruların TAIEX birimine iletilmesi sürecinde koordinasyon sağlanmıştır. 2021 yılında kamu kurum ve kuruluşlarımıza yönelik düzenlenen toplam 11 etkinliğe 770 kişi katılım sağlamıştır. 2021 yılında kamu kurum ve kuruluşlarımızca yapılan 14 başvuru Başkanlığımızca değerlendirilmiş, değerlendirme sonuçları ilgili taraflara bildirilmiş ve onaylanmış olan başvurular TAIEX birimine iletilmiştir. Ayrıca çevrimiçi düzenlenen ve ülkemizden ilgili kurumların katılım sağladığı 6 adet çok ülkeli seminere dair duyuru ve başvuru çalışmaları koordine edilmiştir.

2021 yılında yıllık programlarda toplam 12 Uygulama Değerlendirme (IRM) toplantısı düzenlenmiştir.

Yargı :11 Mart 2021-22 Ekim 2021
Temel Haklar :10 Mart 2021-22 Ekim 2021
İçişleri :10 Mart 2021-22 Ekim 2021
Sivil Toplum :11 Mart 2021-22 Ekim 2021
Enerji :09 Mart 2021-02 Kasım 2021
Tarım :09 Mart 2021-27 Ekim 2021

IPA-II dönemi Çok Yıllı Programların yürütülmesinden Program Otoritesi sıfatıyla ilgili kurumlarımız sorumlu olmakla birlikte, NIPAC'ı temsilen başkanlığımızca, Program Otoritesi Kurumlar ve Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu arasında Operasyonel Programların uygulanmasına yönelik gerçekleştirilen değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmaktadır. Bu bağlamda, 2021 yılı içerisinde 18 adet uygulama değerlendirme toplantısı ve ilişkili diğer teknik toplantılara katılım sağlanmıştır:

Çevre ve İklim Eylemi SOP : 09 Mart 2021-26 Mayıs 2021-29 Eylül 2021-20 Ekim 2021

Ulaştırma SOP : 23 Şubat 2021-10 Eylül 2021-25 Ekim 2021

Rekabetçilik ve Yenilik SOP : 21 Ocak 2021-31 Mart 2021-28 Nisan 2021-31 Mayıs 2021, 08 Temmuz 2021-02 Kasım 2021

İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar SOP : 15 Şubat 2021-22 Şubat 2021- 8 Nisan 2021- 1 Temmuz 2021-20 Ekim 2021

IPA İzleme Komitesi Toplantısı 23 Haziran 2021 ve 10 Aralık 2021 tarihinde düzenlenmiştir

İzleme ve Değerlendirme Birimi yıllık programlarda 12 Adet Sektörel İzleme Komitesi toplantısına katılım sağlamıştır:

Yargı : 26 Mayıs 2021-10 Kasım 2021
Temel Haklar : 25 Mayıs 2021-12 Kasım 2021
İçişleri : 25 Mayıs 2021- 11 Kasım 2021

Sivil Toplum : 26 Mayıs 2021- 10 Kasım 2021
Enerji : 07 Haziran 2021- 8 Kasım 2021
Tarım : 08 Haziran-16 Kasım 2021

Çok yıllık programlarla ilgili olarak düzenlenen 10 Sektörel İzleme Komitesi/İzleme Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır:

Çevre ve İklim Eylemi : 01 Haziran 2021, 03 Kasım 2021
Ulaştırma SOP: 02 Haziran 2021-09 Kasım 2021
Rekabetçilik ve Yenilik SOP: 02 Haziran 2021-05 Kasım 2021
İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politikalar SOP: 01 Haziran 2021- 03 Kasım 2021
Tarım ve Kırsal Kalkınma Programı (IPARD):24 Haziran 2021-25 Kasım 2021

Hazırlanan IPA II Yıllık Uygulama Raporu Şubat 2021 tarihinde taraflara iletilmiştir.

Hazırlanan Yıllık Değerlendirme Planı 15.02.2021 tarihinde taraflara iletilmiştir

112 Yönlendirme Komitesi ve aylık yönetim toplantısına katılım sağlanmıştır:

Enerji : 5
Sivil Toplum : 4
İçişleri : 23
Tarım : 14
Temel Haklar+RRAA:34
İstihdam Eğitim ve Sosyal Politikalar , Rekabetçilik ve Yenilik , Çevre ve İklim Eylemi ile Ulaştırma SOP'leri kapsamında : 32

Risk durumundan bağımsız olarak uygulaması devam etmekte olan tüm projeler izleme planı kapsamında yer almaktadır. Bunun yanında uygulaması bitmiş olan projeler arasından seçilen bazı projeler de ardıl olarak izlenmektedir. Yıl boyunca uygulaması devam etmekte veya bitmiş olan toplam 137 projeye izleme ziyareti yapılarak Sonuç Odaklı İzleme (ROM) raporları hazırlanmıştır.

Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında hayata geçirilen projelerin geniş kitlelere yayılması amacı ile AB Başkanlığı "Ortak Geleceğimiz" Dijital İletişim Kampanyası kapsamında ilgili tüm kurum ve kuruluşlarımızın katılımıyla 2 toplantı gerçekleştirilmiştir. (05 Şubat 2021- 30 Mart 2021)

Tablo 22: Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dahil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
IPA fonlarının kullanımında kamu kurumlarının kapasitesinin artırılması için Ankara Üniversitesi bünyesindeki Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM) ile 2019 yılında tesis edilen iş birliği 2021 yılında da devam ettirilmiştir. Söz konusu iş birliği sayesinde, Ulusal IPA Koordinatörü (NIPAC) Ofisi olarak Türkiye-AB Mali İşbirliğine yönelik kamu kurumlarına sunulan eğitimler daha yapısal bir nitelik kazanarak ATAUM çatısı altında toplanmıştır. Bu çerçevede 2021 yılı içerisinde 4 dönem halinde düzenlenen eğitimlerle (4 çevrim içi eğitim), kamu kurumlarının Türkiye-AB Mali İş birliği Süreci, Birlik Programları, AB fonlu proje hazırlama, proje döngüsü yönetimi ve benzer konulardaki kapasiteleri artırılmıştır. Türkiye Belediyeler Birliği'nin faydalanıcısı olduğu IPA fonlu program ve projelerin etkin bir biçimde uygulanabilmesini teminen AB Başkanlığı tarafından kapasite geliştirmeye yönelik eğitimler verilmiştir. Türkiye Belediyeler Birliği personelinin eğitimler vasıtasıyla proje yönetimi, AB kuralları çerçevesinde hibe ve hizmet projelerinde uygulama, izleme ve değerlendirme konularında kapasiteleri artırılmıştır. 2021 yılı içerisinde AB fon kaynakları etkin bir şekilde takip edilmiş ve Başkanlığımız web sayfasında ayrılan “Güncel Hibeler” ve “Duyurular” bölümünde yayımlanmıştır. Ayrıca Başkanlığımız sosyal medya hesapları da etkin bir şekilde kullanılarak bütün hibe duyurularına ilişkin paylaşımlar yapılmıştır. Bununla birlikte, Başkanlığımız tarafından yürütülen projeler kapsamında hayata geçirilen web sayfaları (www.siviltoplumdiyalogu.org, www.jeanmonnet.org.tr, www.yereldeab.org.tr, www.siviltoplumsektoru.org) ve projelerin ilgili sosyal medya hesapları da söz konusu fon kaynaklarının duyurulmasında kullanılmıştır. Ayrıca Başkanlık web sayfasında yer alan kayıt modülüne kayıt yaptıran ve düzenlenen etkinliklere katılım sağlayan kişilere hibe duyurularına ilişkin e-postalar iletilmiştir. Son olarak, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ve AB ülkelerinin Türkiye'deki büyükelçilikleri ile AB ülkelerinde Türk büyükelçiliklerine, yayımlanan teklif çağrılarına ilişkin resmi yazılar aracılığıyla bilgilendirme yapılmıştır.		

Tablo 23: Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
2019/20 sayılı ve AB'den Sağlanacak Katılım Öncesi Fonların ve AB Birlik Programlarına Katılımın Yönetimi konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereğince Sınır Ötesi İşbirliği (SÖİ) Programlarının Türkiye'deki Ulusal Otoritesi Başkanlığımız olup ülkemiz, Interreg-IPA Bulgaristan-Türkiye SÖİ Programı ve ENI Karadeniz Havzasında SÖİ Programı olmak üzere iki programa katılmaktadır. 2020 yılında ülkemiz 2021-2027 Interreg NEXT Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programına katılım için Komisyona niyet beyanında bulunarak Programın 2021-2027 dönemi hazırlık çalışmalarına dahil olmuştur. Söz konusu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında SÖİ Programlarının ülkemizdeki yönetimi, uygulanması ile izlenmesinden sorumlu olan Başkanlığımız, ayrıca bu görevlerini AB ve katılım sağlanan programların kuralları, programlara ilişkin tüm belgeler ile programların uygulanmasına ilişkin taraf olunan anlaşmalar uyarınca yürütmekte ve gerekli hallerde, ilgili kurum ve kuruluşlarla bu görevlerin ifasına yönelik koordinasyonu sağlamaktadır. Bu çerçevede 2021 yılında Başkanlığımız tarafından katılım sağlanan her iki program çerçevesinde program yönetimi ile ilgili görevlerimiz yerine getirilmiş ve programlar altında devam etmekte olan projelerin izlenmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir. 2021-2027 döneminde de devam edecek olan ve katılım sağlayacağımız üç SÖİ Programının programlaması, uygulanması ve yönetimiyle ilgili olarak Başkanlığımız, ilgili kurumlarla işbirliği içinde 2021 yılında Ortak Programlama Komitesi, Ortak İzleme Komitesi, Ortak Çalışma Grubu ve Görev Gücü toplantılarına ve diğer ilgili çalışmalara aktif bir şekilde iştirak etmiştir. Bu çalışmalara ilave olarak, 2019 yılında Bulgaristan-Türkiye IPA SÖİ Programının ikinci teklif çağrısı kapsamında finanse edilen projelerin uygulama süreçleri 2021 yılında devam etmiştir. 2014-2020 döneminin 3. Teklif çağrısı kapsamındaki Trakya Üniversitesi ve Burgaz Prof. Dr. Asen Zlatarov Üniversitesi ortaklığında, "Mavi Kalkınma için Sınır Ötesi Bölgelerin İşbirliği" başlıklı projeye ilişkin uygulama süreci devam etmektedir. Interreg-IPA Bulgaristan-Türkiye SÖİ Programı ve ENI Karadeniz Havzasında SÖİ Programı Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında devam eden projelerin yararlanıcılarına uygulama ile ilgili sorunların çözümüne yönelik olarak gerekli destek de sağlanmıştır.		

Tablo 24: Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Dış Politika	
Alt Program Adı	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları	
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Katılım Öncesi Yardım Aracının 2014-2020 yıllarını kapsayan ikinci döneminde “Sivil Toplum” ve “Temel Haklar” birer öncelik alanı olarak belirlenmiştir. 2019/20 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesiyle de Avrupa Birliği Başkanlığı bu iki öncelik alanı için “Lider Kuruluş” olarak belirlenmiştir. Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı için Başkanlık lider kuruluş görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir. Bu kapsamda söz konusu iki öncelik alanında uygulanacak projelerin programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülmekte, bu öncelik alanlarına ilişkin genel koordinasyon sağlanmaktadır. Sivil Toplum Öncelik Alanı 2020 yılı programlaması kapsamında Avrupa Birliği Başkanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği, İçişleri Bakanlığı Sivil Toplum ile İlişkiler Genel Müdürlüğü ve UNDP işbirliğinde yürütülmesi planlanan “Yerel Düzeyde Katılım Süreçlerinin Güçlendirilmesi Projesi” ile Avrupa Birliği Başkanlığı, Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Hizmet Birliği ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı işbirliğinde hayata geçirilecek olan “Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında Şehir Eşleştirme Hibe Programı-II: Yeşil Bir Gelecek İçin Eşleştirme Projesi”ne ilişkin Finansman Anlaşması 28 Nisan 2021 tarihinde yürürlüğe girmiştir. 2021-2027 yıllarını kapsayan IPA III dönemi Sivil Toplum Öncelik Alanı 2021 yılı programlaması kapsamında Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu ve Türkiye Belediyeler Birliği işbirliğinde uygulanacak Kadın Dostu Kentler III projesi ile Eurochambres ve TOBB işbirliğinde yürütülecek Türkiye-AB İş Dünyası Diyalogu II projelerine ilişkin Aksiyon Dokümanları AB Komisyonuna sunulmuş ve projeler uygun bulunmuştur. Kadın Dostu Kentler III Projesi ile yerel yönetim ve sivil toplum kuruluşu ortaklıkları, Türkiye-AB İş Dünyası Diyalogu II Projesi ile ise AB ve Türkiye’de faaliyet gösteren odaların desteklenmesi planlanmaktadır. Söz konusu projelere ilişkin Finansman Anlaşmasının 2022 yılında imzalanması ve projelerin 2023 yılında uygulamaya geçmesi beklenmektedir. IPA III 2022 yılı programlaması Sivil Toplum Öncelik Alanında, AB Başkanlığı tarafından yürütülmesi öngörülen Türkiye’de Sosyal Girişimciliğin Desteklenmesi Projesi, Kültür ve Turizm Bakanlığı’nın		

faýdalanıcısı olduğu Yaratıcı Ekonomi Merkezi Projesi ile Jean Monnet Burs Programı; İyi Yönetişim Öncelik Alanında ise AB Başkanlığı, Türkiye Belediyeler Birliđi, Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Vilayetler Hizmet Birliđi ile Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’nın faýdalanıcısı olduğu Yerel İdareler için Yerel Mükemmelliyet Merkezi Projesine ilişkin Aksiyon Dokümanları Avrupa Birliđi Türkiye Delegasyonuna sunulmuş olup programlama süreci halihazırda devam etmektedir.

Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında 2021 yılında 2 sektörel izleme komitesi düzenlenmiş, 6 izleme ziyareti, 2 Sivil Toplum Sektörü Uygulama Değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiş ve Ortak İzleme Komitesi toplantısına katılım sağlanmıştır.

Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında 2021 yılı içerisinde yapılması planlanan izleme ziyaretlerinin tümü gerçekleştirilmiştir. Ayrıca projeler; periyodik yönetim, yönlendirme, vb. toplantılara katılım sağlanması ve önemli proje çıktılarının ve idari yazışmaların takip edilmesi suretiyle izlenmiştir.

Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında uygulanan projeler için yararlanıcılardan her üç ayda bir ilerleme raporları talep edilmiştir.

Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında Hazine Kontrolörleri Kurulu tarafından Ekim 2021’de bir sistem denetimi gerçekleştirilmiştir, ancak henüz denetim sonuçları Avrupa Birliği Başkanlığı’na iletilmemiştir.

Ayrıca, Ulusal Yetkilendirme Görevlisi ünvanı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı 2021 Yılı Yönetim Beyannamesi hazırlanarak destekleyici diğer dokümanlarla beraber ilgili kuruma gönderilmiştir.

2021 yılı içinde Temel Haklar Alt Alanına ilişkin programlama süreci kapsamında ise, 1 adet Sektör Koordinasyon toplantısı; izleme süreci kapsamında 2 adet Sektörel İzleme Komitesi ve 9 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Avrupa Birliği Başkanlığı, AB’ye katılım sürecinde AB tarafından ölkemize sağlanan mali yardımların genel eşgüdümünün yanı sıra, AB mali yardımlarından ve diğer benzeri kaynaklarından faydalanarak çeşitli program ve projeler de geliştirmektedir. Avrupa Birliği yönetim makamları ile yapılan anlaşmalar ve diğer uluslararası yasal belgeler gereğince ilgili projelere Başkanlık bütçesinden eş-finansman katkısı da sağlanabilmektedir. Hayata geçirilen projeler aracılığıyla bir taraftan adaylık sürecimizin önceliklerinin yerine getirilmesine katkı sağlanırken, diğer taraftan kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, meslek kuruluşları vb. kurum/kuruluşların kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine destek olunmaktadır.

Avrupa Birliği ile yürütölen müzakere sürecinin önemli unsurlarından bir tanesi de taraflar arasında sivil toplum diyalogunun güçlendirilmesidir. Başkanlığımız, diyalog sürecini desteklemek üzere Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) kapsamında “Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyalogu” programı altında projeler geliştirmektedir.

Bu süreçte sivil toplum kuruluşlarının kapasitesinin güçlendirilmesi de Sivil Toplum Alt Sektörünün Lider Kuruluşu olarak Başkanlığımızın öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu çerçevede,

Başkanlığımız, Türkiye’de sivil toplumun gelişimi konulu projelerin geliştirilmesine öncülük etmekte ve projelerin oluşturulma ve uygulanma aşamalarında çeşitli sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yapmakta, sivil toplum diyalogunun, sivil toplumun kapasitesinin ve kamu-sivil toplum iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik projeler hazırlanmaktadır.

Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyalogu Programı V çerçevesinde hibe desteği almaya hak kazanan 40 projeden 39 tanesi 2021 yılında başarıyla tamamlanmıştır. Bu 40 projeye toplam 7 milyon avro hibe desteği verilmiştir. 2021-2023 yıllarını kapsayan Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyalogu Programı VI çerçevesinde 33 proje hibe desteği almaya hak kazanmıştır. Bu projelere toplam 4,7 milyon avro hibe desteği sağlanmıştır. Projelerin uygulaması 2021 yılı Nisan ayında başlamıştır.

Sivil Toplum Destek Programının 2018-2021 yıllarını kapsayan birinci dönemi kapsamında toplam 6,4 milyon avro hibe desteği sağlanmıştır. Söz konusu meblağ ile 48 sivil toplum kuruluşu projesine destek sağlanmıştır. 2021 yılı içerisinde bu projelerin uygulaması tamamlanmıştır. İkinci Dönemin uygulaması 2019-2021 yıllarını kapsamaktadır. Bu çerçevede 29 sivil toplum kuruluşu projesine 3,7 milyon avro hibe desteği sağlanmıştır. Bu projelerin uygulaması da 2021 yılı içinde tamamlanmıştır. Son olarak 2021-2023 yıllarını kapsayan üçüncü dönem altında 34 proje hibe almaya hak kazanmıştır. Projelere yaklaşık 3,2 milyon avro hibe desteği sağlanmıştır. Projelerin uygulaması 2021 yılı Nisan ayında başlamıştır.

Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyalogu Programı VI ve Sivil Toplum Destek Programı III kapsamındaki projelerin etkili, verimli ve proje amaçlarına uygun yürütülebilmesi için 2021 yılında hibe faydalanıcılarına Hibe Uygulama Eğitimi ve İletişim Eğitimi verilmiştir. Hibe faydalanıcıları Başkanlığımız uzmanları ve teknik destek ekibi tarafından gerçekleştirilen iki izleme ziyareti ile desteklenmiş, uygulama sürecinde ihtiyaç duydukları teknik destek günlük olarak da verilmiştir.

Avrupa Birliği Başkanlığı 2021 yılında da sivil toplumun ihtiyaçlarını ve kamu kurumları ile işbirliği taleplerini tespit etmek amacıyla katılımcı bir danışma süreci yürütmüştür. Bu bağlamda konunun paydaşı taraflarla bir araya gelerek ve/veya konunun paydaşı tarafları bir araya getirerek sivil toplum alanındaki mevcut çalışmaları tespit etmiş ve ihtiyaçları belirlemiştir. Bu kapsamda, 2021 yılında iki önemli toplantı gerçekleştirilmiştir.

Bu toplantılardan birincisi T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile işbirliğinde tüm Kalkınma Ajanslarının katılımı ile gerçekleşen danışma toplantısıdır. Daha geniş katılımlı danışma toplantısı ise sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları, üniversiteler ve uluslararası kuruluşlardan yaklaşık 200 kişinin katılımı ile gerçekleşen 2. Ulusal Danışma Toplantısıdır. Bu toplantıda hibe desteği alan sivil toplum kuruluşlarının faaliyet alanlarındaki ortak çalışma kültürünü ve işbirliklerini geliştirmek; yürütülen projeler arasındaki etkileşimi güçlendirerek programların uzun dönem etkisini daha kalıcı hale getirmek amaçlanmıştır.

Aynı zamanda, söz konusu danışma toplantısı aracılığıyla hibe faydalanıcısı sivil toplum kuruluşları ile sivil toplum sektöründe öne çıkan aktörlerin bir araya gelebileceği bir eşgüdüm ve danışma ortamı yaratılması hedeflenmiştir. Danışma toplantısında katılımcılar 5 tematik alanda (“Hassas Gruplar”, “İş Dünyası, Sektörel İş Birliği ve Sosyal Girişimcilik”, “Çevre, İklim, Gıda ve Enerji”, “Kültür, Sanat”, “Eğitim ve Gençlik”) görüş ve önerilerini paylaşmışlardır. Ulusal Danışma Toplantısında ayrıca sivil alandaki önemli gündem başlıkları (AB Yeşil Mutabakatı, Sosyal Girişimcilik, Sosyal Kooperatifler,

Etki Yatırımcılığı, Savunuculuk) ele alınmış, katılımcılara bu başlıklardaki güncel gelişmeler hakkında bilgi sunulmuştur. Bu başlıklardan biri olan Sosyal Girişimcilik ile ilgili ayrı bir Odak Grup toplantısı 100 kişinin katılımı ile 2021 yılında gerçekleşmiştir. Bu toplantıda Sosyal Girişimcilik alanındaki güncel gelişmeler ve iyi uygulamalar katılımcılar ile paylaşılmıştır. Etki Yatırımcılığı ile ilgili benzeri bir odak grup toplantısı hazırlığı da 2021 yılında tamamlanmıştır. Söz konusu toplantı 2022 yılının ilk aylarında gerçekleştirilecektir.

Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyalogu Programının 10. Yılı kutlamaları da 2021 içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyalogu ve Sivil Toplum Destek Programlarının ve bu programlar aracılığıyla finanse edilen projelerin tanıtımı amacıyla Başkanlığımızın ve ilgili projelerin web sayfaları ve sosyal medya hesapları etkin bir şekilde kullanılmıştır. Buna ek olarak proje tanıtım videoları ile 40 dakikalık bir belgesel film hazırlanmış ve bir belgesel kanalında yayımlanmıştır. Ayrıca programların hedeflerinin ve proje çıktılarının yaygınlaştırılması için yaklaşık 8 kısa filmin çekim planlanması ile fotoğraf sergisi planlaması 2021 yılında tamamlanmıştır. Bu çalışmalara ilave olarak projelerin tanıtıldığı çeşitli broşürler ve bültenler hazırlanmıştır. Bu dönemde Başkanlığımız yürütülmekte olan projelerin fiziki ve çevrim içi etkinliklerine yönetici ve uzman düzeyinde katılım göstererek sivil toplum kuruluşlarımıza destek olmayı sürdürmüştür.

Avrupa Birliği Başkanlığı'nın faydalanıcısı olduğu bir başka proje 2018-2021 yılları arasında yürütülen Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme Projesidir. Proje kapsamında yerel yönetimler tarafından uygulanan 23 hibe projesi 2021 yılında tamamlanmış olup; ikinci fazının hazırlıkları da 2021 yılında devam etmiştir. Bu kapsamda projenin bileşenlerinden biri olan "Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında Şehir Eşleştirme Hibe Programı-II: Yeşil Bir Gelecek İçin Eşleştirme Teklif Çağrısı" 10 Aralık 2021 tarihinde yayımlanmıştır. Hibe programının duyurusuna yönelik Türkiye ve AB ülkelerinde bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Projenin ana faydalanıcısı Türkiye Belediyeler Birliği koordinasyonunda 25-28 Ekim 2021 tarihinde Brüksel'de Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi-Council of European Municipalities and Regions (CEMR) ile Energycities ziyaret edilerek programın tanıtımı gerçekleştirilmiş, Strazburg'ta Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi'ne katılım sağlanmıştır. 15-16 Kasım 2021 tarihlerinde ise Barselona'da Metropolis ve City Economic & Financial Governance Group (CEFG) kurumları ziyaret edilerek projenin yaygınlaştırılması konusunda istişarelerde bulunulmuş ve Birleşmiş Kentler ile Yerel Yönetimler-United Cities and Local Governments toplantısına katılım sağlanmıştır. Hibe programının duyurusuna yönelik Türkiye'de ise 21 Aralık 2021 tarihinde Ankara'da, 27 Aralık 2021'de İstanbul'da ve 28 Aralık 2021 tarihinde İzmir'de bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş olup bu toplantılara yaklaşık 500 kişi katılım sağlamıştır.

Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme Projesinin teknik destek bileşeni için ilgili teknik dokümanların hazırlıkları Türkiye Belediyeler Birliği ve diğer kurumlarla istişare edilerek tamamlanmış ve Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu'na sunulmuştur. Söz konusu bileşene yönelik ihale sürecinin 2022 yılı ilk çeyreğinde başlaması öngörülmektedir.

Başkanlığımız tarafından ayrıca, ülkemizin Avrupa Birliği'ne tam üyelik hedefi çerçevesinde, AB alanında uzmanlaşmış kişi sayısının artırılması ve müktesebatın etkin bir biçimde uygulanabilmesi için gerekli idari kapasitenin oluşturulması amacıyla AB finansmanı ile Jean Monnet Burs Programı da yürütülmektedir.

Jean Monnet Burs Programı kapsamında 2021-2022 akademik yılı çağrısı 9 Eylül 2020 tarihinde yayımlanmış olup başvurular 1 Aralık 2020 tarihinde sona ermiştir. Bu süreçte 1.000'den fazla başvuru alınmış ve yazılı sınav 10 Nisan 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Temmuz ayında asil ve yedek liste açıklanmış, 2021-2022 akademik yılı kapsamında toplamda 154 kişi burstan faydalanmıştır.

Jean Monnet Burs Programı 2022-2023 akademik yılı duyurusu 24 Eylül 2021 tarihinde yayımlanmış ve son başvuru tarihi 29 Kasım 2021 olarak belirlenmiştir. İlgili duyurunun açık olduğu dönemde 9 bilgilendirme ve farkındalık artırma toplantısı düzenlenmiştir. 160 bursiyerin desteklenmesi planlanan 2022-2023 akademik yılına ilişkin 2022 yılının ilk çeyreğinde sınav yapılması öngörülmektedir.

2022-2023 akademik yılı Burs Programı duyurusu kapsamında iletişim havuzunda yer alan yaklaşık 7660 kişiye e-posta gönderilerek burs programı tanıtılmış, yeni hazırlanan TV kamu spotu 32 medya kurumuna iletilmiş, ulusal medyanın da dahil olduğu ve hedef kitleye hitap eden çevrim içi mecralarda programın duyurusuna yer verilmiş, aralarında merkezi düzeydeki kamu kurumlarımızın, valiliklerimizin, üniversitelerimizin, odalarımızın, AB bilgi merkezlerinin ve kalkınma ajanslarımızın olduğu 670 kuruma 4.000 poster ve duyuru bilgisi iletilmiştir.

Burs programının tanıtımı için yeni bir radyo spotu hazırlanmış ve 45 radyo kanalı ile paylaşılmıştır. 8000'in üzerinde Facebook ve 7000'in üzerinde Twitter takipçisi bulunan programın resmi sosyal medya hesaplarından yıl boyunca bilgilendirici ve farkındalık artırıcı düzenli paylaşımlar yapılmıştır. 2020 yılında açılan Instagram hesabı 5200 takipçiye ulaşmış ve hem potansiyel başvuru sahipleri hem de mezun bursiyerler tarafından oldukça ilgi görmüştür. KOSGEB, Marmara Belediyeler Birliği dergisi gibi sektörel dergilerde programa ilişkin makaleler yayımlanmıştır. Programın hedef kitlesinin takip ettiği çeşitli internet sitelerinde bursun tanıtımına yönelik reklamlar yayımlanmıştır.

2018-2019 ve 2019-2020 akademik yılı bursiyerleri için AB üyesi ülke büyükelçilerinin ve paydaş kurum temsilcilerinin de katılımıyla Sertifika Töreni düzenlenmiştir. Ayrıca, aynı akademik yıllara yönelik olarak ülkeye dönüş etkinliği düzenlenmiş olup, mezunların birbiriyle tanışmasına olanak sağlayan bu etkinlikte ağ oluşturma, iş hayatında etkili iletişim gibi konularda uzman kişiler konuşma yapmıştır.

1990 yılından bu yana burs programından faydalanan mezunlara yönelik olarak Mezunlar Günü düzenlenmiş, eski ve yeni mezunların kaynaştığı bu etkinlikte takım çalışmasını geliştiren lego etkinliğine yer verilmiştir. Hazırlanan promosyon malzemeleri bursiyerler ile paylaşılmıştır. Jean Monnet Thesis isimli e-yayın ile bursiyerlerin çalışmalarının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş, programın internet sitesinde düzenli olarak bursiyer başarı hikayelerine yer verilmiştir.

Sivil toplum sektörü web sayfası (siviltoplumsektoru.org) ile sivil toplum sektörü kapsamında yürütülen diğer projelerin web siteleri (www.siviltoplumdiyalogu.org, www.jeanmonnet.org.tr, www.yereldeab.org.tr) ve ilgili sosyal medya hesapları da etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Son olarak yürütülen proje faaliyetleri kapsamında 2021 yılında düzenlenen toplantı ve eğitimlerde kullanılmak üzere görünürlük materyalleri hazırlanmış ve hedef kitle ve katılımcılara dağıtılmıştır.

Avrupa Birliği Başkanlığı İl Temas Noktaları, Türkiye-AB ilişkileri ve AB'nin temel yapısı hakkında

bilgilendirmeler yapmakta, AB metodolojisine göre proje hazırlama eğitimleri vermekte, Katılım Öncesi Yardım Aracı ve Birlik Programları ile ilgili sunumların yanı sıra Jean Monnet Burs Programı ve Avrupa Koleji Yüksek Lisans Burs Programının tanıtımına yönelik toplantılar düzenlemekte, vatandaşların AB ile ilgili sorularını cevaplandırmakta, faaliyet gösterdikleri illerde ve bölgede AB ile ilgili konularda gerçekleştirilen toplantılara, panellere, konferanslara, çalıştaylara ve proje etkinliklerine katılım sağlamakta, destek olmaktadır. Bu kapsamda, 2021 yılında doğrudan ve diğer paydaşlar ile iş birliği içerisinde toplam 141 etkinlik düzenlenmiş ve 7.623 kişiye ulaşılmıştır.

İl Temas Noktaları aynı zamanda Başkanlığımızın Sivil Toplum Alt Sektörü altında yürütmekte olduğu hibe programlarının tasarlanması, fonlanması, yürütülmesi ve hibe projelerinin izlenmesi süreçlerine de aktif katılım sağlamakta, hibe programları kapsamında düzenlenen etkinliklerde görev almaktadır. 2021 yılında Ortaklıklar ve Ağlar Hibe Programı, Türkiye ve AB Arasında Sivil Toplum Diyaloğu Programı V ve VI ve Sivil Toplum Destek Programı III altında Temas Noktaları tarafından 77 izleme çalışması gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında Şehir Eşleştirme Projesinin ikinci fazının hazırlıkları İl Temas Noktalarının katkılarıyla yürütülmüştür.

1.2. Yönetim ve Destek Programı

1.2.1. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 25: Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Hukuk Müşavirliği
Faaliyet Açıklaması	AB Başkanlığının taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesine uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
AB Başkanlığında “Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri” faaliyeti kapsamında hukuki danışmanlık hizmetinin yanında Başkanlığımızın taraf olduğu 10 adet (adli yargıda 2, idari yargıda 8 adet) derdest dosyamızı ve 1 adet icra dosyamızı ilgilendiren hukuki iş ve işlemler Hukuk Müşavirliğimizce yapılmaktadır. Bunun haricinde Kurumumuzun borçlu ya da alacaklı sıfatıyla takibi yapılması gereken ilamlı ya da ilamsız icra takip dosyamız yoktur.		

Tablo 26: Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	İç Denetim	İç Denetim Birimi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	AB Başkanlığı İç Denetim Birimi Başkanlığı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ikincil mevzuatı kapsamında, risk analizleri değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
2021 yılında İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından 3 denetim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.		
2020 yılı Aralık ayında başlayan ve 2021 yılı Şubat ayında tamamlanan dönemsel gözden geçirme sonucu hazırlanan raporda 7 bulgu yer almıştır. Bu bulguların 5 adedi 2021 yılı Temmuz ayı sonunda kalan iki adedi de 2021 yılı Aralık ayı sonunda kapatılmıştır.		
2021 yılında önceki yıllar denetimlerinin izleme faaliyetlerine de ağırlık verilmiştir. İlgili birimler ile yazışma yapılarak kapatılmamış bulgular ile ilgili güncel durum tespit edilmiş ve kapatılmaları için gereken eylemlerin tamamlanması teşvik edilmiştir. 2021 öncesi yapılan denetimlerden sadece iki denetimde kapatılmamış bulgu bulunmaktadır. 2022 yılı içinde bu bulguların da kapatılması beklenmektedir.		
2021 yılında mesleki eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir. Eğitim faaliyetleri pandemi nedeniyle çoğunlukla internet üzerinden gerçekleştirilmiş ve toplam 86 saat eğitim alınmıştır.		

1.2.2. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 27: Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	Kurumumuzun bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin gidereri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Bilişim altyapılarımızın uluslararası standartlara uygunluğunu sağlamak amacıyla kurulan, Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin (BGYS) işletilmesi ile ilgili çalışmalar belirlenen politika ve prosedürler doğrultusunda sürdürülmüş ve ISO 27001 Sertifikasının gözden geçirilmesi denetimi sonucu belgemizin geçerliliği bir sonraki denetime kadar uzatılmıştır. Ayrıca genel kullanıma yönelik tüm personeli kapsayan bir bilgilendirme eğitimi gerçekleştirilmiştir. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberine uyum kapsamında, Başkanlığımızca gerekli çalışmalar yürütülerek mevcut durumumuza ilişkin bir boşluk analizi yapılp sonucunda bir uygulama yol haritası belirlenmiştir. Başkanlığımız bilişim sistemlerinin etkin ve verimli bir şekilde sürdürebilmesi için sunucu altyapılarında gerekli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir. Bilgi güvenliği kapsamında mevcut ürünlerin güncellenmesi ile ilgili çalışmalar sürdürülmüş ve bilgi güvenliğinin kesintisiz bir şekilde sağlanması ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Başkanlığımız Elektronik Belge Yönetim Sistemi kapsamında Türksat'ın yazılımını gerçekleştirdiği Belgenet evrak yönetim sistemini kullanmaktadır. Faaliyet dönemi içerisinde, yapılan destek sözleşmesi doğrultusunda bakım ve güncelleme hizmetleri devam etmiştir. Bunun yanında, mevcutta kullanılmakta olan yazılım ve sistemlerimiz ile ilgili bakım ve güncelleme hizmetlerimiz devam etmiştir. Faaliyet dönemi içerisinde, Türksat üzerinden Sunucu Barındırma/Felaket Kurtarma Merkezi hizmeti alınarak sistemlerimizin kesintisiz ve yedekli bir şekilde çalışması sağlanmıştır. Faaliyet dönemi içerisinde, Başkanlığımız iletişim ağı (network) altyapısına yönelik bakım ve güncelleştirme işlemleri yürütülmüştür.		

Tablo 28: Diğer Destek Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Diğer Destek Hizmetleri	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	AB Başkanlığının diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Başkanlığımızın Diğer Destek Hizmetleri altında gerçekleştirdiği harcamalar, bu faaliyet üzerinden izlenmektedir.		

Tablo 29: Genel Destek Hizmetleri Faaliyetinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Genel Destek Hizmetleri	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	Kurumumuzun tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Faaliyet dönemi içerisinde, Başkanlığımız hizmet binasında meydana gelen ihtiyaçlar doğrultusunda bakım ve onarım hizmetleri yürütülmüştür. Büro mefruşatı, kırtasiye temizlik ve benzeri ihtiyaçlara yönelik alımlar yapılmıştır. Temizlik, güvenlik, hizmet aracı ve personel servis hizmetleri karşılanmıştır. Isıtma soğutma ve aydınlatma gibi ihtiyaçların sorunsuz bir şekilde karşılanması sağlanmıştır.		

Tablo 30: İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	Kurumumuzun personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Kurumumuzda 2021 yılı insan kaynakları planlanmasına bağlı olarak; 3 kişi açıktan atama ile Başkanlığımızda göreve başlamış, 4 kişi nakil, emeklilik gibi sebeplerle Başkanlığımızdan ayrılmış, dolu – boş kadro değişiklikleri yılda iki defa yapılmış, yıllık eğitim planımıza bağlı olarak eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.		

Tablo 31: Özel Kalem Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği'ne katılım müzakereleri kapsamında Sayın Bakan Yardımcısının beraberindeki heyet ile birlikte katılım sağladığı toplantı, resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.	

Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:

Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı makamı ülkemizin AB üyeliğine hazırlanması ve üyelik sürecini tıkayan engellere takılmadan sürecin getirdiği kazanımlardan vatandaşlarımızın yararlandırılması gayesiyle 2021 yılında yoğun bir gündemle çalışmalarını sürdürmüştür. 2021 yılı çalışma takvimi kapsamında Sayın Bakan yardımcımız tarafından kurum içi faaliyetler haricinde ziyaret, görüşme, kabul, toplantı, tören, konferans ve benzeri organizasyonlardan oluşan toplam 379 adet faaliyete katılım sağlanmıştır.

Ülkemizin üyelik sürecinde gündemdeki konulara yönelik yaklaşımının kamuoyuna duyurulması ve sürecin sunduğu fırsatlardan sivil toplum kuruluşlarımız ve gençlerimiz özelinde tüm toplumumuzun en üst düzeyde faydalanabilmeleri amacıyla üniversitelerimiz ve sivil toplum örgütlerimizle çok sayıda etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda AB ülkelerindeki eğitim fırsatları, gençlik programları ve kariyer olanaklarının gençlerimize anlatılması ve gençlerimizin düşüncelerinin ve beklentilerinin öğrenilmesi amacıyla gerçekleştirilen AB Buluşmaları ve Avrupa'nın Geleceği ve Gençler başlıklı bir dizi toplantı ve söyleşi ile 2021-2022 akademik yılı kapsamında üniversitelerimizde düzenlenen çeşitli ders ve konferanslara katılım sağlanmıştır. Söz konusu etkinliklerde Sayın Bakan Yardımcımız tarafından gençlerimize hitap edilerek gençlerimizin AB üyelik sürecimize yönelik ilgi ve bilgilerinin canlı tutulmasına gayret gösterilmiştir. Bu doğrultuda 2021 yılında Sayın Bakan Yardımcımız tarafından gençlerimize yönelik 43 adet konferans, söyleşi ve toplantıya katılım sağlanmıştır.

AB üyelik sürecimizin toplum tarafından daha iyi anlaşılmasını ve toplumun sürece aktif olarak katılımını sağlamak, çevre, enerji, eğitim, gibi alanlarda gerçekleştirilen reform çalışmalarına sivil toplum kuruluşlarımızı da dahil etmek ve sivil toplumun AB fonlarından daha fazla faydalanmasını sağlamak amacıyla 2021 yılında Sayın Bakan Yardımcımız tarafından toplam 45 adet temas ve etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizin Avrupa Birliği'ne yönelik politikalarının doğrudan AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla 2021 yılında Sayın Bakan Yardımcımız tarafından çeşitli istişare toplantıları, üst düzey temaslar ve toplantılardan oluşan toplam 105 adet etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda vatandaşlarımızın AB vatandaşlarıyla eşit şartlarda küresel sorunlara çözüm olabilecek projeler, faaliyetler, teknolojiler ve araştırmalarda yer alabilmelerine olanak tanıyacak olan 2021-2027 dönemi için Ufuk Avrupa, Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma programlarının katılım antlaşmaları 27 Ekim 2021 tarihinde Brüksel'de Sayın Bakan Yardımcımız tarafından imzalanmıştır.

2021 yılında gerçekleştirilen faaliyetler hakkında kamuoyunun doğru bilgiye ilk elden ulaşabilmesini temin etmek amacıyla yerli ve yabancı basın mensupları düzenlenen etkinliklere davet edilmiş bu doğrultuda basın mensuplarıyla çok sayıda görüşme, mülakat, söyleşi ve röportaj gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizin AB üyeliğine hazırlanmasına yönelik çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordinasyonunun sağlanması amacıyla Avrupa Birliği Başkanlığı makamının katılımlarıyla kamu kurum ve kuruluşlarımızın yöneticileri ve temsilcileriyle çeşitli koordinasyon toplantıları düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen toplantı ve temaslara kamu kurum ve kuruluşlarımız arasında gerekli koordinasyon sağlanarak süreç hakkındaki bilgi ve deneyimlerin paylaşılmasına olanak sağlayan bir iletişim mekanizması oluşturulmuştur.

Avrupa Birliği üyelik sürecimizin yerele yönelik olarak sunduğu fırsatların duyurulması amacıyla “AB Süreci Yerelde Başlar” anlayışıyla gerçekleştirilen “İl İl AB Buluşmaları” ve yerel yöneticilerimizle gerçekleştirilen çeşitli temas ve organizasyonlarla AB mali destekleri ve programları ile gençlere ve yerele yönelik AB fırsatları konusunda yerel kamuoyuna bilgi verilmiştir.

Özel Kalem Müdürlüğü 2021 yılında, anılan bütün faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için gerekli temasların, toplantıların, etkinliklerin ve yazışmaların yapılması, personel desteğinin, teknik ve finansal desteğin hazırlanması ve temini, kurum içi ve dışı koordinasyonun sağlanması gibi konulardaki idari görevlerini yerine getirmiştir.

Tablo 32: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Program Adı	Yönetim ve Destek	
Alt Program Adı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	
Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	AB Başkanlığının tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
AB Başkanlığının 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı’nın 2021 yılı ilk 6 aylık izleme raporu hazırlanmış ve üst yöneticiye sunulmuştur.		
2022 yılı Bütçe Teklifimize esas olmak üzere harcama birimlerinden alınan bütçe teklifleri Başkanlığımızca konsolide edilerek, Cumhurbaşkanlığına e-bütçe sistemi üzerinden iletilmiş olup makam imzalarını müteakiben basılı olarak Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir.		
AB Başkanlığı 2022 yılı Performans Programı, program bütçe esaslarına uygun olarak Başkanlığımızca hazırlanmış olup makam onayını müteakiben Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir. Ayrıca 2021 yılı performans göstergeleri 3’er aylık dönemlerde izlenmiş ve e-bütçe sistemine işlenmiştir.		
2021 yılı içerisinde harcama birimlerimizin talepleri doğrultusunda ayrıntılı harcama programı ve ödenek aktarma işlemleri yapılmıştır.		
Başkanlığımızca hazırlanan 2020 yılı Kesin Hesabı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda nihai halini almış ve Mayıs ayı içerisinde makam onayını müteakiben Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.		

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41 inci maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri gereği üst yönetici adına birim faaliyet raporları konsolide edilerek Başkanlığımız 2020 yılı idare faaliyet raporu hazırlanmıştır.

Sayıştay Başkanlığının kurumumuzda yaptığı denetim süresince denetçiler tarafından talep edilen bilgi-belge paylaşımı Başkanlığımızca sağlanmaktadır. Ayrıca Sayıştay Başkanlığının yaptığı denetim sonucu oluşturulan ve Kurumumuza cevaplandırılmak üzere gönderilen denetim raporuna ilişkin cevaplar, Başkanlığımız koordinasyonunda hazırlanmakta ve Sayıştay Başkanlığına iletilmektedir. Sayıştay denetimi sonucunda nihai denetim raporuna konu olan bulguların gereği de yine Başkanlığımızca yapılmakta veya sorumlu harcama birimince yapılması sağlanmaktadır.

Ayrıca 11. Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, 100 Günlük ve 180 Günlük İcraat Programları kapsamında istenilen bilgiler yine Başkanlığımız eş güdümünde ilgili birimlerden temin edilerek Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir.

Başkanlığımız 2021 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı kapsamında öngörülen eylemler gerçekleştirilmiştir. Eylem Planımızın plan dönemi sona ermesi nedeniyle eylem planımız revize edilerek 2022 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı birimlerimizin görüş ve katkıları ile hazırlanarak yürürlüğe girmiştir. İç kontrolün en önemli bileşenlerinden olan Risk ile ilgili kurumumuzda risk yönetimi çalışmaları yürütülmüştür. Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Başkanlığımızın stratejik ve operasyonel riskleri belirlenmiştir. Belirlenen risklerin etkilerinin asgariye indirilmesi amacıyla kontrol faaliyetleri öngörülmüştür. Kontrol faaliyetlerinin izlenmesi amacıyla da Kontrol Faaliyetleri İzleme Sistemi (KFİS) hazırlanmış ve kullanım kılavuzu ile birlikte birimlerimize duyurulmuştur. Kurumumuz iç kontrol sisteminin değerlendirilmesi amacıyla personelimize anket çalışması yapılmış ve anket sonuçlarının analizi ile de İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu oluşturulmuştur.

Harcama birimleri tarafından gönderilen her türlü ödeme emri ve ekleri, sözleşme tasarıları, ihale işlem dosyaları ile yan ödeme cetvellerinin ön mali kontrolleri yapılmıştır.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

2.1.1 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Tabloları

Tablo 33: Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi

Yıl:	2021											
Programın Adı:	DIŞ POLİTİKA											
Alt Programın Adı:	AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM											
Alt Program Hedefi:	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1- ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı	Sayı	2020	158	80	80	52	47	40	64	203	254	Hedef Aşıldı
2- Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı	Sayı	2020	276	200	200	51	24	30	37	142	71	Kısmen Ulaşıldı
3- Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	Sayı	2020	130	30	30	21	26	27	24	98	327	Hedef Aşıldı
DEĞERLENDİRME:												

" Avrupa Birliği İle Uyum, Reform ve İletişim " alt programı kapsamında 3 adet gösterge yer almaktadır.

1)"ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı" göstergesi kapsamında;

1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 65'i ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2021 yılı ilk 3 aylık döneminde AB üyelik sürecimize ilişkin yurt içi ve yurt dışı kamuoyunu bilgilendirme amacıyla Bakanlıklarımız, kamu kurum ve kuruluşlarımız, AB üyesi ülkelerin Büyükelçilikleri, yurtiçi ve yurtdışı basın, üniversiteler, sivil toplum örgütleri ve düşünce kuruluşlarına yönelik etkinlik ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Gerek Başkanlığımız internet sitesi, gerekse de sosyal medya kanalları üzerinden Türk ve AB kamuoyunun Başkanlığımız faaliyetleri ve Türkiye-AB ilişkilerindeki güncel gelişmeler doğrultusunda yaygın biçimde bilgilendirilmesine devam edilmiştir.

ABİS kapsamında başlatılan "Gençlerle AB Buluşmaları" toplantıları dizisi ile öğrenci ve akademisyenlerin Türkiye-AB ilişkileri, eğitimde AB fırsatları, Erasmus+, Jean Monnet Burs Programı ve Avrupa Koleji hakkında bilgilendirilmeleri hedeflenmiştir. Ölçüm döneminde Marmara Üniversitesi ve Dokuz Eylül Üniversitesi ile ortaklaşa düzenlenen etkinliğin, Anadolu'nun farklı kentlerindeki üniversitelere yaygınlaştırılması planlanmıştır.

Başkanlığımız koordinasyonunda AB fonlarından yararlanan kurumlarla ortak bir iletişim mekanizması geliştirmek ve fonlardan elde edilen kazanımların görünürlüğünü artırmak için gerçekleştirilen "Ortak Geleceğimiz Dijital İletişim Kampanyamız" 2021 yılı Şubat ayında başarıyla hayata geçirilmiştir.

ABİS'in yurt dışı iletişim boyutunda ise ilgili dönemde Brüksel'de bulunan AB Daimi Temsilciliği, Filibe Başkonsolosluğu, Varşova Büyükelçiliği ve Münih Başkonsolosluğu ile AB sürecimize ilişkin yurtdışı kamuoyunun ve AB ülkelerinde yaşayan vatandaşlarımızın farkındalığını artırmak üzere çeşitli eğitim programları, güncel dış politika ve ekonomi konularına ilişkin çevrimiçi toplantı ve konferanslar düzenlenmiştir.

2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 124'ü ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2021 yılı Nisan-Haziran döneminde 9 Mayıs Avrupa Günü kapsamında gerçekleştirilen etkinlikler başta olmak üzere çok sayıda bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Gelenekselleşen 15. Europa-Orient / Doğu-Batı Dostluk ve Barış Rallisi 2021 yılı Mayıs ayında ABİS kapsamında gerçekleştirilmiştir. Süregelen Avrupa Günü etkinliği olan *AB Başkanlığı Avrupa Günü Kupası Koşusu* 15 Mayıs'ta Türkiye Jokey Kulübü işbirliğiyle, Ankara 75. Yıl Hipodromu'nda pandemi önlemleri kapsamında seyircisiz gerçekleştirilmiştir.

Başkanlığımızca gençlere yönelik olarak başlatılan *Gençlerle AB Buluşmaları* etkinlik dizisi ile gençlerin AB süreci, Türkiye-AB ilişkileri konularında bilgi sahibi olması, Kurumumuz kariyer ve staj imkânları tanıtılması; Erasmus+, Jean Monnet ve Avrupa Koleji burs imkânları gibi konularda bilgilendirme ve farkındalık kazanmaları hedeflenmiştir. İlgili dönem içerisinde, *Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi, Türk-Alman Üniversitesi, İzmir Yaşar Üniversitesi, Selçuk Üniversitesi, Anadolu Üniversitesi, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi, İstanbul Medeniyet Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Bursa Uludağ Üniversitesi ve Ege Üniversitesi, TED Üniversitesi, Bahçeşehir Üniversitesi* ile ortaklaşa etkinlikler düzenlenmiş ve 4.000.üzerinde gence ulaşılmıştır.

ABİS'in yurt dışı iletişim boyutunda ise ilgili dönemde AB sürecimize ilişkin yurtdışı kamuoyunun ve AB ülkelerinde yaşayan vatandaşlarımızın farkındalığını artırmak üzere

çeşitli eğitim programları, güncel dış politika ve sosyo-kültürel konulara ilişkin çevrimiçi toplantı ve konferanslar gerçekleştirilmiştir. 21 Nisan'da, Münih Büyükelçiliği ile işbirliği içinde *Türkiye'nin Kültürlerarası Köprü Olma Özelliği ve Turizm* konulu konferans, 21 Nisan'da AVBİR-DT ile düzenlenen *Avrupa Koleji Brugges kampüsünde Türk Milli Haftası Etkinliği*, 27 Nisan'da Madrid Büyükelçiliği ile *Anadolu'dan Endülü's'e Projesi*, 17 Mayıs-2 Haziran arasında AVBİR-DT ile *Bruxirle Bahar Programı*, 21 Mayıs'ta Brüksel Büyükelçiliği ile *Belçika'da ve Türkiye'de Erasmus+ konulu Çevrimiçi Toplantı* bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetlerdendir.

3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 174'ü dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2021 yılı üçüncü döneminde ABİS kapsamında çevrimiçi etkinlikler başta olmak üzere çok sayıda bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Başkanlığımızca, anılan dönemde, yaz aylarında pandemi koşullarında yaşanan kısmi düşüş ile ilgili kurumlar, üniversiteler, gençler ve sivil toplumla düzenlenen pek çok etkinliğe ev sahipliği yapılmış veya katılım sağlanmıştır. Bunlardan bazıları arasında *Kamu Diplomasisi Koordinasyon Kurulu 2. Toplantısı*, *Yeşil Mutabakat Çalışma Grubu Özel Sektör Çevrimiçi İstişare toplantısı* ve *The Current Status of Migration Governance within the EU: Problems and Solutions* toplantıları bulunmaktadır.

Sivil toplumla gerçekleştirilen toplantılara; *ECFR ile EU-Turkey Green Partnership* toplantısı, *TÜRKONFED* tarafından düzenlenen *Yeşil Mutabakat Finansman Destekleri* toplantısı, *Turkey Europe Future Forum* örnek olarak verilebilir. Bu yıl içinde illerimizi AB sürecimiz hakkında bilgilendirmek için başlatılan *İl İl AB* Buluşmalarının ikincisi 30 Eylül'de *Manisa* için düzenlenmiştir. *Genç Dostu Şehirler Kongresine* 25.Ağustos'ta tarihinde katılım sağlanmış, Başkanlığımız stantları ile yürütülen çalışmalar hakkında tanıtım yapılmıştır. Toplantılarda ülkemizin AB'ye katılım süreci ile AB Başkanlığı'nın faaliyetleri ile sivil topluma yönelik yapılan çalışmalar hakkında paylaşımda bulunulmuştur.

Başkanlığımızca gençlere yönelik olarak başlatılan Gençlerle AB Buluşmalarına Temmuz-Eylül döneminde *SALT Gençlik Derneği*, *TED'liler Konuşuyor Platformu*, *Geleceğin Rehberleri Platformu* ile işbirliği halinde devam edilmiştir. Şimdiye dek *14 şehirde*, *dernek ve üniversitelerle düzenlenen 34 toplantı ile 4.500'e yakın gence* ulaşılmıştır. Belirtilen buluşmalar dışında *Başkent Üniversitesi* ve *Gaziantep Üniversitesi* ile çevrimiçi toplantılar yapılmıştır.

Eylül ayı ortasında, *Geleceğin Tenis Sporunu Gençler için Gençlerle Şekillendiriyoruz* projesi kapanış etkinliği, *Avrupa Hareketlilik Haftası* ve *Avrupa Spor Haftası* kapsamında düzenlenen etkinlikler ile çeşitli kurum, kuruluş ve sporcular ile biraraya gelinerek AB'nin gençlik alanındaki fırsatları ve spor destekleri hakkında bilgilendirmelerde bulunulmuştur. Ayrıca anılan dönemde medyanın AB sürecimiz hakkında bilgilendirilmesine devam edilmiştir. Çevre TV'de *Çevre Günlüğü* programında Avrupa Yeşil Mutabakatı konulu yayın gerçekleştirilmiş, 22 Eylül'de *The Economist*'te Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Faruk Kaymakcı'nın makalesi yayımlanmıştır.

Avrupa Komisyonu tarafından başlatılan Avrupa'nın Geleceği Konferansına ülkemiz gençlerinin görüşleri ile katkı vermesini sağlamak üzere *Avrupa'nın Geleceği ve Gençler* başlıklı bir söyleşi serisinin hazırlıkları yürütülmüştür. Bu toplantılar hakkında paydaşları bilgilendirmek üzere 29 Eylül tarihinde, *Avrupa'nın Geleceği ve Gençler Etkinliğine ilişkin Bilgilendirme, Danışma ve Hazırlık Toplantısı* düzenlenmiştir.

Etkinliklerin yurtdışı boyutunda ise Temmuz ayı başında *A to Jazz* festivalinde Burcu Karadağ müzik grubunca ülkemiz müziğinden ve kültüründen örnekler festival katılımcılarına sunulmuştur. Romanya'da Temmuz başında "Valsler ve Peşrevler: Doğu ve Batı arasında Müzikal Buluşmaları" konseri ile Romanya Ulusal Sanat Müzesi ile Bucureşti Mall Alışveriş Merkezinde Osmanlı dönemine ilişkin tabloların yer aldığı bir sergi düzenlenmiştir. Ek olarak Eylül ortasında Çekya'nın Prag ve Beroun şehirlerinde gerçekleşen Golf Turnuvası ve Türk Kahvesi Günleri etkinlikleri ile Çekya'da bulunan Avrupa ülkelerinin diplomatik temsilcilerine ve Çek halkına Türk kahve kültürü tanıtımı ve AB üyelik sürecimiz hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

ECOPNET (Avrupa İşbirliği ve Ortaklık Ağı) ve Brüksel'deki Yunus Emre Enstitüsü işbirliği ile Eylül sonunda "Diplomacy on the Menu" gastro-diplomasi ve ağ kurma faaliyeti olarak gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 1 Eylül-15 Aralık 2021 tarihleri arasında "Sepharad: Traces of a Multicultural Heritage, Collective Art Exhibition of Turkish Sephardic Artists"

başlıklı sergi Amsterdam’da gerçekleştirilerek Seferad kökenli sanatçılarımızın eserleri sergilenmiştir. Sergi ile ülkemizin çokkültürlü yapısı ve tarih boyunca ihtiyacı olana kucak açan insani diplomasisi vurgulanmıştır.

4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterme gerçekleşmesi yüzde 254’e ulaşmıştır. Sonbahar döneminde eğitim-öğretim döneminin başlaması ile üniversitelerle fiziki etkinlikler de düzenlenmiştir. “AB Sürecimiz ve Gençler için Fırsatlar” adı altında Karadeniz Teknik Üniversitesi, Yeditepe Üniversitesi, Dokuz Eylül Üniversitesi ve Ankara Üniversitesi’nde etkinlikler düzenlenmiştir. Bu etkinliklerde yıl boyunca toplamda 17 şehirde bulunan 38 dernek ve üniversite ile düzenlenen 42 toplantı vasıtasıyla yaklaşık 5565 gence ulaşılmıştır.

Başkanlığımızca ayrıca Avrupa Komisyonu tarafından başlatılan Avrupa’nın Geleceği Konferansına katkı vermek üzere “Avrupa’nın Geleceği ve Gençler” başlıklı söyleşiler yürütülmüştür.

İllerimizi ve yerel kurumları AB süreci hakkında bilgilendirmek üzere 2021 yılının son 3 aylık dönemde de “İl İl AB Buluşmaları” toplantıları gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda Türkiye-AB ilişkilerine yerelin sunduğu katkılar konuşulmuştur.

ABİS yurtdışı faaliyetleri kapsamında ise, Avrupa Koleji Natolin Kampüsü’nde Türk öğrencilerin bir araya geldiği Türk Günü etkinliği, Fransa’daki üniversitelerin Türkçe Bölümlerinde eğitim gören Fransız öğrencilerin bir araya geldiği etkinlik, Brüksel Büyükelçiliğimiz ile işbirliğinde çocuklara resim yapmayı ve boyamayı öğretmek üzere Resmin Sihirli Dünyası etkinliği ve Amsterdam Başkonsolosluğumuz ile işbirliği içerisinde “Sepharad: Çok Kültürlü Bir Mirasın İzleri” resim sergisi etkinliklerinin desteklenmesi sağlanmıştır.

2) *"Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı"* göstergesi kapsamında;

1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 26'sı ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2021 yılında da AB'deki muhataplarımız ile gerek teknik gerekse üst düzey temaslar sürdürülmüştür.

2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 36'i ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. Covid 19 pandemisinin yarattığı kısıtlamalar sebebiyle göstergedeki gerçekleşme, hedeflenen değerin altında seyretmiştir.

3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 53'ü dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir.

4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 71'i gerçekleşmiştir. 2021 yılında da AB'deki muhataplarımız ile gerek teknik gerekse üst düzey temaslar sürdürülmüştür. Ancak, Covid 19 pandemisinin yarattığı kısıtlar ile AB kurumlarının genişleme politikasına öncelik vermemesi, bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı politikaları ve AB Dış İlişkiler Konseyi'nin 15 Temmuz 2019 tarihli kararıyla başta Türkiye-AB Ortaklık Konseyi olmak üzere farklı alanlardaki üst düzey toplantıların askıya alınması, sözkonusu göstergenin hedeflenen yılsonu değerinin bir miktar altında kalınmasına sebep olmuştur.

3) "*Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı*" göstergesi kapsamında;

1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 70'i ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge kapsamında ilk üç aylık dönem için hedeflenen doküman sayısına ulaşılmıştır.

2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 157'si ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. İlk altı aylık dönemde hedeflenen doküman sayısı aşılmıştır. Türkiye-AB ilişkilerinde ve Avrupa bütünleşmesinde yaşanan gelişmelere bağlı olarak hazırlanan stratejik doküman sayısında öngörülemeyen artışlar olabilmektedir. Ancak bu durum gösterge maliyetleri açısından bir değişikliğe neden olmamaktadır.

3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 247'si dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir.

4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge gerçekleşmesi yüzde 327'ye ulaşmıştır. Gösterge kapsamında AB'deki gelişmeler yakından takip edilmiş, AB-TR ilişkileri gerek AB'deki muhataplarımız gerekse kamu kurumlarımız ile yakın işbirliği içerisinde yürütülmüştür. Önceki yıla göre AB gündeminin hızlı değişmesi ve nispeten artan temaslar nedeniyle hazırlanan doküman sayısı, hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşmiştir.

Tablo 34: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi

Yıl:	2021											
Programın Adı:	DIŞ POLİTİKA											
Alt Programın Adı:	AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI											
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1- Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı	Sayı	2020	334	100	100	43	51	60	216	370	370	Hedef Aşıldı
2- Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı	Sayı	2020	54	20	20	1	4	5	9	19	95	Kısmen Ulaşıldı
3- Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı	Sayı	2020	6.523	900	900	851	4.341	449	3.704	9.345	1.038	Hedef Aşıldı

DEĞERLENDİRME:

" Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları " alt programı kapsamında 3 adet gösterge yer almaktadır.

1)"Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı" göstergesi kapsamında;

1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 43'üne ilk 3 aylık dönemde ulaşılmıştır. İçinde bulunulan pandemi koşullarına rağmen gerçekleşme rakamı ilk üç ayda hedeflenen değer üzerinde gerçekleşmiştir.

2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 94'ü ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. Türkiye ve AB arasında Sivil Toplum Diyalogu Programı (CSD) VI ve Sivil Toplum Destek Programı (CSSP) III'ün uygulamalarının 1 Nisan 2021 tarihinde başlaması ile birlikte fiziki ve çevrim içi düzenlenen etkinlik sayısında bir artış olmuştur.

3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 154'e ulaşmıştır. CSSP III ve CSD VI uygulamalarının başlaması, ardından Jean Monnet Burs Programı 2022-2023 akademik yılı duyurusunun yayımlanması ile gerçekleştirilen izleme ve tanıtım toplantısı sayılarında yılsonu için tahmin edilen değerler aşılmıştır.

4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge gerçekleşmesi yüzde 370'e ulaşmıştır. İçinde bulunulan pandemi koşullarına rağmen gerçekleşme rakamları hedeflenen değer üzerinde gerçekleşmiştir.

2)"Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı" göstergesi kapsamında;

1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 5'i ilk 3 aylık dönemde gerçekleşmiştir.

2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 25'i ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir.

3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının 50'si dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir.

4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 95'i gerçekleşmiştir. 2017 programlaması ile birlikte Avrupa Komisyonu tarafından IPA fonlarında büyük ölçüde kesintiye gidilmiş, Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında ise Türkiye'de yürütülen projelerin doğrudan AB Türkiye Delegasyonu tarafından yönetilmesine karar verilmiştir. Dolayısıyla 2017, 2018, 2019, 2020 programlama yılları kapsamında proje portföyüne AB Başkanlığının doğrudan faydalanıcısı olduğu herhangi bir yeni proje eklenmemiştir. Bununla birlikte, 2021 yılı içinde Temel Haklar Alt Alanına ilişkin 2 adet Sektörel İzleme Komitesi ve 9 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında ise 2 adet Sektörel İzleme Komitesi ve 6 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

3) "Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı

1. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısının yüzde 95'i ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. Mevcut Covid-19 pandemisinin yarattığı koşullar çerçevesinde planlanan eğitimlerin bazıları ötelenirken bir kısmı da çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. AB projeleri bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılım beklenenin üstünde gerçekleşerek hedeflenen gösterge değerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.

2. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak ilk altı aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 577'ye ulaşmıştır. 2021, gerek salgın şartları ve ilgili tedbirler gerekse Türkiye-Avrupa Birliği ilişkilerinde yaşanan sorunlar nedeniyle zor bir yıl olmuştur. Buna rağmen, hem uygulaması devam eden projeler hem de 2021 yılı içerisinde uygulaması başlayan projeler sayesinde süreç canlı tutulmuş, pandemi koşullarına uygun yöntem ve araçlar vasıtasıyla eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir.

3. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak dokuz aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi yüzde 627'ye ulaşmıştır. Performans göstergesi değeri aşılmıştır. Çevrimiçi platformlar sayesinde pandemi koşulları aşılarak, eğitim başına ulaşılan kişi sayısında artış kaydedilmiştir. Toplumda AB fon kaynaklarına ilgi ve bu konu hakkında bilgilendirilme isteği tatmin edici seviyede devam etmektedir. Kamu kuruluşları ve STK'lar proje hazırlama ve yürütmeye ilişkin eğitimlere ilgi göstermektedirler. CSSP III ve CSD VI'nın uygulanmaya başlaması ve Jean Monnet Burs Programı 2021-2022 akademik yılı sonuçlarının açıklanmasıyla çok sayıda eğitim düzenlenmiş ve böylelikle hedeflenen yılsonu gerçekleşme değeri aşılmıştır.

4. 3 Aylık Dönem:

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge gerçekleşmesi yüzde 1038'e ulaşmıştır. Dördüncü 3 aylık dönemde sivil toplum kuruluşlarına, Sakarya Büyükşehir Belediyesine, Türkiye Belediyeler Birliğine ve ATAUM kursiyerlerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlenmiştir. Ayrıca, Sivil Toplum Destek Programı (CSSP) III ve Sivil Toplum Diyalogu (CSD) VI kapsamında hibe faydalanıcılarına yönelik iletişim eğitimi düzenlenmiş; Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme Hibe Programı-II bilgilendirme günlerinde proje hazırlamaya ilişkin bilgi verilmiştir. Bu kapsamda yıl sonu hedefleri aşılmıştır.

2.1.2 Performans Göstergesi Sonuçları

Tablo 35: Performans Göstergesi Sonuçları

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
DIŞ POLİTİKA	AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek	ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı	80	203	Aşıldı
			Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı	200	142	Kısmen Ulaşıldı
			Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	30	98	Aşıldı
	AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı	100	370	Aşıldı
			Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı	20	19	Kısmen Ulaşıldı
			Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı	900	9.345	Aşıldı

2.2. Performans Denetim Sonuçları

2021 yılında Başkanlığımızda gerçekleşen denetimlerde, performans denetimine yönelik herhangi bir bulgu saptanmamıştır.

3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Tablo 36: Hedef 1.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 1	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek				
Hedef 1.1	Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.				
Hedef 1.1 Performansı	%80				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında gerçekleşen sapmanın nedeni, hedefe %35 etkisi olan "Düzenlenen ABEK, REG ve SİYAK toplantı sayısı" performans göstergesinin performans değerinin %42 gerçekleşmesidir. Diğer performans göstergelerinin performans değerleri, %100'ün üzerinde gerçekleşerek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlanmıştır. 2020 yılı sonunda güncellenen ve 2021 yılı başında uygulanmaya başlanan 2021-2023 AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı'nın ilk yıl uygulanmasının tamamlanmasının beklenmesi ve Covid-19 salgının şiddetini koruyarak 2021 yılı boyunca da devam etmesi nedeniyle Bakanlıklarımızın AB ile ilişkilerden sorumlu Bakan Yardımcılarının bilfiil katıldığı ABEK toplantısı 2021 yılı içinde yapılamamıştır. Bu nedenle hedefte sapma meydana gelmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde ABEK toplantılarının çevrimiçi ortamda yapılabilmesi için gerekli çalışmalar yürütülmektedir.				
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.1.1: Türkiye-AB İlişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	30	30	120	354	360
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler ¹					

¹ Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.1.2: Düzenlenen ABEK, REG ve SİYAK toplantı sayısı	35	8	20	13	42
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Türkiye-AB ilişkilerinde yaşanan siyasi sorunlar ve Covid-19 salgınından dolayı düzenli aralıklarla bir araya gelmesi planlanan Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulunun toplanma sıklığı öngörülenin altında kalmıştır. Ancak toplanma sıklığındaki bu azalmanın tespitler ve ihtiyaçlarda bir değişikliğe neden olmadığı, ilişkilerin tekrar rayına girmesi ve salgının etkisini kaybetmesinin ardından toplantı sıklığının artacağı değerlendirilmektedir. REG ve SİYAK toplantılarının gerçekleşme sıklığı öngörülenin altında kalmakla beraber Reform Eylem Grubu (REG) ve Siyasi İşler Alt Komitesi (SİYAK) toplantılarının gerçekleştirilmesi için çalışmalar yürütülmüştür ve REG gündeminde bulunan konular benzer nitelikli toplantılarda ele alınmıştır. Söz konusu hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Söz konusu toplantıların sıklığında ve sayısında dönemsel dalgalanmalar olabilmektedir. Yaşadığımız salgın döneminin istisnai koşullarının geride kalacağı düşünülerek Stratejik Planımızda belirlenen ihtiyaç ve tespitlerin geçerliliğini koruduğu değerlendirilmektedir. Bu nedenle gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşamaması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesi esnasında ortaya çıkan kurumsal risk, sözkonusu toplantıların üst düzey onay ve takdire tabi olmasıdır. Çevresel risk ise Türkiye-AB ilişkilerinde yaşanan sorunlar ve Covid-19 salgınıdır. Çevresel riskler, kurumsal riski tetiklemekte, bu da hedeflenen gösterge rakamına ulaşmayı zorlaştırmaktadır. Söz konusu çevresel riskleri ortadan kaldırmak Başkanlığımızın kontrolünde olmamakla birlikte etkilerini en aza indirmek için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.1.3: Türkiye Raporu katkısı	35	2	5	6	133
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. 2021 Yılı Ülke Raporu katkıları Mart ve Haziran 2021’de Avrupa Komisyonuna iletilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Göstergeye ilişkin herhangi bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinde belirlenen değer gerçekleştirilmesinde sorun yaşanmaması ve sürdürülebilirliğin sağlanması için gerek kamu kurumlarımız gerek Avrupa Komisyonu yetkilileriyle işbirliği ve iletişime önem verilmektedir.				

Tablo 37: Hedef 1.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 1	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek.				
Hedef 1.2	AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.				
Hedef 1.2 Performansı	%96				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında gerçekleşen sapmanın nedeni; hedefe %15 etkisi olan "Müktesebat uyumuna yönelik olarak yapılan toplantı sayısı" performans göstergesinin performans değerinin %74 olarak gerçekleşmesidir. Diğer performans göstergelerinin performans değeri %100 ve üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Türkiye- AB ilişkilerinde yaşanan siyasi sorunlar, zaman zaman AB müktesebatına uyum çalışmalarının yavaşlamasına neden olsa da, teknik çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir. Nitekim başta alt-komite toplantıları olmak üzere, Türkiye- AB arasındaki teknik toplantılar yapılmış ve kamu kurum ve kuruluşlarının AB ile ilgili konularda kurumsal kapasitelerinin artırılması amacıyla eğitimler düzenlenmiştir. Ayrıca 2021-2023 yıllarını kapsayan AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı da tüm kamu kurum ve kuruluşlarının katkılarıyla tamamlanmış ve yıl boyunca takip edilmiştir.				
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.2.1: Görüş verilen mevzuat sayısı	25	115	255	328	152
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Göstergeye ilişkin herhangi bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	AB müktesebatına uyum amacıyla hazırlanan mevzuat taslaklarının AB Başkanlığına görüşe gönderilmesi için gerekli yasal ve kurumsal çerçeve mevcut olmakla birlikte, ilgili kurumlar kimi zaman bu hususta gereken hassasiyeti göstermeyebilmektedir. Bu nedenle, kurumlarla her türlü temasta bu hususa dikkat çekilmesinin fayda sağlayabileceği değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.2.2: Müktesebat uyumuna yönelik olarak yapılan toplantı sayısı	15	96	417	334	74
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 salgınının yarattığı koşullar 2021 yılının ilk aylarında toplantıların aksamasına neden olmuştur. Bu nedenle hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Ancak tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim olmadığından performans göstergesinde de bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedefe ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Toplantıların çevrimiçi olarak gerçekleştirilmesi olanağı, mevcut riskleri büyük oranda ortadan kaldırmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.2.3:Gerçekleştirilen Türkiye- AB Ortaklık Kurumları Toplantıları ile Alt komite ve çalışma grupları toplantılarına katılım sayısı	15	12	33	37	119
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Türkiye-AB Ortaklık Kurumları toplantıları, Türkiye- AB ilişkilerinde yaşanan siyasi sorunlar nedeniyle yapılamamıştır. Ancak 2021 yılında gerçekleşen alt komite toplantıları ve Türkiye Raporu Hazırlık Toplantısı ile hedeflenen performans göstergesi değerine fazlasıyla ulaşılmıştır.				
Etkililik	Hedefe ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Sürdürülebilirlik	AB katılım sürecinin dondurulmuş olması, AB kurumlarının genişleme politikasına öncelik vermemesi, AB kurumlarında yaşanan değişime bağlı olarak gecikmeler yaşanması, kamu kurum ve kuruluşlarının AB kurumları ile bilgi alışverişinde bulunmak konusunda isteksiz davranması ve bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı tavırları ve AB Konseyi'nin alacağı tek yönlü kararların performans göstergesinin sürdürülebilirliğinde risk oluşturabileceği değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.2.4: Kamu kurum ve kuruluşlarının AB ile ilgili konularda kurumsal kapasitelerinin artırılması amacıyla düzenlenen eğitimlerin sayısı	15	13	35	47	155
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kamu kurum ve kuruluşlarının AB ile ilgili konularda kurumsal kapasitelerinin artırılması amacıyla eğitimler düzenlenmiş ve Plan başlangıcında tespit edilen bilgi eksikliği bu vasıta ile giderilmeye çalışılmıştır. Başkanlığımız toplumun tüm kesimlerindeki AB farkındalığını artırmayı kendine misyon edinmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedefe ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerinin sürdürülebilirliği kurumlarımızın talebiyle yakından ilişkilidir. Türkiye ile AB arasında dönem dönem yaşanan sorunlar, kurumlarımızın AB'ye olan ilgilerini kimi zaman azaltsa da, Başkanlığımız bu ilgiyi hep yüksek tutmaya çalışmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)

PG1.2.5: Güncellenmiş AB Müktesebatına Uyum için Ulusal Eylem Planı (adet)	30	0	1	1	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	AB müktesebatına uyum çalışmaları Türkiye'nin AB'ye katılım sürecinin en önemli boyutlarından biridir. Bu çerçevede, 2020 yılında güncellenen AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı (UEP)'nin 2021 yılı boyunca izlemesi yapılarak takip edilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedefe ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	AB ile yürütülen katılım müzakerelerinde yaşanan siyasi sorunlar mevzuat uyum çalışmalarını kısmen yavaşlatsa da, AB müktesebatına uyum çalışmaları ülkemizin uluslararası standartları benimsemesi açısından önemli olduğundan, bu çalışmalar AB'ye katılım sürecinden bağımsız olarak sürdürülmektedir.				

Tablo 38: Hedef 2.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.1	Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.				
Hedef 2.1 Performansı	100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında sapma gerçekleşmemiştir. Hedefe ilişkin performans göstergelerinin performans değeri, %100 ve üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlanmıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleşebilecek risklere ilişkin olarak ilgili yerlere gerekli bildirimlerin yapılması ve süreçte yer alan tüm kurumlarla iletişim ve koordinasyonun güçlü tutulmaya çalışılması önem arz etmektedir.				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.1: Ülkemize tahsis edilen ve farklı kuruluşlar tarafından kullanılan mali kaynağın finansman programına dönüştürülme oranı	35	100%	% 100	100	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılından itibaren etkisi görülen Covid-19 pandemisinin getirdiği zorluklar, esneklik önlemleri çerçevesinde güçlü koordinasyon ve yoğunlaşan çevrimiçi faaliyetlerle aşılmaya çalışılmıştır. Hedef ve performans göstergelerine yönelik sağlanan uyum sayesinde tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik gerekmemiştir.				
Etkililik	Performans gösterge değerine tam olarak ulaşılmış olup, gösterge ile ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Sürdürülebilirlik	Katılım Öncesi Mali Yardımının yasal ve operasyonel çerçevesinin (Çerçeve Anlaşma, üst strateji belgeleri, program belgeleri) hazırlanmasında AB'den kaynaklanan gecikmeler olmaktadır. Bu durum ilgili süreçlerin yönetiminde tüm taraflarca zaman planlamasına daha fazla odaklanılmasına neden olmuştur. Tüm taraflar ile koordinasyon ve iletişim güçlü tutularak sürdürülebilirliğin sağlanacağı değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.1.2: Mali kaynak kullanan tüm paydaşlarla düzenlenen ve katılım sağlanan eşgüdüm ve izleme komitesi toplantı sayısı	25	20	80	126	177
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemine geçiş ile birlikte AB Bakanlığının yapısı değiştirilmiş olup, daha önce Mali İşbirliği Başkanlığı ve Proje Uygulama Başkanlığı olarak görev yapan birimler birleştirilerek Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü olarak Dış İşleri Bakanlığı AB Başkanlığı altında ihdas edilmiştir. Söz konusu kurumsal yeniden yapılanma ile izleme ve değerlendirme faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Daire Başkanlığı altında toplanmıştır ancak mevcut birim işlevsel olarak süreklilik arz ettiğinden, göstergenin gerçekleştirilmesine engel olacak bir değişiklik olmamıştır. Dış çevrede ise benzer şekilde yürütme yapısında köklü değişiklikler olmasına rağmen fiilen IPA fonlarının ve projelerinin yürütülmesine ilişkin aksama gerçekleşmemiştir. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine ilişkin gerçekleştirilen toplantıların düzenlenmesi, takip edilmesi ve ilgili diğer toplantılara katılım bağlamında gösterge açısından tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesine ulaşılmıştır. Gösterge ile ihtiyaçlar karşılanmıştır. Söz konusu gösterge 11.Kalkınma Planının 833 numaralı "Türkiye'nin stratejik hedefi olan AB'ye katılıma ilişkin müzakerelerin hızlandırılmasına, AB ile ortak politika ve faaliyetler geliştirilmesine yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülecek ve Brexit sürecinde ülkemizin menfaatleri doğrultusunda pozisyon alınması sağlanacaktır." amacına ve 833.3 "AB'ye katılım süreci çerçevesinde ülkemize sağlanan mali yardımların ulusal önceliklerimiz dikkate alınarak etkin ve etkili bir biçimde kullanılmasına yönelik idari ve mali tedbirlerin ilgili tüm kurumlarca alınması sağlanacaktır." alt amacına doğrudan katkı sağlamaktadır. Hedefe ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Toplantıların devam ettirilmesi ve dolayısıyla göstergenin karşılanması, AB Mali işbirliğinin devamlılığına ve projelerin öngörülen sayıda uygulanmasına bağlıdır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.1.3: İzleme Raporu, Yıllık Uygulama Raporu, Değerlendirme Raporu sayısı	25	20	50	215	650
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	IPA 2 döneminde AB tarafından kaynaklanan kesinti kararı nedeniyle IPA fonlarında daha önceden ülkemize tahsis edileceği taahhüt edilen miktarlarda düşüş gerçekleşmiştir. Toplam tahsisat 4.4 Milyar avro olacak iken kesintiler sonrasında 3.2 Milyar Avro olarak belirlenmiştir. Bu durumda, IPA 2 dönemi için izleme açısından takip edilecek proje sayısında düşüş olması beklenirken gösterge açısından mevcut durumda bir değişiklik öngörülmemektedir.				
Etkililik	Performans göstergesine ulaşılmıştır. Gösterge ile ihtiyaçlar karşılanmıştır. Söz konusu gösterge 11. Kalkınma Planının 833 numaralı “Türkiye’nin stratejik hedefi olan AB’ye katılım ilişkili müzakerelerin hızlandırılmasına, AB ile ortak politika ve faaliyetler geliştirilmesine yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülecek ve Brexit sürecinde ülkemizin menfaatleri doğrultusunda pozisyon alınması sağlanacaktır.” amacına ve 833.3 “AB’ye katılım süreci çerçevesinde ülkemize sağlanan mali yardımların ulusal önceliklerimiz dikkate alınarak etkin ve etkili bir biçimde kullanılmasına yönelik idari ve mali tedbirlerin ilgili tüm kurumlarca alınması sağlanacaktır.” alt amacına doğrudan katkı sağlamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Göstergeye ulaşılmasında, IPA 2 dönemi için uygulanmakta olan Sonuç Odaklı İzleme-Faz 3 teknik yardım projesi kapsamında yapılan faaliyetlerin katkısı bulunmaktadır. İlerleyen dönemde, birimin kendi imkânları ile göstergede belirtilen rakama sorunsuz ulaşabilmesi için ilave insan kaynağına ihtiyaç duyulması muhtemeldir. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Sürdürülebilirlik	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin yürütülebilmesi ve mevcut göstergenin devamlılığının sağlanabilmesi, yeterli insan kaynağına ve finansal kaynağa bağlıdır. Mevcut durumda, teknik yardım projesi kapsamında izleme faaliyetlerine devam edilmekte ancak projenin bitimi sonrasında benzer bir projenin uygulanması konusunda bir kesinlik bulunmamaktadır. Dolayısıyla, göstergenin devam ettirilebilmesi için gerekli kaynakların sağlanamaması bir risk unsuru olarak belirmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.1.4: Mali işbirliği alanında yurt içi ve yurt dışında düzenlenen/katılım sağlanan toplantı/seminer/konferans vb. faaliyetler sayısı	15	230	530	812	194
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	IPA programlama çalışmaları kapsamında tüm ilgililerce muhtemel süreç ötelemelerine ilişkin önlemler alınıp sıkışık takvim içerisinde yoğun çalışma temposu sürdürülmüştür. Bu çerçevede tespit ve ihtiyaçlarla uyumlu olacak şekilde toplantı/seminer/konferans vb. faaliyetler düzenlenerek veya bunlara katılım sağlanarak hedef ve performans göstergesine ulaşılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedefe ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde karşılaşılabilecek riskler arasında mali kaynağın yönetiminde hızlı ve öngörülemez değişikliklerin meydana gelebilmesi ve ilgili süreçlerin yönetiminde zaman planlamasına tüm ilgililerce riayet edilmemesi olasılığı yer almaktadır. Risklere ilişkin tüm ilgililere gerekli bildirimler yapılmakta ve süreçte yer alan tüm kurumlarla iletişim ve koordinasyon güçlü tutulmaya çalışılmaktadır.				

Tablo 39: Hedef 2.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.2	Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.				
Hedef 2.2 Performansı	100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında sapma gerçekleşmemiştir. Hedefe ilişkin performans göstergelerinin performans değeri, %100'ün üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlanmıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.2.1:Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında düzenlenen/katılım sağlanan toplantı ve etkinlik sayısı	50	30	75	385	789
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 pandemi süreci fiziksel katılımı engellemiş olmasına rağmen bazı toplantılar çevrim içi düzenlenebilmiştir. Katılım sağlanan etkinlikler sonucunda hedef ve performans göstergesine ulaşılmıştır.				
Etkililik	AB projeleri bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılım beklenenin üstünde gerçekleşerek hedeflenen gösterge aşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performansın göstergesinin sürdürülmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.2.2: Programlara ilişkin hazırlanan ya da görüş verilen belge sayısı	50	17	55	131	300
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tüm dünyada meydana gelen Covid-19 salgını iç ve dış çevrede ciddi değişikliklere neden olmuş, bu değişiklikler ihtiyaçların daha farklı yollarla karşılanacağını göstermiştir. Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin 11. Kalkınma Planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı, planlanan aşamaların doğru yönde ilerlediğini ortaya çıkarmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performansın sürdürülmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				

Tablo 40: Hedef 2.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.3	Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.				
Hedef 2.3 Performansı	%94				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında gerçekleşen sapmanın nedeni; hedefe etkisi %10 olan “İmzalanan işbirliği anlaşması sayısı” performans göstergesinin performans değerinin %75 ve yine hedefe etkisi %20 olan “Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve programlar kapsamında finanse edilen proje sayısı” performans göstergesinin performans değerinin %83 olarak gerçekleşmesidir. Diğer performans göstergelerinin performans değeri %100’ün üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleşebilecek risklere karşı Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki ilişkilerin güçlü tutulması, fon kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve etkin kullanımı sürdürülebilirliğin devamı için önem arz etmektedir.				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.3.1:Düzenlenen sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı	30	12	53	96	205
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler ²					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)

² Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun “2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

PG2.3.2: İmzalanan işbirliği anlaşması sayısı	10	1	9	7	75
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2017 programlaması ile birlikte Avrupa Komisyonu tarafından IPA fonlarında büyük ölçüde kesintiye gidilmiş, Temel Haklar Alt Alanında finanse edilen proje sayısı da bu kesintiden etkilenmiştir. Bu nedenle 2021 yılı içerisinde yeni işbirliği anlaşması imzalanması mümkün olmamıştır. Sivil Toplum Alt Sektörü açısından da 2017 programlama yılından itibaren doğrudan yönetim yöntemi benimsenmiş, dolayısıyla 2021 yılı içerisinde yeni işbirliği anlaşması imzalanması mümkün olmamıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Bunun nedeni; Temel Haklar Alt Alanında 2019 ve 2020 yılları programlamasındaki projelerin doğrudan yönetim altına alınması ve Lider Kurumla faydalanicılar arasında işbirliği anlaşması imzalanması ihtiyacının ortadan kalkmasıdır. Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında Türkiye’de yürütülen bütün projelerin doğrudan AB Türkiye Delegasyonu tarafından yönetilmesine karar verilmiştir. Dolayısıyla 2017, 2018 ve 2019 programlama yılları kapsamında mevcut proje portföyüne herhangi bir yeni proje eklenmemiştir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmadığından, maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Göstergenin önümüzdeki dönemde kullanılabilmesi için, dolaylı yönetim altında projelerin yürütülmesi gerekmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.3.3: AB Başkanlığı’nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme sayısı	20	100	633	1068	182
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler ³					

³ Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun “2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.3.4. : Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve programlara başvuru sayısı	20	2.130	5.930	6930	126
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve programlara başvuru sayısı açısından iç ve dış çevrede hukuki ve idari açıdan ciddi bir değişiklik olmamakla beraber, AB'nin IPA fonları konusundaki tutumu sonucunda ileriye dönük yeni teklif çağrısına çıkılamaması nedeniyle alınan başvurular 2021 yılında sadece Jean Monnet Burs Programı ile sınırlı kalmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. 2021 yılı içerisinde teklif çağrısı yayımlanan Jean Monnet Burs Programında hedeflenen 1.000 başvuru sayısı aşılmıştır. Gerçekleştirilen performans değerleri 11. Kalkınma Planının ilgili Gençlik başlığı altında yer alan 620. ve Kamuda İnsan Kaynakları başlıklı 803. ve 806. maddelerde ifade edilen amaç, politika ve tedbirlere katkı sağlamıştır. Hedefe ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	IPA III dönemine ilişkin olarak ortaya çıkacak gelişmeler ve AB fonlarında yaşanacak muhtemel yeni kesintiler sürdürülebilirlik anlamında risk teşkil etmektedir. İlgili taraflar arasında yapılacak görüşmeler ile söz konusu risklerin bertaraf edilmesi mümkün olabilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.3.5.: Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve programlar kapsamında finanse edilen proje sayısı	20	240	890	780	83

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Jean Monnet Burs Programı 2021-2022 akademik yılı kapsamında 154 kişi burstan faydalanmıştır. AB'nin IPA fonları konusundaki tutumu sonucunda ileriye dönük yeni teklif çağrısına çıkılamaması nedeniyle finanse edilen proje sayısı 2021 yılında sadece Jean Monnet Burs Programı ile sınırlı kalmıştır.
Etkililik	Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşamaması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Çalışanların burs programına başvurusunun kurumun iş akışlarını/iş programlarını aksatmaya sebep olabileceği düşüncesiyle kurumların başvuruya izin verme ve görevlendirme hususlarında temkinli davranmaları gibi durumlarla zaman zaman karşılaşılabilmekte, bu da başvuru sayılarını yada sözleşme imzalama sayılarını etkileyebilmektedir. İlgili tarafların arasında yapılacak görüşmeler ile söz konusu risklerin bertaraf edilmesi mümkün olabilir. Ayrıca, IPA III dönemine ilişkin olarak ortaya çıkacak gelişmeler ve AB fonlarında yaşanacak muhtemel yeni kesintiler sürdürülebilirlik anlamında risk teşkil etmektedir.

Tablo 41: Hedef 2.4 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.4	Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dâhil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.				
Hedef 1.1 Performansı	100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında sapma gerçekleşmemiştir. Hedefe ilişkin performans göstergelerinin performans değeri, %100'ün üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlanmıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleşebilecek risklere karşı, AB fon kaynaklarının çeşitliliği de dikkate alınarak hibe programı yürütücüsü diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılmak suretiyle mali işbirliği ve proje hazırlamaya ilişkin eğitim ve bilgilendirme toplantılarının periyodik olarak devam ettirilmesinin ve ilginin canlı tutulmasının yararlı olacağı değerlendirilmektedir.				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.4.1: Mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik verilen eğitim sayısı	40	35	128	139	112
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 pandemi süreci fiziksel katılımı engellemiş olmasına rağmen bazı toplantılar çevrim içi düzenlenebilmiş ve katılım oranı yüksek olmuştur. 2021, gerek salgın şartları ve ilgili tedbirler gerekse Türkiye-Avrupa Birliği ilişkilerinde yaşanan sorunlar nedeniyle zor bir yıl olmuştur. Buna rağmen, gerek uygulaması devam eden projeler gerekse 2021 yılı içerisinde uygulaması başlayan projeler sayesinde süreç canlı tutulmuş, pandemi koşullarına uygun yöntem ve araçlar vasıtasıyla eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir.				

Etkililik	AB projeleri bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılım beklenenin üstünde gerçekleşerek hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır. Bununla birlikte çevrim içi platformlar sayesinde pandemi koşulları aşılarak, eğitim başına ulaşılan kişi sayısında artış kaydedilmiştir. Toplumda AB fon kaynaklarına ilgi ve bu konu hakkında bilgilendirilme isteği tatmin edici seviyede devam etmektedir. Kamu kuruluşları ve STK’lar proje hazırlama ve yürütmeye ilişkin eğitimlere ilgi göstermektedirler. Verilen eğitimler ile 11. Kalkınma Planının 2.5.3.1 Sivil Toplum başlığı altındaki politika ve tedbirlere katkıda bulunulmuştur.				
	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Bilgilendirme toplantıları ve proje hazırlama eğitimleri ek bir maliyet ihtiyacı olmaksızın bilgilendirme ve eğitim talep eden kurumlarla işbirliği içerisinde ya da AB tarafından finansman sağlanan projelerin bütçelerinden yararlanmak suretiyle gerçekleştirilmiştir. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	Etkinlik				
	Sürdürülebilirlik				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
	40	1.200	3.600	15.868	611
PG2.4.2: Mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik verilen eğitimlere katılan kişi sayısı					
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler ⁴					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)

⁴ Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun “2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

PG2.4.3: Avrupa Birliği mali kaynaklarına ilişkin internet duyurularına erişim sayısı	20	350.000	440.000	1.027.449	753
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İçinde bulunulan pandemi koşulları, dijital araçlara ve çevrimiçi uygulamalara olan ilgiyi artırmıştır. Bu itibarla Başkanlığımız internet sitesinden AB mali kaynaklarına ilişkin yapılan duyurularda kayda değer bir ilgi uyandırmıştır.				
Etkililik	2021 yıl sonu için hedeflenen değerler önemli ölçüde aşılmıştır. Elde edilen performans değerleri, 11. Kalkınma Planının Sivil Toplum başlığı altında yer alan politika ve tedbirlere katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Elde edilen performans verilerinin sürdürülebilirliği açısından sivil toplum kuruluşları ile temasın güncel tutulması ve ilgili konuların internet üzerinden etkin bir şekilde duyurulması önem taşımaktadır.				

Tablo 42: Hedef 2.5 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.5	Avrupa Birliği Program ve Ajansları kapsamında sunulan imkânlardan ülkemizin daha fazla yararlanılması sağlanacaktır.				
Hedef 2.5 Performansı	100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında sapma gerçekleşmemiştir. Hedefe ilişkin performans göstergelerinin performans değeri, %100'ün üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.5.1: AB Programları hakkında verilen eğitim sayısı	20	20	32	46	217
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 pandemi süreci fiziksel katılımı engellemiş olmasına rağmen bazı toplantılar çevrim içi düzenlenebilmiş ve katılım oranı yüksek olmuştur.				
Etkililik	AB projeleri bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılım beklenenin üstünde gerçekleşerek hedeflenen göstergeler aşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performansın sürdürülmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)

PG2.5.2: AB Programları duyuru/tanıtlarımıza erişim sayısı	20	20.000	80.000	82.290	104
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedefe ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performansın sürdürülmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.5.3: AB Programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı	20	100	400	1694	531
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 pandemi süreci fiziksel katılımı engellemiş olmasına rağmen bazı eğitimler çevrim içi düzenlenebilmiştir. Çevrimiçi ortamda düzenlenen eğitimlere hedeflenenden daha yüksek sayıda katılım sağlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedefe ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performansın sürdürülmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)

PG2.5.4: AB Program ve ajanslarına katılan kurumlarımızla yapılan eşgüdüm toplantı sayısı	20	1	7	9	133
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 pandemi süreci fiziksel katılımı engellemiş olmasına rağmen bazı toplantılar çevrim içi düzenlenebilmiş, böylelikle katılım oranı yüksek olmuştur.				
Etkililik	AB projeleri bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılım beklenenin üstünde gerçekleşerek hedeflenen göstergeler aşılmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişikliğe gerek yoktur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performansın sürdürülmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.5.5: Katılım sağlanan Program Komitesi toplantılarının sayısı	20	10	40	51	137
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 pandemi süreci fiziksel katılımı engellemiş olmasına rağmen bazı toplantılar çevrim içi düzenlenebilmiş ve katılım oranı yüksek olmuştur.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişikliğe gerek yoktur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performansın sürdürülmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				

Tablo 43: Hedef 3.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 3	Türk ve AB kamuoylarının Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimize desteğini artırmak.				
Hedef 3.1	AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı ve yanlış bilgilendirmeye karşı iletişim etkinlikleri gerçekleştirilecektir.				
Hedef 3.1 Performansı	%83				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında gerçekleşen sapmanın nedeni, hedefe %50 etkisi olan "ABİS kapsamında yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı" performans göstergesinin performans değerinin %66 olarak gerçekleşmesidir. Sapmanın temel nedeni yurtdışı etkinliklerde küresel pandemi nedeniyle fiziki etkinliklerde yaşanan aksamalıdır. Diğer performans göstergesinin performans değeri %100'ün üzerinde gerçekleşerek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlanmıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Hedefin gerçekleşmesine yönelik olarak çevrimiçi faaliyetlere ağırlık verilerek, daha fazla kişiye ulaşılması amaçlanmaktadır.				
Sorumlu Birim	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG3.1.1: ABİS kapsamında yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı	50	105	302	235	% 66
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler ⁵					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)

⁵ Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

PG3.1.2 Türkiye-AB ilişkileri çerçevesinde yabancı medyaya yönelik bilgilendirme, sunum, basın duyurusu sayısı	50	5	20	28	%153
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılında başlayan ve 2021 yılında da devam eden küresel pandemi nedeniyle çevrimiçi ortamda daha fazla aktif olunması sağlanmış ve bu sayede hedeflenen sayıya ulaşılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedefe ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal ve yasal herhangi bir risk bulunmamakta olup, çevresel bir unsur olarak küresel pandeminin gündelik hayata ve faaliyetlere etkileri gösterilebilir. Bu riski bertaraf edebilmek adına yapılacak bilgilendirme, basın duyurusu ve sunumlarda çevrimiçi imkanların kullanılmasına özen gösterilecektir.				

Tablo 44: Hedef 3.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 3	Türk ve AB kamuoylarının Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimize desteğini artırmak.				
Hedef 3.2	Yurt içinde Avrupa Birliği katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar, paydaşlarla diyalog güçlendirilerek yürütülecektir.				
Hedef 3.2 Performansı	%95				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın nedeni, 3.2.3 numaralı "Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından hazırlanan ve dağıtılan yayın, görsel-işitsel tanıtıcı materyal vb. sayısı" hedefidir. İlgili hedef rakamının etkisi %25 olup ölçüm döneminde performans değeri %80 olarak kaydedilmiştir. Diğer alt performans göstergelerinin performans değeri %100'ün üzerinde gerçekleşerek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlanmıştır. Pandemi sonrasında fiziki materyaller yerine çevrimiçi kaynakların kullanıma sunulması, söz konusu göstergede düşüklüğe neden olmaktadır. Çevrimiçi etkinlikler fiziki etkinliklere göre sayıca çok üstündür.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde aşı çalışmalarının yaygınlığı ve pandemi koşullarına uygun fiziksel ortamdaki etkinliklerle mevcut gösterenin iyileştirilmesi hedeflenmektedir.				
Sorumlu Birim	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG3.2.1: ABİS kapsamında yurt içinde gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı	65	30	120	392	%402
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler ⁶					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)

⁶ Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

PG3.2.2: Türkiye-AB ilişkileri çerçevesinde kamu kurumlarımız ve çeşitli hedef kitleye yönelik bilgilendirme, sunum ve basın duyurusu sayısı	10	30	100	121	%130
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlamasını müteakip devam eden pandemi sürecinde etkinlik ve gelişmelere ilişkin hedef kitleye yönelik bilgilendirme konferans, sunum ve basın duyuruları gibi ABİS kapsamındaki faaliyetler devam etmiştir. Şu an için hedef ve performans göstergelerinde bir değişime ihtiyaç bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Medyaya yönelik bilgilendirme faaliyetleri 2021 yılında da devam etmiştir. AB müzakere sürecinin farkındalığını sağlama amaçlı hedef kitlelere ve yurtiçindeki paydaşlara yönelik olarak gerçekleştirilen sunum, bilgilendirme çalışmaları ile ilgili kesimlerin ihtiyacı karşılanmıştır. Şu an için hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Kalkınma planında yer alan hedefler dikkate alınarak yapılan çalışmalarla hem yerel hem ulusal düzeyde kamuoyunun AB müzakere sürecimiz hakkında bilgilendirilmesine devam edilmiştir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet hususunda bir değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Temel risk çevresel faktör olan Covid-19 salgınının uzun süre devam etmesidir. Diğer risk ise Türkiye ya da AB'nin adaylık sürecinde ilişkilerin arzu edilen seviyede olmaması olup bu riskin gerçekleşme olasılığı sınırlıdır. Taraflar diyaloglarını sürdürmeye devam etmektedir. Risklerin gerçekleşmesi durumunda ülkemizin haklı tezlerini vurgulayan doğru ve esnek bir iletişim sağlanması gerekecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG3.2.3 Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından hazırlanan ve dağıtılan yayın, görsel-ışitsel tanıtıcı materyal vb. sayısı	25	20.000	31.500	29.250	%80
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	2021 yılı süresince devam eden pandemi süreci nedeniyle fiziki yayın dağıtımı sınırlı sayıda yapılabilmektedir. Bu nedenle web üzerinden yayınlara ağırlık verilmiştir. Bu yayınlar Başkanlığımız web sitesinde kullanıma sunulmuştur. Pandeminin azalması durumunda tekrar fiziki yayınlara ağırlık verilmesi neticesinde hedef değere ulaşılması beklenmektedir. Bu nedenle göstergede değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkililik	‘Uzun İnce Bir Yol’ belgeseli yapılan iletişim çalışmalarında kullanılmıştır. Fiziksel olarak yapılan etkinliklerde belgesel CD’si katılımcılara hediye edilmiştir. Ayrıca belgesel Başkanlığımız Youtube kanalında sergilenmektedir. İlgili belgesel AB sürecimize ilişkin farkındalığı artırmayı amaçlamaktadır. Performans göstergesine ulaşma hedefiyle kamuoyunu bilgilendirme amaçlı alternatif iletişim kanalları olan Başkanlık web sitesi, sosyal medya hesapları üzerinden yapılan haberleşmelerle ABİS etkinlikleri duyurulmuştur. Elektronik mecraların kullanımı artarak devam etse de fiziksel yayınların da devam edeceği öngörülmektedir. Bu nedenle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen bir maliyet oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunun güncellenmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Pandemi sürecinin beklentilerin aksine ortaya çıkan koronavirüs varyantlarıyla uzaması, en büyük risk kalemi olup sürecin belirsizliğine katkıda bulunmaktadır. Riskin gerçekleşmesi halinde Başkanlığımız iletişim kanalları aktif şekilde kullanılarak performans kaybının telafisine çalışılacaktır.

Tablo 45: Hedef 4.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 4	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
Hedef 4.1	Başkanlığımız insan kaynakları geliştirilecek ve verimliliği artırılacaktır.				
Hedef 4.1 Performansı	100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında sapma gerçekleşmemiştir. Hedefe ilişkin performans göstergelerinin performans değeri, %100'ün üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlanmıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.				
Sorumlu Birim	Yönetim Hizmetler Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.1.1: Yurt içi eğitimlere katılan personel sayısı	40	50	470	520	112
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 salgını nedeniyle yüz yüze eğitim imkânları ciddi olarak etkilenmiştir. Ancak uzaktan eğitim yöntemleri kullanılarak hedef değer üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedeflerine ulaşılmış, salgın nedeniyle eğitimlerin çoğu çevrimiçi olarak düzenlendiğinden hedef değer üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.				
Etkinlik	Yıllık eğitim planı çerçevesinde faaliyetler önceden planlanmakta olup bütçe kapsamında uygulanmakta olduğundan maliyetler de öngörülenin dışında aşırı bir artış oluşmamaktadır. Tahmini maliyet tablosunun güncellenmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	İnsan kaynaklarının ve verimliliğin artırılması amacıyla yıllık eğitim planı hazırlanmış olup her yıl ihtiyaçlara göre güncellenmesi vasıtasıyla sürdürülebilirliğin sağlanması amaçlanmaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.1.2: Yetiştirilmek amacıyla yurtdışına gönderilen personel sayısı	60	10	25	32	147
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılı içerisinde salgın ve diğer sebeplerle yurt dışı eğitime gönderilmeyen bazı personel 2021 yılı içerisinde gönderilmiş bu da hedeflerin beklenenden yüksek çıkmasını sağlamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedefe ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen bir maliyet oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunun güncellenmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Personelin yüksek lisans ve mesleki görevlendirme süreçleri önceden planlanmış olup bu açıdan risk içermemektedir. Salgın neticesinde ortaya çıkan risklerin azalmakta olduğu düşünülmektedir.				

Tablo 46: Hedef 4.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 4	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
Hedef 4.2	Fiziksel ve teknolojik altyapı iyileştirilecek ve güvenlik tedbirleri geliştirilecektir.				
Hedef 4.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında sapma gerçekleşmemiştir. Hedefe ilişkin performans göstergelerinin performans değeri, %100 ve üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlanmıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek risklere karşı, bilgi teknolojilerinde sürekli gelişen teknolojik yeniliklere uygunluk sağlayabilmek için yapılacak bütçe planlamalarının payının önemsenerek artırılması gerekmektedir. Ayrıca; siber güvenlik ve bilgi teknolojileri yönetimi konusunda nitelikli personel ihtiyaçlarının karşılanması amacı ile gerekli eğitimlerin zamanında ve eksiksiz alınması, karşılaşılabilecek siber tehditler dikkate alınarak personelin eğitim ve teknik donanım ihtiyacının giderilmesi süreklilik arz etmektedir.				
Sorumlu Birim	Yönetim Hizmetler Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.2.1: Bilgi güvenliği risk analizi çalışmaları sayısı	40	0	6	6	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Siber güvenlik tarafında önceden alınabilecek tehditler belirlenerek, yapılan sızma testleri kapsamında mevcut bilgi güvenliği sisteminin iyileştirilmesi yapılmıştır. Sızma testleri sayesinde tehditlere karşı gerekli tedbir ve önlemler alınmaktadır. Sızma testlerinin düzenli olarak yapılması ve raporlanması gerekliliği gözlemlenmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Siber güvenlik tarafında gerekli görülen yazılım ve cihaz alımı ile birlikte istenilen performans düzeyine ulaşılmıştır. Hedef ve öngörülen seviyeye ilişkin gerekli planlamalar alım sürecine eklenmiştir. Kalkınma planına katkı olarak, Başkanlığımız bilgi iletişim ağlarının etkinlik ve güvenlik tedbirleri günümüz teknolojik gelişmelerine bağlı olarak güncellenmiştir.				

Etkinlik	Bilgi Teknolojilerine yönelik ihtiyaçlarda bilgi ve siber güvenlik tarafına yapılacak yatırım ve ihtiyaçlar genel olarak dış kaynaklı olduğu için maliyetli ve öngörülen bütçede değişiklik olabilmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Bilgi teknolojilerinin genel olarak dış kaynaklardan elde edilmesi (sunucu, bilgisayar, anti-virüs, network güvenliği, işletim sistemi yazılımları vb.) ortaya çıkabilecek maliyetleri artırmakta ve ek bütçeye ihtiyaç duyulabilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.2.2: ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasyonunun Alınması	20	0	1	1	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Önceki dönemde alınan ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasyonu 1 yıl daha uzatılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Gösterge rakamında herhangi bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkinlik	ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Standardı oluşturulurken, eksik veya maliyetlerden dolayı karşılanamayan yazılım, donanım ve ağ sistemleri (network) çözümleri ve sistem odası bakımı ihtiyaçları yapılan planlama bünyesinde çözümlenerek makul seviyeye getirilmiştir.				
Sürdürülebilirlik	ISO 27001 her yıl belli bir çalışma planı kapsamında hazırlanacak bir denetim faaliyetidir. Kamunet ve e-Devlet projeleri kapsamında tüm kamu kuruluşlarınca belli standartlar sağlamak için zorunlu hale getirilmiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.2.3: Yenilenen teknik donanım malzemesi sayısı	40	65	125	190	208
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	Faaliyet döneminde, Başkanlığımız bilgi teknolojilerine yönelik yazılım ve donanım ihtiyaçları karşılanmıştır. Bilgi güvenliği tarafında ise alınan yazılımlar ve cihazlar neticesinde Başkanlığımız siber güvenlik sistemlerinin, siber tehdit algılama seviyesi ve nitelikleri yükseltilmiştir.
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Bilgi teknolojilerine Kamu Kurumu seviyesinde gereklilik gösterilip, gerekli tedbirler alınarak yeni plan ve projelere hazır duruma getirilmiştir. Gösterge rakamında herhangi bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır.
Etkinlik	Bilgi Teknolojilerine planlanan dönem içinde yapılan gerekli yatırımlar, global düzeyde dış kaynaklı olduğu için maliyetli ve öngörülen bütçede değişiklik olabilmekte ve öngörülen bütçede değişiklik ihtiyacı ortaya çıkabilmektedir.
Sürdürülebilirlik	Bilgi Teknolojilerinde sürekli gelişen teknolojik yeniliklere uygunluk sağlayabilmek için, yapılacak bütçe planlamalarının payının önemsenerek artırılması gerekmektedir. Ayrıca; siber güvenlik ve bilgi teknolojileri yönetimi konusunda nitelikli personel ihtiyaçlarının karşılanması amacı ile gerekli eğitimlerin zamanında ve eksiksiz alınması, karşılaşılabilecek siber tehditler dikkate alınarak personelin eğitim ve teknik donanım ihtiyacının giderilmesi süreklilik arz etmektedir.

Tablo 47: Hedef 4.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 4	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
Hedef 4.3	Avrupa Birliği Başkanlığı iç kontrol sistemi sürekli olarak geliştirilecektir.				
Hedef 4.3 Performansı	93				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında gerçekleşen sapmanın nedeni; hedefe %20 etkisi olan "İç denetim faaliyetleri kapsamında talep edilen toplam güvence ve danışmanlık hizmetlerinin karşılanma oranı (%)" performans göstergesinin performans değerinin %75 ve hedefe %10 etkisi olan "Ön Mali Kontrolü gerçekleştirilen doküman sayısı" performans göstergesinin performans değerinin %76 olarak gerçekleşmesidir. Diğer performans göstergelerinin performans değeri %100 ve üzerinde gerçekleşerek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek risklere karşı, iç kontrol sisteminin geliştirilmesine ve farkındalık düzeyinin artırılmasına yönelik eğitim ve toplantı düzenlenmesi faaliyetlerine devam edilmesi gerekmektedir.				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.1 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nda yer alan eylemlerin gerçekleştirilme oranı (%)	30	80	% 100	100	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren çevrede ciddi bir değişiklik gündeme gelmemiştir. Bu nedenle tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	Başkanlığımız 2021 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında 21 eylemin gerçekleştirilmesi öngörülmüştür. Bahse konu 21 eylemin tamamı gerçekleştirilerek Başkanlığımızın iç kontrol alanındaki gelişimi sürdürülmüştür. 2021 yılı içerisinde Kamu İç Kontrol Standartlarının Risk bileşeni ile ilgili olarak operasyonel ve stratejik risklerimiz belirlenmiştir. Belirlenen risklere ilişkin kontrol faaliyetleri oluşturulmuştur. Kontrol faaliyetlerinin izlenmesi ile ilgili Kontrol Faaliyetleri İzleme Sistemi (KFİS) hazırlanmış ve birimlerimize duyurulmuştur.				

Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen bir maliyet oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesi açısından iç kontrol sisteminin geliştirilmesine ve farkındalık düzeyinin artırılmasına yönelik eğitim ve toplantı düzenlenmesi faaliyetlerine devam edilmesi gerekmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.3.2: Mali hizmetler uzmanlarının iç kontrol sistemi kapsamında düzenlenen yurt içi ve yurt dışı toplantı eğitim vb. faaliyetlere katılım sağladıkları toplam saat	20	60	240	340	156
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren çevrede ciddi bir değişiklik gündeme gelmemiştir. Bu nedenle tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	Covid-19 salgını ve tasarruf tedbirleri nedeniyle 2021 yılı içinde yurt içi ve yurt dışında toplantı, eğitim vb. faaliyetlere katılım sağlanamamıştır. Ancak önceki yıllarda hedef değer üzerinde bir gerçekleşme sağlandığından gösterge rakamı fazlasıyla gerçekleşmiştir. Performans göstergesi gerçekleşmesinin 11. Kalkınma Planında yer alan "793. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir. 793.1. Kamu idarelerinde, iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri yoluyla kapasite artışı gerçekleştirilecektir." hedef ve politikalarına katkı sağladığı değerlendirilmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen bir maliyet oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesi açısından yasal etkenlerden tasarruf tedbirleri ile kısıtlamalara gidilmesi riski bulunmaktadır. Bu riski ortadan kaldırmak pek mümkün olmasa da sürdürülebilirlik açısından kaynakların olabildiğince verimli kullanılması sağlanarak eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi gerekmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.3.3: İç denetçilerin yetkinlik seviyelerini artırmaları amacıyla yurt içi ve yurt dışında katılım sağladıkları toplam mesleki eğitim saati	20	69	367	450	128
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılı Haziran ayında, bir iç denetçinin Başkanlığımızdan ayrılması ve Covid-19 salgını dolayısıyla performans göstergesinde güncelleme yapılmıştır. Bu güncelleme ile hedeflenen toplam mesleki eğitim saati düşürülmüştür. 2021 yılında pandeminin devam etmesi ve iç denetçi sayısının değişmemesi nedeniyle hedef ve göstergelerde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	Pandemi döneminde çevrimiçi eğitim ve seminerlerin artması personelin bu eğitimlere katılımını kolaylaştırmış ve 2021 yılsonu toplam mesleki eğitim saati beklenen seviyenin üstünde gerçekleşmiştir. 2021 yılı için 60 saat olarak belirlenen hedef 2021 yılı sonunda 86 saat olarak gerçekleşmiş, performans değeri %128 olmuştur.				
Etkinlik	Covid-19 döneminde çevrimiçi eğitim ve seminer sayısında görülen artış eğitim faaliyetlerinin maliyetini düşürmüştür. Diğer taraftan, Başkanlığımız iç denetçilerinin geçmiş yıllarda katıldığı AB Komisyonu İç Denetim Konferansı Pandemi nedeniyle 2021 yılında da düzenlenmemiş olduğundan 03.3- Yolluklar ekonomik kodundan harcama yapılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Başkanlığımız iç denetçileri 2021 yılında olduğu gibi 2022 yılında da çevrimiçi eğitimlere katılmaya devam edeceklerdir. Pandemi döneminin maliyet ve niceliksel büyüklük olarak bu gösterge için bir fırsat yaratmış olduğu da söylenebilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri	Performans (%)

PG4.3.4: İç denetim faaliyetleri kapsamında talep edilen toplam güvence ve danışmanlık hizmetlerinin karşılanma oranı (%)	20	100	%100	75	75
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yıl içerisinde kaynak kısıtı yaşanması nedeniyle planlanan dört denetim faaliyetinin üçü gerçekleştirilebilmiştir. Buna göre iç denetim faaliyetleri kapsamında talep edilen güvence ve danışmanlık hizmetlerinin karşılanma oranı 2021 yılı için %75 olarak gerçekleşmiştir.				
Etkililik	2021 yılında hedeflenen performans göstergesine ulaşamamıştır. Bununla birlikte 2021 yılında gerçekleştirilemeyen denetimler 2022 ve 2023 yıllarında yapılacaktır. Anılan yıl denetim programlarında personel eksikliği olması beklenmemekte olup hedefe ulaşılacağı tahmin edilmektedir.				
Etkinlik	2021 yılında yeni bir iç denetçi istihdamı söz konusu olmazsa maliyetlerde önemli bir yükselme beklenmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	2022 Yılı İç Denetim Programının planlandığı şekilde yürütüleceği düşünülmektedir. 2022 yılı için performans göstergesi hedeflerine ulaşmamızı güçleştirecek önemli bir risk görülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2021 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.3.5 Ön Mali Kontrolü gerçekleştirilen doküman sayısı	10	2.500	7.250	6.103	76
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren çevrede ciddi bir değişiklik gündeme gelmemiştir. Bu nedenle tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.
Etkililik	Performans göstergesine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Harcama birimlerimizce düzenlenen harcama dokümanlarına göre ön mali kontrol sayısı değişmektedir. 2021 yılı içerisinde harcama birimlerimizce düzenlenen toplam 680 dokümanın ön mali kontrolü gerçekleştirilmiştir. Covid-19 salgınının 2021 yılında da devam etmesi nedeniyle yurtiçi ve yurtdışı geçici görevlendirmelerdeki azalma ile 30.06.2021 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri doğrultusunda ödeme emri belgelerinde yaşanan azalma nedeniyle ön mali kontrol gerçekleşme değerinde sapma meydana gelmiştir. Ayrıca ön mali kontrol ile ilgili yürütülen risk çalışması neticesinde 2.500 TL. altında olan ödeme emri belgeleri ön mali kontrole tabi tutulmadığından, gerçekleşme değeri hedeflenen değerin altında kalmıştır. İç kontrol sisteminin bir parçası olan ön mali kontrolün etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi sayesinde, iç kontrol sistemine ilişkin farkındalık düzeyinde de artış sağlandığı gözlemlenmektedir. Performans göstergesi gerçekleşmesinin 11. Kalkınma Planında yer alan "793. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir." hedef ve politikalarına katkı sağladığı değerlendirilmektedir.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen bir maliyet oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesi açısından iç kontrol ve ön mali kontrolün geliştirilmesine yönelik eğitim ve toplantı yapılması faaliyetlerine devam edilmesi gerekmektedir.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Harcama birimlerinin performans göstergelerine ilişkin bilgi ve veriler, üçer aylık dönemler halinde Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca konsolide edilerek Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yönetilen “Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi” nde yer alan Performans Bilgileri modülü üzerinden izlenmektedir.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca oluşturulan Kontrol Faaliyeti İzleme Sistemine (KFİS), düzenli aralıklarla veri işleme yapılarak kontrol faaliyetlerimizin etkinliğinin ve işleyişinin planlandığı şekilde gerçekleşip gerçekleşmediğinin izlemesi yapılmaktadır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- ÜSTÜNLÜKLER

- AB katılım sürecini yönlendiren öncü ve saygın bir kurum olması
- Konusunda uzman ve eğitim düzeyi yüksek personele sahip olması
- Çalışanlar arası iletişim ve işbirliğinin güçlü olması
- Kurum içi bürokrasinin az olması
- Paydaş kurumlarla yakın işbirliği ve etkin koordinasyon kabiliyetine sahip olması
- AB projelerinin yürütülmesi konusunda tecrübeli olması ve proje üretimini teşvik etmesi
- Gelişmelere ve yeniliklere açık olması
- Yurt dışı/yurt içi toplantılarda temsil gücünün yüksek olması

B- ZAYIFLIKLAR

- Başkanlığın bütün birimlerinin aynı hizmet binasında yer almaması nedeniyle koordinasyon kabiliyetinin olumsuz yönde etkilenmesi
- İnsan kaynaklarının etkin kullanılamaması
- Uzmanların yurt dışı eğitim/ çalışma talepleri için kaynak yetersizliği
- Kurum içi personel hareketliliğinin az olması
- Katılım müzakerelerinin bazı üye ülkeler tarafından populist söylemlerle tıkanması, küresel pandeminin meydana getirdiği zorluklar ve ekonomik problemler nedeniyle toplumun Avrupa Birliği'ne yönelik algısını canlı tutmanın daha güç bir hale gelmesi.

C- DEĞERLENDİRME

İdaremiz gelişmeye açık, klasik yönetim anlayışına sıkışıp kalmayan modern bir kurumdur. Başkanlığımız farklı çalışma anlayışıyla fikirlerin rahatlıkla dile getirildiği, çözüm odaklı çalışmaların yapıldığı bir kurumdur. Çalışanların eğitim seviyesinin yüksek olması kaliteli işlerin üretilmesine imkan sağlamaktadır. Kurumun en olumlu bulunan

özellikleri arasında iletişime ve fikir alışverişine açık olması, özgür ve baskıcı olmayan çalışma ortamına sahip olması, üst düzey yetkililerinin diyaloga açık olması ve yurtdışı imkanlarının bulunması yer almaktadır.

Başkanlığımız kariyer meslek mensupları, diğer ülkelerdeki kurum ve kuruluşlarla iş yapma kültürüne olan aşinalığı sayesinde hukuka, uluslararası standartlara uygun, saydam, verimli hizmet sunma azmi ve kararlılığı ile kurum kültürünü yerleştirme ve yaygınlaştırma doğrultusunda hareket etme noktasında isteklidir.

Bunların dışında, konusunda uzman personelden daha fazla yararlanılarak insan kaynağının daha etkin kullanımı sağlanmalı ve Başkanlığımız çalışanlarının motivasyonunu artırmaya yönelik politikalar geliştirilmelidir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

“2021 Yılı Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı”nda yer alan Risk Bileşeni ile ilgili olarak Kurumumuzda 2021 yılında da risk yönetimi çalışmalarının yürütülmesine devam edilmiştir. Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında, Başkanlığımızın stratejik ve operasyonel riskleri belirlenmiş ve risklerin etkilerinin asgariye indirilmesi amacıyla kontrol faaliyetleri öngörülmüştür. Bu doğrultuda kontrol faaliyetleri düzenli aralıklarla izlenmekte ve sonuçlarına göre öneri ve tedbirler geliştirilmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Avrupa Birliği Başkanlığı bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.
(Ankara, Şubat/2022)

İmzalıdır.
Faruk KAYMAKCI
Büyükelçi
AB Başkanı
Bakan Yardımcısı

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Avrupa Birliği Başkanlığı’nda oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara, Şubat/2022)

İmzalıdır.
Osman Düzel
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı